

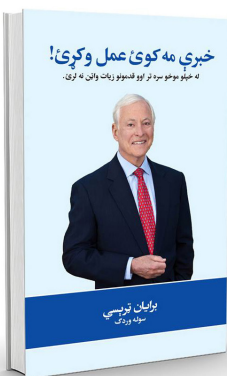


2 017550 139621

# کتاب

مخ ۴

## خبرې مه کوی عمل وکړی!



په ټوله کې دغه کتاب درته وایي، نور د بهانو له جزیرې رابهر شی! نور بهانې لټول بس دي او نور په دې جزیره کې ورځې مه تېروي. د هغه څه لپاره لاس په کار شی، چې زړه مو غواړي. عمل کول تر هغه څه اسانه دي، چې کوی یې نه؛ خو سخت ترې ځورېږی.

## په لوگر کې د ۵۵ ښوونځیو د ودانیو د جوړولو کار پیل شوی دی



د لوگر په مرکز او ولسوالیو کې پروت، د ۵۵ ښوونځیو د ودانیو د جوړولو کار پیل شوی دی. د لوگر د پوهنې ریاست ویاند شاهپور عرب ازادې راډیو ته ویلي، چې د نویو ښوونځیو د ودانیو پر جوړولو سربېره، په ۲۶ ښوونځیو کې د څښلو د اوبو څاګانې هم کېدل کېږي. د نوموړي په خبره، د دې پروژې لګښت ۳۲۸ میلیونه افغانۍ دی، چې د کلیوالي پیوستون د پروګرام له خوا ورکول کېږي. په یاد ولایت کې دغه اقدام په داسې حال کې کېږي، چې د دغه ولایت له ۳۰۷ ښوونځیو څخه ۱۴ یې ودانۍ نه لري. د دغه ولایت د چارواکو په خبره، د دغو ودانیو په جوړولو سره به د یادو ښوونځیو د زده کوونکو ستونزې راکمې او د زده کړو لپاره به یو مناسب چاپېریال ورته رامنځ ته شي.

## شورای امنیت: رئیس جمهور برنامه امنیتي برای سال ۱۳۹۸ را تصویب کرد



شورای امنیت ملی می گوید که برنامه امنیتي برای سال روان هجری خورشیدی، دیروز (سه شنبه ۱۳ حمل) از سوی رئیس جمهور اشرف غنی تصویب شد. برنامه امنیتي برای سال ۱۳۹۸ هجری خورشیدی که به نام «برنامه امنیتي خالد» یاد می شود، دیروز در یک جلسه ارشد امنیتي به بحث گرفته شد و سپس از سوی رئیس جمهور تصویب شد.

دفتر شورای امنیت ملی در یک خبرنامه می گوید که هدف از «برنامه امنیتي خالد»، بهبود وضعیت امنیتي در سراسر کشور، سرکوب هراس افکنان، شناسایی بخش های زیر تهدید، تأمین امنیت انتخابات، جلوگیری از تلفات غیرنظامیان در جنگ و بسیج درست نیروهای امنیتي می باشد. برنامه امنیتي برای سال ۱۳۹۸ هجری خورشیدی در حالی به تصویب می رسد که پیش از این وزارت دفاع ملی گفته است که طالبان نیز امسال آماده گی های کامل شان را برای جنگ گرفته اند.

اسدالله خالد، سرپرست وزارت دفاع ملی گفته است که امسال طالبان تلاش دارند، تا با تمام قوت شان در برابر نیروهای امنیتي و دفاعی کشور بجنگند. در این جلسه که داکتر حمدالله محب مشاور امنیت ملی کشور و رهبری سکتور امنیتي حضور داشتند، روی جزئیات پلان امنیتي سال ۱۳۹۸ بحث های مفصل صورت گرفت. این در حال است که قرار است دور ششم گفت و گوهای صلح میان نماینده های امریکا و طالبان نیز در ماه جاری در قطر برگزار شود.

# مسیر

ورځپاڼه  
www.maseerdaily.af  
نوی لید، نوی منزل

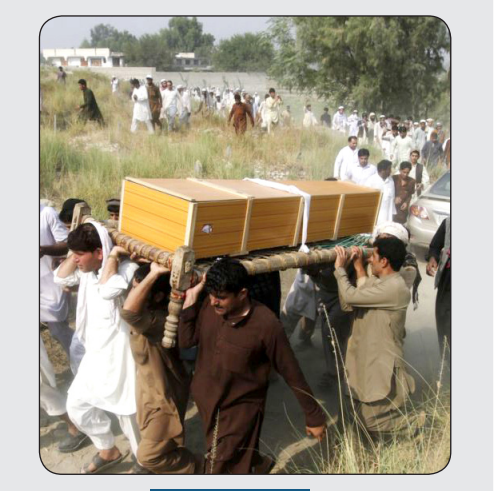
چهارشنبه د ۱۳۹۸ د وري ۱۴ مه | د ۲۰۱۹ د اپرېل درېیمه | دویم کال | ۳۵۷ مه گڼه

## زلمی خلیلزاد: **ښه به وي چې سوله تر ټاکنو مخکې وشي**



افغان سوله؛ د افغان حکومت، امریکا او سیمې د همغږۍ اړتیا  
د افغان جگړې د سوله ییز حل ممکنه سناریوګانې  
پر جگړه ټینګار به حکومت نور هم منزوي کړي

## بهرنیو ځواکونو د کندهار - اروزګان پر لویه لاره په هوایي برید کې ۱۵ مسافر وژلي دي



مخ ۲

## ملګري ملتونه: ۷،۶ میلیونه افغانان غذايي مصنویت نه لري

ملګرو ملتونو د یو رپوټ په خپرولو سره ویلي، چې د اقلیم بدلون، شخړې او اقتصادي بې ثباتي د دې سبب شوي، چې تېر کال د نړۍ په ګوټ ګوټ کې ۱۱۳ میلیونه کسان له سختې غذايي بې ثباتۍ سره مخ شي. د غذايي موادو د کړکېچ نړیوال رپوټ چې هر کال د ملګرو ملتونو د غذايي موادو او کرنې ادارې له خوا خپرېږي، په خپل تازه رپوټ کې لیکلي چې ۷،۶ میلیونه کسان په افغانستان کې د جگړو او ناامنیو له کبله غذايي مصنویت نه لري. دغه سازمان ویلي چې ۵۳ هېوادونه د غذايي موادو له کمبود سره مخامخ دي، چې یمن بهرنیو مرستو ته د اړو هېوادونو د لېست په سر کې دی او ورپسې کانګو او بیا افغانستان دي.

SHIGAL ENGLISH ACADEMY 2019

Admission Open

Easy English Learning With Shigal

+93 (0) 789 98 9696  
Dehbori, 2nd Street Behind Dehbori Park, 3rd District, Kabul.  
Shigal English Academy  
www.shigal.edu.af



دريغ

پر جگړه ټينگار به حکومت نور هم منزوي کړي

پرون د ولسمشر غني په مشرۍ امنیتي غونډې د روان ۱۳۹۸ لمريز کال لپاره امنیتي پلان تصویب کړی، چې پکې د خالد په نوم پراخ عملیات هم شامل دي. له ارگه په خپره شوې خبرپاڼه کې راغلي، په دغه غونډه کې چې د امنیتي سکتور رهبري هم پکې حضور درلود، د دغه پلان پر جزیاتو مفصل بحثونه شوي دي. سرچینه توگه د ښارونو او لویو لارو د امنیتي وضعیت د ښه والي، د دښمن د خپلو، له گواښ سره مخ سیمو د پېژندلو، د ټاکنو د امنیت، د ملکي تلفاتو د مخنیوي او د ځواکونو د سم سمبالښت په موخه تطبیق او عملي کېږي. د افغان حکومت له دریخه ښکاري چې لا هم تر سولې ورته جگړه لومړیتوب لري. له همدې امله پر جگړه ټينگار کوي. د دغو عملیاتو تر اعلان وړاندې، د دفاع سرپرست وزیر طالبانو ته سخت گواښونه کړي وو او د کورنیو چارو سرپرست بیا پولیسو ته امر کړی و، چې طالبان ووژني او رحم پرې ونه کړي. له دغه اعلان وړاندې حکومت شپږو عملیاتو او بریدونو ته زور ورکړی، چې طالبانو ته د زیان تر څنګ یې ملکي وگړو ته هم پراخه مرګ ژوبله اړولې ده.

حکومت له دې امله پر جگړه ټينگار نه کوي، چې غښتلی دی، یا طالبان ماتولی شي او یا هم تر پخوا ښه جگړه کولی شي. ښکاره ده چې حکومت تر پخوا کمزوری دی، ښایي په راتلونکو جگړو کې د پراخې مرګ ژوبلې تر څنګ نورې سیمې هم له لاسه ورکړي. هېڅ داسې څه نشته چې پر اساس دې بې وویل شي، چې حکومت پیاوړی شوی او طالبان ماتولی یا کمزوري کولی شي. دا چې له دې ښکاره حقیقت سره سره حکومت پر جگړه ټينگار کوي، لامل یې د سولې روانې خبرې دي. د سولې په دغو خبرو کې حکومت نشته او خبرو ته د ورګډېدو لپاره یې شوې هڅې هم بې پایلې دي. له همدې امله یې ان له امریکا سره اړیکې خرابې شوې دي. یوازې د حمدالله محب خبرې نه دي، بلکې د ولسمشر او نورو چارواکو په خبرو کې هم له امریکا گیلې ښکاري. دوی ونه شو کولی چې د سولې روانې خبرې ودروي او پر دې هم بریالي نه شول، چې حکومت د یو اړخ په توګه پکې ور ګډ کړي، نو ځکه فکر کوي چې یوازې همدا یوه لاره شته چې پر جگړه ټينگار وشي. حکومتی چارواکي د تل په څېر یو ځل بیا ناسمه محاسبه کوي. دوی د عملیاتو په اعلانولو سره نه د سولې د روانې پروسې پر وړاندې خنډ جوړولی شي او نه هم دا هغه لاره ده چې دوی پرې له طالبانو سره خبرو ته کښېنولی شي.

حکومت دې د سولې په خبرو کې د ګډون او پر امریکا د فشار لپاره نورې لارې وگوري. پر ناکامو او هغو لارو تګ چې پکې د افغانانو لا زیاتې وینې تویېږي، نه د حکومت په ګټه دي او نه به هم د افغانستان خلک دې خونړۍ لوبې ته نوره اجازه ورکړي.

د افغان جگړې د سوله ییز حل ممکنه سناریوګانې

لیکنه: اجمل جلال دویمه برخه:

لومړۍ - په دولت کې سمون او شمولیت

په دغو سناریو کې د موجوده دولت پر سمون او پراخوالي توافق کېږي. دولت د وسله والو مخالفینو غوښتنې مني او د هغوی وسلواله مبارزه مشروع بولي. دولت او وسله وال مخالفین دواړه د قوانینو په تعدیل توافق کوي او د دولت په بنسټونو کې اړینې سمونې راولي. پراخ دولت باید د سولې د دوام لپاره لازم تضمینات برابر کړي. د واک د وپس له لارې باید د صلاحیتونو ترمنځ سولې د پرېکړو د ماتولو هڅه ونه شي کړای. پراخ دولت باید د ټولو قومونو، ژبو او مذهبونو د حقوقو تضمین وکړي. د سولې د دوام لپاره دا هم مهمه ده چې خلک، دولت او وسله وال مخالفین یو ځای پر عمومي عفوه هم توافق وکړي.

پراخ دولت باید د سولې د مذاکراتو برخه او پایله وي. دولت کېدای شي داسې فکر وکړي، چې د سولې له رامنځ ته کېدو څخه وروسته به د یوه پراخ دولت د جوړولو کار پیلوي، د طالبانو غوښتنې به مني او قوانین به تعدیلوي. پر دې خبره ممکنه ټينگار به د مذاکراتو پر مېز د منلو وړ نه وي او د مذاکراتو د ناکامۍ سبب به شي، ځکه چې دغه حالت ته به طالبان د تسلیمۍ په سترګه وگوري.

دویم-لنډمهاله او یا سرپرست حکومت

دویمه سناریو دا ده چې دواړه غاړې د موجود سياسي چوکاټ او افرادو په

زیاتې پاملرنې غوښتنه کوي. د افغانستان روان وضعیت ته په کتو، داسې یو حل ځینې ستونزې له ځان سره لري. د قوي اقتصاد، قوي پوځ او منظمو استخباراتو نشتون او د افغانستان قومي وپش به د مختلفو حوزو په تنظیم کې پاتې راشي او نویو اختلافاتو ته به لمن ووهي.

څلورم - نوی پیل

څلورمه سناریو دا ده چې موجود نظام کاملاً خپل مشروعیت له لاسه ورکړي او د نوي پیل وخت وي. په داسې حالت کې وسله وال طالبان او د ټولني اکثریت خلک د موجود نظام، قوانینو، دولتي موسساتو او د قدرت د وپش پوره تغیر غواړي. داسې یو تغیر به په دوو دلایلو دولت، طالبانو او عام ولس ته د قبول وړ نه وي. اول دا چې موجود نظام خپل مشروعیت د اکثریت ولس په مقابل کې له لاسه نه دی ورکړی. د نظام موسسات د ولس سرمایه ده. پوځ، پولیس، استخبارات، تعلیمي او تحصیلي موسسات او نور بنسټونه یوازې اصلاح کېدای شي، له منځه نه شي وړل کېدای. دویم دلیل یې دا دی چې د نوي پیل ناکامه تاریخي تجربه افغانانو یوځل په سترگو لیدلې ده. د نجیب د حکومت ړنګېدل، د اردو، پولیسو او ټولو دولتي موسساتو له منځه تلل، د کورنۍ جگړې او دوامدارې بدبختۍ لامل شول. په همدې دلیل، نوی پیل د روان کړکېچ د پای ته رسولو لپاره د حل لار نه ده.

څه باید وساتل شي؟

د سياسي چوکاټ لپاره له پورتنیو سناریوګانو او یا بلې هرې سناریو څخه، چې هره یوه وټاکل شي، د ځینو مهمو مسایلو د ساتنې واضح تضمینات باید وړاندې کړي. په مجموعي شکل نظام له منځه وړل او یا په فردي توګه د نظام د مهمو بنسټونو او لاس ته راوړنو له منځه وړل به هېڅکله د دوامدارې سولې باعث نه شي. په مشخص ډول پوځ، پولیس، استخبارات، تعلیمي او

خليلزاد: امريکا د افغان سولې پروسه نه انحصاروي



د افغان سولې لپاره د امریکا د بهرنیو چارو وزارت ځانګړې استازي زلمي خليلزاد ويلي، چې په افغانستان کې به د امریکا رول مخ په کمېدو وي او د یوې تلپاتې سولې په موخه باید خپله افغانان زیات مسوولیت واخلي. هغه له ازادې راډیو سره په یوه ځانګړې مرکه کې ويلي، چې امریکا نه غواړي د افغانستان د سولې پروسه انحصار کړي، بلکې د روسیې په ګډون ټول هېوادونه کولای شي چې په دې برخه کې مرسته وکړي او دوی یې هرکلی کوي. هغه زیاته کړې: «په افغانستان کې به د امریکا رول په کمېدو وي او د دې لپاره چې دلته یوه تلپاتې سوله کار ورکړي، خپله افغانان باید ډېر مسوولیت واخلي او کومې پرېکړې چې کېږي، ټول شموله وي، څو وکولای شي چې په افغانستان کې ومنل شي. همدا شان سیمه هم د افغانستان په سوله کې رول لري، ځکه د افغانستان د جگړې یوه برخه نیابتي ده». نوموړي کابل ته په خپل سفر کې له

ولسمشر، اجرایه رییس او ځینو نورو افغان چارواکو او سیاسيونو سره هم د سولې په تړاو خبرې کړې دي. بلخوا د امریکا د بهرنیو چارو وزارت د خليلزاد د سفرونو د تازه لړۍ په اړه په خپله خبرپاڼه کې ويلي، چې نوموړی به په خپلو دغو سفرونو کې چې د اپرېل د میاشتې تر لسمې نېټې به دوام پیدا کړي برېتانيا، بلجیم، افغانستان، پاکستان، ازبکستان اردن او قطر ته ولاړ شي. خليلزاد له ازادې راډیو سره په دې ځانګړې مرکه کې دا هم ويلي، چې دی په افغانستان کې د امریکایي ځواکونو د وتلو د موقع هڅه نه کوي، بلکې د داسې سولې د راوستو هلې ځلې کوي، چې په ترڅ کې یې په افغانستان کې د بهرنیو ځواکونو د حضور اړتیا کمه کړي. نوموړي ويلي، دی باور نه لري چې په افغانستان کې به له سولې وروسته ترهګري ختمه شي، ځکه د هغه په خبره، د اسلامي دولت یا داعش او القاعده هغه ډلې دي چې په وړاندې به یې جگړه دوام ولري. هغه زیاته کړې: «زه نه وایم چې د سولې په راتګ سره به په افغانستان کې نور هېڅ ستونزې پاتې نه شي، ترورېزم خو نه ختمېږي. که له طالب سره جگړه کمه شي، نو داعش لا هم شته او که القاعده وي، نو جگړه یې په وړاندې دوام پیدا کوي».

تحصیلي موسسات، د بیان ازادې، ټاکنیز سیستم، د ښځو حقوق او عام المنفعه ټولې پروژې باید د سولې په بهانه تر تعرض لاندې را نه شي؛ ځکه دا ډول مسایل د سولې د دوام تضمین کوي، چې په نشتون کې به یې نوي اختلافات او حتی جگړې رامنځ ته شي.

پایله

سوله باید د جگړې د عواملو په له منځه وړلو تمرکز وکړي. که سوله یوازې د قدرت د وپش لپاره د یوې پروسې شکل غوره کړي او د جگړې عواملو ته پام و نه کړي، لنډمهاله به وي او یا کېدای شي اصلاً رامنځ ته نه شي. ځکه چې افغانستان کې پر طالبانو سربېره نورې ډلې، لکه داعش، هم فعالیت لري. که د جگړې مشروعیت له منځه یو نه وړل شي، لږې نه ده چې طالب جنګیالي به د داعش په لیکو کې تنظیم شي او جگړه به ادامه پیدا کړي.

د سولې د توافق د تطبیق لپاره پر یوه سياسي چوکاټ باندې توافق کول، د سولې د دوام لپاره اړین ګام دی. افغان جگړه ګټونکی نه لري او د بن بست په حالت کې ده. په همدې دلیل د جگړې ټولې غاړې د سولې مذاکراتو ته ناست دي. په داسې حالت کې ټولې غاړې باید پر دې پوه شي چې د سولې په پایله کې د مقابل لوري د تسلیمېدو هیله باید ونه لري. که داسې حالت رامنځ ته شو، د سولې مذاکرات به ناکام شي.

د سولې د توافق د تضمین او د کورنیو جگړو، ګډوډیو او بې نظمیو د مخنیوي لپاره، د موجوده نظامي، استخباراتي، امنیتي، تعلیمي او تحصیلي موسساتو او په مجموع کې د ټول نظام ساتل اړین دي. طالبان، ولس او دولت باید دې مسئلې ته جدي پام وکړي. د شته موسساتو سمول، اصلاحات راوستل او حتی په صلاحیتونو او کارونو کې یې لازم تغیر راوستل، د سولې د مذاکراتو د توافق پر اساس ممکن دي.

پای

داوودزی: ښایي د امریکایي او طالب استازو ترمنځ روانې خبرې نورو پړاوونو ته وغځېږي



د سولې عالي شورا د دارالانشا رییس ويلي، ښایي د متحده ایالتونو او طالب استازو ترمنځ د سولې خبرې نورو پړاوونو ته هم وغځېږي. نوموړي تېره ورځ د سولې په خبرو کې د مدني ټولنو او رسنیو د ونډې په غونډه کې اندېښنه څرګنده کړې او ويلي یې دي چې د دې پروسې اوږدېدو پوښتنې پیدا کړې دي. نوموړي زیاته کړې: «پنځه پړاوه مذاکرات وشول، ښایي شپږم او اووم یې هم وشي، زه د یو افغان په توګه دا وایم چې باید ژر تر ژره دې د افغان حکومت او طالبانو ترمنځ خبرې وشي. دا نور مذاکرات ښه دي په هره کچه چې وي، خو دا ټولې خبرې باید اصلي خبرو سره مرسته وکړي، خو دا چې تر کومې کچې د دغو خبرو په اړه معلومات له خلکو سره شریک شوي، په دې اړه مور هم پوښتنه لرو او تاسو هم».

افغان چارواکي په داسې حال کې د سولې خبرو د اوږدېدو موضوع مطرح کوي، چې مخکې له دې د افغان سولې لپاره د امریکا د بهرنیو چارو وزارت ځانګړې استازي زلمي خليلزاد ويلي وو، د دې چانس شته چې طالبان او د افغانستان حکومت تر ولسمشریزو ټاکنو مخکې د سولې یوې موافقې ته ونه رسېږي. خو نوموړي ورمه ورځ له ازادې راډیو سره په ځانګړې مرکه کې ويلي، تمه لري چې د رایو صندوقونو ته د افغانانو له ورتګ وړاندې، افغان حکومت او طالبان د سولې یوې



## افغان سوله؛ د افغان حکومت، امریکا او سیمې د همغږۍ اړتیا

■**ليکنه: د ستراتيژيکو او سيمه ييزو څېړنو مرکز**

څو ورځې وړاندې امريکايي چارواکو د روسيې، چين او اروپايي ټولني له استازو سره د افغان سولې په تړاو دوه‌ورځنۍ خبري اترې درلودې. د دغو خبرو په اړه زلمي خليلزاد پر خپله ټوېټرپاڼه ليکلي، چې «مور د افغانستان د خپلواکۍ درناوی کوو، د افغانانو لپاره سوله غواړو او د يوه داسې افغانستان غوښتونکي يو، چې بيا دغه هېواد هېڅکله زموږ لپاره د گواښ سرچينه نه وي».

د امریکا د بهرنیو چارو وزارت هم د دغو خبرو په تړاو په یوه خپره کړې اعلامیه کې ویلي، چې د امریکا د بهرنیو چارو وزارت چارواکو د (۲۰۱۹ ز کال د مارچ ۲۱ او ۲۲مه) په واشنګټن کې د افغانستان د سولې، نېکمرغۍ او امنیت په برخو کې د چين، روسيې او اروپايي ټولني له چارواکو سره خبرې وکړې. په بيانيه کې ويل شوي، چې «دوی د افغانستان خپلواکۍ، استقلال او ځمکنۍ بشپړتيا ته درناوی لري او دغه هېواد به خپلې سياسي، امنيتي او اقتصادي پرېکړې په خپله کوي».

په ورته وخت کې د افغانستان لپاره د روسيې ځانگړي استازي ضمير کابلوف له دغو دوو ورځنيو خبرو وروسته ویلي، چې له افغانستانه د بهرنیو ځواکونو له وتلو او اوربند وروسته به بيا دغه هېواد ته جگړه را ونه گرځي.

د افغان سولې په پروسه کې د سيمې د

## افغان سوله؛ د افغان حکومت،

ترمنځ له اوسنيو گرمو اړيکو خوښ نه دی؛ پاکستان غواړي چې دغه گرمې اړيکې همداسې گرمې پاتې نه شي او په افغانستان کې د هند اغېز راکم شي. له همدې کبله پاکستان په افغانستان کې د يوه داسې نظام هيله لري، چې دوی پرې نفوذ ولري. په سيمه کې ايران هم د روسيې او چين په څېر په افغانستان کې د بهرنیو ځواکونو له حضوره انډېښنې لري. دغه‌راز همدا درې واړه هېوادونه له دې هم انډېښنه لري، چې شايد امريکا به د داعش تر شا لاس ولري. همدا لامل دی، چې د داعش د فعاليت له زياتوالي سره دوی له طالبانو سره اړيکو غځولو ته اړ شول، خو له دې لارې پر امريکا فشار راوړي. په افغان سوله کې د سيمې د همکارۍ ارزښت

که څه هم د افغان سولې په تړاو د امریکا-طالبانو روانې خبرې په افغانستان کې د جگړې د پای ته رسېدو په برخه کې ورځ تر بلې هيله ښوونکې کېږي؛ خو په ورته وخت کې بيا په دې پروسه کې د سيمې د هېوادونو رول هم له پامه نه شي غورځول کېدای. په افغانستان کې د روانې جگړې پېچلتيا او ښکېلو ډلو ته په کتو سره داسې ښکاري، چې په دغه هېواد کې د سولې او ثبات لپاره د سيمې د ځواکمنو هېوادونو همکاري پوره ارزښت لري او يو اړين گام دی چې پورته کول يې د افغان سولې له پروسې سره مرسته کولای شي.

د افغان سولې په تړاو له طالبانو سره د امریکا

د مخامخ خبرو پيل او له تېرو څو مياشتو راهيسې د زلمي خليلزاد سفرونه ښيي، چې امريکا هم د افغان سولې په برخه کې د سيمه‌ييزو هېوادونو پر ارزښت قايله ده. دغه‌راز



او هڅه کېږي چې دواړه لوري يو لړ هوکړو ته سره ورسېږي. د افغان سولې لپاره گومارل شوي امريکايي ډيپلومات زلمي خليلزاد هڅي پيل کړي دي، چې د بين الافغاني مذاکراتو لپاره لار هواره کړي او تر څنګ يې

امريکا هڅه کوي، چې د افغان سولې په تړاو د سيمې د هېوادونو انډېښنې کمې کړي او په دې برخه کې يې ملاتړ ترلاسه کړي.

د دې ترڅنګ، د امریکا او طالبانو ترمنځ د روانو مخامخ خبرو اترو په تړاو هم انگېرنې دا دي، چې د دواړو لوريو ترمنځ که هوکړه کېدونکې وي، د سيمې ځينې ځواکمن هېوادونه به د دې هوکړې د تطبيق تضمين کوونکو په توګه ډګر ته رامتخه کېږي. په دې تړاو، د چين، روسيې او اروپايي ټولني له استازو سره د خليلزاد له خبرو وروسته، د افغانستان لپاه د روسيې ځانگړي استازي ضمير کابلوف خبريالانو ته ویلي چې، طالبان هڅه کوي څو باوري شي، چې روسيه او ځينې نور هېوادونه د دوی او امریکا ترمنځ د احتمالي هوکړو تضمين کوونکي دي.

پر دې ټولو سربېره، د افغان سولې په تړاو په روانو خبرو کې افغان طالبان هم د تضمين کوونکي په توګه د سيمې هېوادونو ته اړتيا لري، څو نړيوالو ته د دوی له لوري هم د تضمين کوونکي رول ادا کړي.

پايله

په افغانستان کې د سولې لپاره تر ټولو ننگوونکي دا ده، چې څرنگه د افغان حکومت-امريکا-سيمه‌ييزوهېوادونواو طالبانو گټې په يوه چوکاټ کې په نظر کې ونيول شي، څو دا پروسه بريالۍ شي. له همدې امله په دې تړاو د سيمې هېوادونو ته د زلمي خليلزاد مسلسل سفرونه، په افغانستان کې له حکومتي او سياسي چارواکو سره ليدنې او له طالبانو سره ناستې په همدې دليل دي.

د افغان سولې په تړاو د روسيې، چين او اروپايي ټولنې له استازو سره د خليلزاد وروستۍ خبرې اترې هم د امریکا-طالبانو د خبرو اترو د بریا لپاره مهم گام و، دا هڅې د دواړو لورو ترمنځ د شته بې‌باوريو د ختمولو په تړاو او يوې نوې مرحلې ته د سولې د خبرو



په افغانستان کې روانه جگړه ودروي. خو د سولې تر څنګ، د ملي يووالي حکومت د مشروعيت له گواښ او ټاکنې له بن‌بست سره مخ دي. زلمی خليلزاد بيا وايي چې ټاکنې او سوله دواړه د افغانستان لپاره مهم دي، خو سولې ته بايد تر ټاکنو ارزښت ورکړل شي.

خليلزاد له ازادي راډيو سره په يوه مرکه کې ویلي، د سولې او ټاکنو لپاره موازي کار روان دی، خو تر دې وړاندې هم څو ځله ټاکنې ځنډېدلې دي، نو ځکه خو پکار ده، چې ټاکنې تر سولې او يا په دې برخه کې د ځينو هوکړو تر رامنځ ته کېدو وروسته ترسره شي. خليلزاد ویلي: ((د ټاکنو او سولې لپاره دې په يوه وخت کې تياری ونيول شي. زه د دې پلوی يم چې د افغان حکومت او طالبانو ترمنځ تر ټاکنو مخکې يو توافق وشي. پر هر پروگرام چې هوکړه کېږي، هغه پروگرام بايد عملي شي. ټاکنې دوه ځله ځنډول شوې دي، نو که هوکړه و نه شي، ټاکنې دې ترسره شي)).

زلمی خليلزاد همدا راز وايي، له وسله والو طالبانو سره په څلورو مسايلو خبرې شوې، چې هيله لري راتلونکي پړاو مذاکراتو کې پرې توافق وشي. د ده په خبره، طالبان تر بين الافغاني مذاکراتو وروسته اوربند غواړي، خو د متحده ايالاتو هيئت هڅه کوي، چې تر بين الافغاني مذاکراتو مخکې جنگ کم

رسېدو په پار دي.

داسې برېښي چې د سيمې له هېوادونو سره په همغږۍ به په نږدې راتلونکي کې د امریکا او طالبانو ترمنځ په روانو خبرو کې له افغانستانه د بهرنيو سرتېرو د ايستلو، له سخت دريځو ډلو سره د طالبانو پرېکون او دا چې افغان خاوره به د امریکا او نړيوالو پرضد نه کارول کېږي، يوه هوکړه وشي؛ خو بين الافغاني خبرې (چې د طالبانو او افغان سياسي ډلو ترمنځ نه وي، بلکې د افغان حکومت او طالبانو ترمنځ وي) او اوربند اعلانول به تر ټولو لويه ننگونه وي او ښايي وخت وغواړي.

په ټوله کې د افغان سولې په تړاو د طالبانو او افغان حکومت ستراتيژۍ ډېر توپير لري، چې همدې توپير د افغان سولې په تړاو انډېښنې زياتې کړې دي. طالبان غواړي لومړۍ له امریکا سره د سرتېرو د ايستلو پر موضوع او دا چې افغان خاوره به د امریکا او نړيوالو پرضد نه کارول کېږي، خبرې پای ته ورسوي او يوه هوکړه وکړي. بين الافغاني خبرې د هېواد له ټولو سياسي، جهادي او مدني ډلو سره غواړي؛ خو پرته له افغان حکومت څخه، دغه راز اوربند هم هغه جنجالي فکتور دی چې ښايي د بين الافغاني خبرو اترو تر هوکړې وروسته يې په اړه خبرې وشي.

په بل اړخ کې افغان حکومت بيا د امریکا او طالبانو ترمنځ له مخامخ خبرو ناخوښ دی او له همدې امله په وروستيو کې د کابل - واشنګټن ترمنځ په اړيکو کې يو ډول بې‌باوري را ټوکېدلې ده. د افغان سولې په تړاو که چېرې افغان حکومت ونه توانېږي، چې د سولې مشري ترلاسه کړي، ښايي ولسمشر غني د سولې له دې پروسې سره پوره پرېکون اعلان کړي، چې هغه وخت به يې پايلې د هېواد او ملت په خیر نه وي.



يا ختم شي. خليلزاد ویلي: ((د اوربند په اړه طالبان وايي چې بايد تر بين الافغاني خبرو وروسته وشي؛ خو موږ کوښښ کوو چې تر بين الافغاني مذاکراتو مخکې اوربند رامنځ ته شي او يا هم جگړه راکمه شي)).

د افغانستان د سولې مسئله په دې وروستيو کې نه يوازې په رسنيو، سياسي څېرو، گاونډيو هېوادونو بلکې د مدني بنسټونو ترمنځ همه په تاوده بحث بدله شوې ده. تېره ورځ هم ډېرو مدني بنسټونو د سولې په اړه غونډې او خبري کنفرانسونه لرل. د سولې کور په نامه يوه مدني حرکت وويل، په افغانستان کې روانه جگړه امريکا پيل کړې ده او بايد دغه هېواد روانه جگړه ختمه کړي. دوی د امریکا پر نورو ملگرو او جگړه کې شريکو ملگرو هم غږ کړی، چې دلته د جگړې په پای ته رسولو کې هڅه وکړي.

بل پلو د سولې عالي شورا د دارالانشا رييس محمدعمر داوودزي په يوه غونډه کې د خبرو پر مهال ویلي، چې د ملي يووالي حکومت سولې ته ژمن دی، د مذاکراتو لپاره هېڅ راز شرط نه لري، خو د مصالحي لپاره بيا خپل شرايط لري. د ده په خبره، د سولې په اړه به د افغانانو ملي دريځ د مشورتي لويې جرگې په جوړېدو سره روښانه شي. هغه وويل، په دې جرگه کې به ټول اړخونه گډون کوي او ان هيله لري چې طالب استازي هم په دغه ملي مشورتي لويه جرگه کې گډون وکړي.



## سپينه مانۍ: پر ايران د نوو بنديزونو د لگولو په اړه غور کوو

باليستيک توغونديو او اتومي وسلو په ازمويلو او د سوريې د ولسمشر بشارالاسد په ملاتړ تورن کړی دی.

په ورته وخت کې تهران هم ویلي چې د امریکا بنديزونو په دغه هېواد کې سېلاب ځپلو سيمو ته د مرستو رسولو او ژغورنې پر هڅو ناوړه اغېز ځکه کړی، چې د دغه هېواد هليکوپټرې له تخنيکي پلوه په بد وضعيت کې دي.

د سپينې مانۍ يوه جگپوړي چارواکي ویلي، واشنګټن پر ايران د نورو بنديزونو د لگولو په اړه غور کوي.

دغه چارواکي د نوم نه ښودو په شرط ویلي، متحده ايالتونه د ايران له اتومي موافقې د وتلو د کليزې په درشل کې په پام کې لري، چې پر ايران نوي بنديزونه ولگوي.

دا په داسې حال کې ده، چې ولسمشر ټرمپ د تېر کال په مې مياشت کې له ايران سره د ۲۰۱۵ ز کال له اتومي موافقې څخه د امریکا وتل اعلان کړل او پر دغه هېواد يې د انرژۍ او مالي سکټور په گډون، په بېلابېلو

### زلمی خليلزاد:

## ښه به وي چې سوله تر ټاکنو مخکې وشي



د افغانستان لپاره مهم دي، خو ښه به وي چې ټاکنې تر سولې او يا په دې برخه کې تر توافقاتو وروسته ترسره شي.

له مياشتو راهيسې د طالبانو او امريکايي حکومت ترمنځ د سولې مذاکرات روان دي

ايران په جنوبي سيمو کې د سختو بارانونو او سېلابونو له امله چې تر اوسه يې د مرو شمېر له ۴۵ کسانو اوښتی، اضطراري حالت اعلان کړی دی. د ايران د بهرنیو چارو وزير جواد ظريف په ټوېټ کې ليکلي، چې د امریکا بنديزونو هغو سيمو ته چې وروستيو سېلابونو زيانمنې کړې دي، د ايران د سرې مياشتې ټولنې له خوا د مرستو رسولو هڅې له ځنډ سره مخ کړې دي. ظريف ویلي، د مرستندويو هليکوپټرو په گډون، پر تجهيزاتو بنديز لگول اقتصادي جگړه نه، بلکه اقتصادي ترورېزم دی.

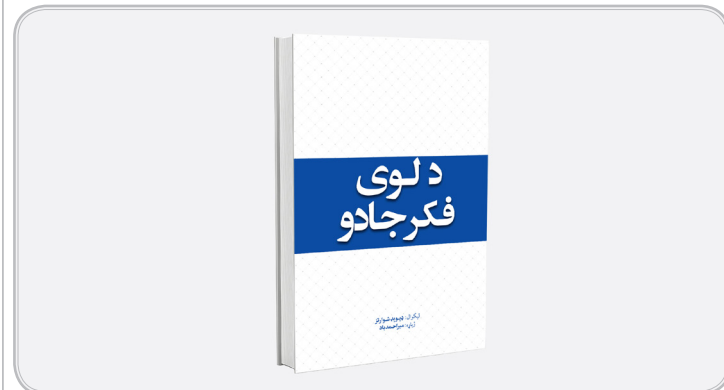


## د کتاب خبرې

### د لوی فکر جادو

● لیکوال: دوکتور ډېوېډ شوارتز  
● ژباړن: میراحمد یاد

اووم څپرکی  
خپل چاپېریال اداره کړئ  
ځان بري ته جوړول



غوره ووسئ او غوره ترلاسه کړئ. دا قانون درسره په هر څه کې، ان د سودا په اخیستو کې هم مرسته کوي. یوه ورځ مې د دې فکر د گټې ثابتولو لپاره یوه روزنه کې گډونوالو ته وویل، د داسې څپرکې سپما کیسه راته وکړئ چې تاوان مو پکې کړی وي. دلته به درته د ځوابونو څو بېلگې راوړم:

- ☒ (یوه ورځ مې نابله ځای کې جامې واخیستې، چنې مې ووهلې، بیه یې ټیټه شوه خو جامې چندانې نه وې خوښې.)
- ☒ (زما موټر خراب شوی و، یوې نوې مستري خانې راته وویل چې په (۲۵۰۰) روپۍ یې جوړوم، موټر یې جوړ کړ، خو یو څو ورځې وروسته بېرته خراب شو.)
- ☒ (زه د پیسو سپمولو لپاره یوه څېړن رستوران ته د ډوډۍ خوړلو لپاره تلم، لوبښې به یې غوړ او خیرن وو، کارکوونکي یې لټ وو، خدمتونه پکې نه وو ... بیا راته یوه ملگري وویل: راځه چې یو بل ځای ته لاړ شو، بل ځای ته چې لاړو ملگري مې فرمایش ورکړ، ما هم ورکړ، جالبه دا وه چې دلته ډوډۍ هم ښه وه، ځای هم ښه و، پاک هم و، خدمات یې هم ښه وو، خو پیسې یې تر هغو غوړو او څېړنو لوبښو لږې ډېرې وې... دا راته ښه درس و.)

جوابونه ډېر وو، یوه د پیسو سپمولو په نیت یوه نوي او بې تجربې ډاکټر ته تللی و، خو دې ته یې نه کتل چې د ده مرض یې سم نه و تشخیص کړی. نور د هغو لگښتونو کیسې کولې چې د کور ارزانه کرایه کولو، هوټل ته د ارزانه تلو او ارزانه توکو پېرلو لپاره یې کړي وو.

البته زیاتره خلک دا زړه خوري چې نوی نه شي غوره کېدای. حل یې اسانه دی. یعنې له اوسني حالت لږ هم نه شی ښه کېدای؟ البته اورد مهال کې لومړۍ درجه تر دویمې ارزانه پېرېځي. بله دا چې لږ وخورئ، ښه وخورئ. مثلاً یوه جوړه ښه بوتان تر درې جوړه خرابو بوتانو ښه دي.

خلک تاسې په لاشعوري توگه د کیفیت له مخې ارزوي، نو د کیفیت په ارزښت پوه شئ، ځکه ارزښت یې ډېر لوړ دی. ستاسې د فکر اړوټه، ښه شی تر خراب شي ډېر ارزانه پېرېځي... یو مثل دی چې (قیمته بې حکمته نه وي او ارزانه بې علت.)

۱. د چاپېریال په اړه څېړک ووسئ. لکه څنگه چې بدني پرهېز بدن جوړوي، ذهني پرهېز ذهن جوړوي.
۲. کاري چاپېریال ځان سره ملگري کړئ، د ځان پر ضد یې مه کوئ. څپوونکي فکرونه، منفي او نهیلي کوونکي خلک مه پرېږدئ چې تاسې ته د مانې فکر درکړي.
۳. تنگ نظري خلک مه پرېږدئ چې شاته مو تېله کړي. بدنیته خلک ستاسې غوږڅېدو ته په تمه وي، د دوی دا ارمان مه پوره کوئ.
۴. له بریالیو خلکو مشورې واخلي. ستاسې راتلونکې مهم دی. له ناکامو مشاورینو مشورې مه اخلئ.
۵. له چاپېریاله ذهني او فکري زهر وباسئ، غیبت مه کوئ، په خلکو وغږېږئ، خو مثبت وغږېږئ.
۶. هر څه ښه وټاکئ، که داسې و نه کړئ، زبان به وکړئ.

#### اتم څپرکی

#### خپل ذهنیت د ځان ملاتړي کړئ

تاسې فکر لوستی شئ؟ د نورو فکر لوستل اسانه دي، ستاسې به ورته پام نه وي، خو تاسې د نورو او نور ستاسې فکرونه لولي او دا کار هره ورځ کېږي. دا کار څنگه کوو؟ مور دا کار د ذهنیتونو او لیدلورو د ارزونې په مرسته کوو. یوه انگلیسي سندره وايي د مینې اظهار وینا ته اړتیا نه لري. همداسې ده، چا سره د مینې، کرکې، رځې او نورو شیانو د اظهار لپاره ژبې ته اړتیا نشته. همدارنگه د ستریا، لوړې او زړه تنگۍ لپاره هم وینا ته اړتیا نشته، خلک یو بل سره په چوپتیا کې غږېږي.

زموږ فکر و ذهنیت زموږ له چلنده ښکاري. دا زموږ د ذهن هندارې دي او زموږ فکر پکې ښکاري. تاسې د مېز شاته ناست انسان فکر لوستی شئ. د هغه حالات او حرکات چې وگورئ، خپله پوهېږئ چې د خپل کار په اړه څه احساس لري. تاسې د پلورونکو، زده کوونکو، ښځې او مېړه فکر لوستی شئ او لولئ یې.

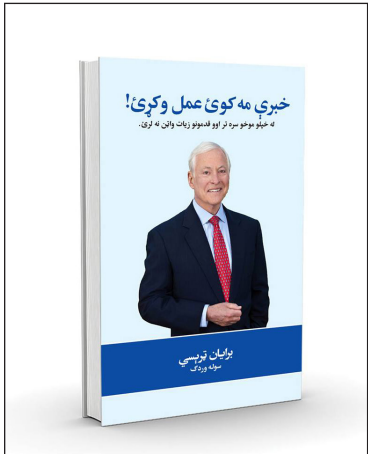
لوی ممثلین اصلاً ممثلین نه دي، دوی نقش نه لوبوي، بلکې دوی خپل هويت پرېږدي او عملاً د هغه انسان فکر و احساس راخپلوي چې قالب ته یې ننوځي. اصلاً دوی مجبور دي چې داسې وکړي، ځکه که داسې و نه کړي مصنوعي ښکاري او له خپل ترلاسه کړي مقامه پرېوځي.

دا ذهنیتونه یوازې لیدل کېږي نه، بلکې اورېدل کېږي هم. که سکرتره درته وايي چې (سهار پخیر د فلاني صیب دفتر...) دا اصلاً د دفتر له معرفۍ ډېر کار کوي. سکرتر په شپږو کلیمو کې دا ویلای شي چې:

(تاسې ماته گران یئ، په خبرو مو خوشالېږم، ارزښت راته لرئ او خپل کار مې هم خوښېږي.)  
تاسې ماته گران یئ، په خبرو مو خوشالېږم، ارزښت راته لرئ او خپل کار مې هم خوښېږي.  
دوام لري...

## خبرې مه کوئ عمل وکړئ!

اکسوس کتابلونځي



زده کړې. تریسي وايي، د هغه څه لپاره چې غواړئ واوسئ، هېڅ راز محدودیت نشته، خو په دې شرط چې د هغه غوښتنې لپاره په ذهن کې شته ایډیا عملي کړئ.

تریسي وايي، کلونه وړاندې مې له یو چا وپوښتل، ولې ځینې کسان د نورو په پرتله ډېر بریالي وي؟ د ډېرو خلکو په څېر زه هم له دغه ځوابه حیران شوم، خو ځواب یې ډېر اسانه دی. ستاسې بریالیتوب ستاسې د کړنو په اساس او د هغه په سرعت او قدرت پورې تړلی دی، نه د هغه څه په اساس چې وايئ او هیله یې لری او یا یې په اړه هیله مند یاستی او یا د دې هوډ لری چې په راتلونکي کې به یې تر سره کړئ. ستاسې بریالیتوب په هغه کار پورې تړلی دی، چې همدا اوس یې سرته رسوئ.

نوموړې وايي، ستاسې کړنې ستاسې تگلوري ټاکي، ستاسې خبرې، هیلي او نیت مهم نه دي، یوازې ستاسې عمل مهم دی. ستاسې کړنې گړۍ په گړۍ، دقیقه په دقیقه تاسې او شاوخوا وگړو ته ښيي چې تاسې څوک یاستی او په رښتیا اوسنی شخصیت او موقف مو د هغو انتخابونو پایله ده، کوم مو چې مخکې ټاکلي دي. نه شی کولای چې تېر ته مو بدلون ورکړئ، خو راتلونکي ته مو بدلون

(خبرې مه کوئ عمل وکړئ) کتاب تازه پښتو ته ژباړل شوی دی. د کتاب لیکوال په نړۍ کې مشهور ویناوال او د مدیریت د لارو چارو متخصص بریاب تریسي دی. د دغه کتاب پښتو ژباړه سولي وردگ کړې، چې همدا پښتو ښه یې ټولټال ۷۶ مخونه لري. تریسي لسگونه کتابونه لیکلي، چې له ښکمرغه پښتو ته یې د لسو په شاوخوا کې ژباړل شوي دي. نوموړی په نړۍ کې د انگېزې اخیستو، پر ځان باور پیدا کولو او پلان جوړولو تر ټولو ښه لارښود پېژندل شوی دی.

تریسي نه یوازې دا چې خلکو ته د کتابونو له لارې مشورې ورکوي، بلکې په زړه او کسانو ته په ژوندۍ ښه هم په یادو برخو کې سیمینارونه ورکوي.

تریسي تر انگېزې، باور او پلان وروسته پر عمل ټینگار کوي. هغه وايي، مور هغه څه نه یو چې په اړه یې فکر کوو، بلکې هغه څه یو چې په عمل کې یې کوو. تریسي وايي، هغه وړتیاوې او استعدادونه چې یو انسان یې لري، تر هغه ډېر او پیاوړي دي، چې انسان په یوه پېړۍ کې ترې کار اخلي. تاسې ټول همدا اوس کافي هوس او وړتیا لری، چې د خپلو موخو ترلاسه کولو لپاره پرې اړین موضوعات

ورکولای شی او دا څه یوازې په عمل سره ثابتولی شی.

ستاسې ۹۵ سلنه مثبت او منفي کارونه ستاسې د عادتونو پر اساس ترسره کېږي. د خپلې خوښې وړ راتلونکې جوړول، د نویو عادتونو روزل دي. مانا دا، هغه څه چې تاسې یې په ذهن کې لری، په عمل کې یې هم وښیئ.

په ټوله کې دغه کتاب درته وايي، نور د بهانو له جزیرې رابهر شئ! نور بهانې لټول بس دي او نور په دې جزیره کې ورځې مه تېروئ. د هغه څه لپاره لاس په کار شی، چې زړه مو غواړي. عمل کول تر هغه څه اسانه دي، چې کوی یې نه؛ خو سخت ترې څورېږئ.

مینه وال کولای شي دغه کتاب په اکسوس او د ښار په نورو لویو کتابلونځیو کې په مناسب قیمت ترلاسه کړي.

روانه اونۍ اکسوس کتاب پلورنځي ته تازه راغلي کتابونه			
شمېره	د کتاب نوم	لیکوال / ژباړن	بیه
۱	Key Words for Fluency pre-intermediate	George woolar	۱۲۰ ډ
۲	Key Words For Fluency Intermediate		۱۵۰ ډ
۳	Key Words For Fluency Inter		۱۴۰ ډ
۴	Reading and Vocabulary Development Facts & Figures	Patricia Ackert linda lee	۱۵۰ ډ
۵	Reading and Vocabulary Development Thoughts & Notions 2		۱۴۰ ډ
۶	Reading and Vocabulary Development Cause & Effect 3		۱۴۰ ډ
۷	Reading and Vocabulary Development Concepts & Comments 4		۱۵۰ ډ
۸	select reading elementary	Linda lee	۱۲۰ ډ
۹	Select Readings Intermediate		۱۲۰ ډ
۱۰	Select Readings Pre intermediate		۱۲۰ ډ
۱۱	Select Readings Upper intermediate		۱۲۰ ډ
۱۲	Essential 4000 English Words 1+CD	paul nation	۱۳۰ ډ
۱۳	Essential 4000 English Words 2+CD		۱۳۰ ډ
۱۴	Essential 4000 English Words 3+CD		۱۳۰ ډ
۱۵	Essential 4000 English Words 4+CD		۱۳۰ ډ
۱۶	Essential 4000 English Words 5+CD		۱۳۰ ډ
۱۷	Essential 4000 English Words6+CD		۱۳۰ ډ
۱۸	English Vocabulary in use elementary 3rd edition	Michael Mccarthy	۱۰۰ ډ
۱۹	ENGLISH VOCABULARY IN USE PRE-INTERMEDIATE AND INTERMEDIATE 4TH		۱۸۰ ډ
۲۰	ENGLISH VOCABULARY IN USE UPPER INTERMEDIATE 4TH		۱۸۰ ډ
۲۱	ENGLISH VOCABULARY IN USE ADVANCED 3rd	Collins	۱۸۰ ډ
۲۲	Vocabulary and Grammar for The TOEFL Test		۱۴۰ ډ
۲۳	Skills for the Toefl iBT test Listening and Speaking		۱۴۰ ډ
۲۴	Skills For the Toefl iBT test Reading and Writing	۱۴۰ ډ	
۲۵	د شاتو مچيو روزنه	خوشدل معروف	۱۰۰ ډ
۲۶	زنبور درماني	سید محمد ظاهر سیدی	۲۴۰ ډ
۲۷	د ښوون زیتون پروسس	سید رقیب شاه هاشمی	۱۲۰ ډ
۲۸	عمومی زراعت کرنپوهنه	محمد اجمل د عوتیار غفاری	۱۷۰ ډ
۲۹	د اسوبلو کاروان (شعري ټولگه)	روزی مبارزی محمد ملنگ	۱۰۰ ډ
۳۰	کانډي ټول خلک سره ورونه دي	امان الله حنفي ، مجنون رحیمزی	۲۰۰ ډ

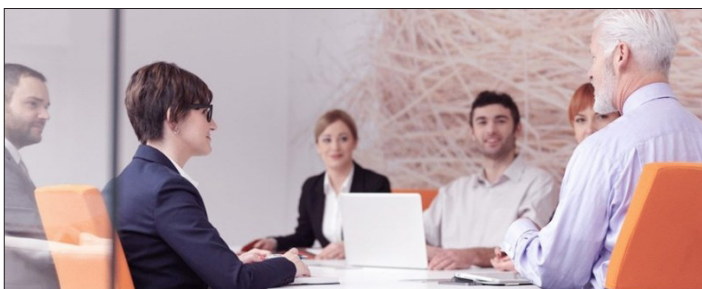
په خپل کور او کار ځای کې د کتابونو د تر لاسه کولو لپاره له لاندې شمېرو سره اړیکه ونیسئ



هميانی

د نويو مديرانو لپاره گټورې مشورې

ژباړه: عظامحمد مياخيل



د ټينگښت سبب گرځي، چې د هر ټيم لپاره حياتي ارزښت لري. هر شخص بايد داسې احساس وکړي چې مقام ته يې په نه پاملرنې سره، په شرکت کې ارزښت لري او خبرو ته يې غوږ نيول کېږي.

Vip Sandhir په دې اړه وايي: «د دې موضوع د رامنځته کولو په برخه کې، دا ډېر ستر او مهم گام دی چې نوی مدير يوازې د څارنې مسوول نه دی، بلکې د ټيم د غړو له ودې او مسلکي پرمختگ څخه ننگه کوونکی او دفاع کوونکی دی.»

۴- شته خنډونه وسنجوئ او د حل لارې ورته پيدا کړئ

د يوه نوي مدير په توگه ښايي د نيمگړتياوو او شکايتونو په خاطر د ناهيلې احساس وکړي، خو مهمه دا ده چې پر شته ستونزو باندې اعتراف وکړئ او د حل کولو لپاره يې له خپل ټيم سره همکاري وکړئ.

Vip Sandhir په خبره، مديران ځانونه په داسې شرايطو کې نه راگيروي، چې له جدي ستونزو سره لاس وگرېوان شي. سره له دې هم، که چېرې هغوی په يوه ټيم کې په ناڅاپي توگه له ستونزو سره مخ شي، په حقيقت کې ښايي دا يو امتياز او غوره والی وي. نوي مديران د نوي دندې په پيلولو سره، کولای شي د ستونزو په اړه په رښتيني توگه پوښتنې وکړي.

له خپلو همکارانو څخه د ملاتړ او لارښوونې له غوښتلو څخه وېره مه لرئ، تر هرڅه مخکې تاسو يو ټيم ياست.

کړئ چې مقابل لوری مو پوهېږي، چې تاسو د هغه په تر ټولو غوره لېوالتياوو باندې هم له کاري پلوه او هم له شخصي پلوه پوهېږئ. دغه کار د دې سبب کېږي چې کارمندان پر چارو باندې لا ډېر پوه شي او هغوی هڅوي چې خپل فيډبکونه له نورو سره شريک کړي.

Vip Sanhir په خبره، د کارمندانو لپاره دا فرصت رامنځته کړئ چې د مديرانو د کړنو په اړه رښتيني فيډبکونه ورکړي او له دې لارې مديران کولای شي، د اړتيا په صورت کې اصلاحات رامنځته کړي. Vip Sandhir سپارښتنه کوي چې له شرکت څخه د کارمندانو د غوښتنو په اړه او دغه راز په کاري بهير کې د ستونزو په اړه يې له هغوی څخه پوښتنه وکړئ.

Vip Sandhir زياتوي: «د دې لپاره چې ډاډه شې چې کارمندان د خپلو کړنو او ستاسو د پرمختگونو په اړه د فيډبکونو په وړاندې کولو کې د ناظر په توگه د هوساينې احساس کوي، نو هڅه وکړئ چې د يوه روزونکي په څېر ورسره چلند وکړئ، نه د يوه ډېکتاتور په توگه.»

۳- واضح خبرې وکړئ  
واضح خبرې د نويو نظريو او همکارۍ

دغه راز دا ناستې مديرانو ته د بدلون او تحول فرصت ورکوي او له دې لارې کولای شي ډاډ ترلاسه کړي، چې ټول ټيم د يوې گډې موخې لپاره کار کوي.»

۲- د فيډبک د ورکولو او اخيستلو په اړه د کارمندانو نظر واخلي  
فيډبکونه کارمندانو ته دا اجازه ورکوي، څو له ځان څخه د مدير تمې او هغه کارونه چې په سمه توگه يې د ترسره کولو په حال کې دي او دغه راز هغه کارونه چې بايد پرې تمرکز وکړي، په ښه توگه درک کړي. په داسې حال کې چې ښايي دا بهير کارمندانو ته زيان ورسوي. د يوه مدير په توگه تاسې کولای شئ د خپل ټيم نظرونو ته په غوږ نيولو سره، شخړې را کمې کړئ.

Vip Sandhir وايي: «د فيډبک اخيستل د کارمندانو د اړتياوو پر بنسټ شخصي کړئ، د دغو بحثونو په اوږدو کې، مديران بايد دا مشخص کړي چې هر کارمند له کومې لارې د فيډبک له اخيستلو سره لېوالتيا لري، بايد پر دې اساس خپل مديریتي سبک تنظيم کړئ.»  
کله چې فيډبک ورکوي، نو ډاډ ترلاسه

کله چې د يوه نوي مدير په توگه دنده پيلوي، ښايي په پيل کې تضادونه رامنځته شي. دا تضادونه تر ډېره د دې په خاطر رامنځته کېږي، چې مدير غواړي خپل اقتدار هغو کارمندانو ته چې هېڅکله يې له هغوی سره کار نه دی کړی او نه يې پېژني، ثابت کړي.

که چېرې غواړی ټيم مو پر تاسو باندې باور وکړي او احترام درته ولري، نو له هغوی سره بايد يوه مسلکي اړيکه رامنځته کړی او د هغوی له اړتياوو او لېوالتيا سره د يوه کارمند په توگه اشنا شئ. کله چې په شرکت کې نوې دنده اخلي او يا له يوه نوي شرکت سره يوځای کېږی، لاندې څلور تگلارې کولای شي له تاسو سره ډېره مرسته وکړي، څو له خپل نوي ټيم سره غوره او شونې همکاري ولری:

۱- د لنډو ناستو لپاره پروگرام جوړ کړئ هڅه وکړئ چې خپل کارمندان وپېژنئ او د هغوی له کمزورو او پياوړو ټکو او دغه راز د هغوی له موخو او لومړيتوبونو سره اشنا شئ. د يو په يو ناستو په مرسته د خپل ټيم له غړو سره اشنا شئ او له دې لارې کولای شئ پوه شئ، چې د هغوی د مديریت کولو لپاره، تر ټولو غوره تگلاره کومه ده.

High Ground شرکت مؤسس او عامل مدير Vip Sandhir په دې اړه وايي: «له کارمندانو سره د پرله پسې ناستو په جوړولو سره، مديران کولای شي دا ثابته کړي، چې د هغوی پرمختگ او پراختيا ته ارزښت ورکوي،

د اسعارو بيې

\$	۷۶,۳۵
€	۸۵,۴۰
Rp.	۵۳۳
₹	۱۰۸۵
¥	۱۱
£	۹۸,۷۰

پروازونه

کابل - هرات	07:00
کابل - دوبي	15:30
کابل - ډهلي	07:00
<b>Kam Air</b>	
کابل - هرات	09:00
کابل - کندهار	09:00
کابل - ډهلي	10:00
<b>flydubai</b>	
کابل - دوبي	08:50
کابل - دوبي	14:40
کابل - دوبي	18:15

بېړنۍ شمېرې

پوليس	119 - 100
امبولانس	112
اتانترک روغتون	0202500312
ملالی زېږنټون	0202201377
وزير محمد اکبر خان روغتون	0202301360
رابعه بلخي روغتون	0202100439

راپورونه: بهرنيو ځواکونو د کندهار - اروزگان پر لويه لاره په هوايي بريد کې ۱۵ مسافر وژلي دي

وو، غوښتل يې ايران ته د مزدورۍ لپاره ولاړ شي، خو په لاره کې پرې شپه شوې وه او په سرخوبيط هوټل کې مېشت شوي وو.



په سوېل زون کې د ۲۰۵ قول اردو مطبوعاتي مسوول، تورن صادق عیسی پڙواک ته ویلي چې ورپه شپه د کشفې معلوماتو له مخې، په شاه ولیکوټ کې هوايي بريد شوی، چې په ترڅ کې يې ۱۵ وسله وال طالبان وژل شوي دي. په کندهار کې د بهرنيو ځواکونو مطبوعاتي دفتر هم وژل شوي کسان وسله وال مخالفین یاد کړي، خو وسله والو طالبانو تر اوسه په دې اړه څه نه دي ویلي.

بريد کې د طالبانو ترڅنگ، ملکي وگړو ته هم مرگ ژوبله اوښتې ده. د عبدالرازق په نامه د وژل شويو کسانو د کورنۍ يوه غړي ویلي، په دې پېښه کې يې درې د کاکا زامن وژل شوي دي. د نوموړي په خبره، دغه کسان چې ډېری يې د گيزاب ولسوالۍ اوسېدونکي

يې د گيزاب ولسوالۍ اوسېدونکي وو. د توخي د معلوماتو له مخې، دغه کسان ورپه شپه سرخوبيط هوټل کې د بهرنيو ځواکونو په هوايي بريد کې وژل شوي دي. بلخوا د اروزگان د والي مرستيال عطاءالله فضلي ویلي، چې په یاد هوايي

د کندهار - اروزگان پر لويه لاره د هوايي بريد له امله ۱۵ کسان وژل شوي دي. د سيمې اوسېدونکي وايي، ټول وژل شوي کسان په يوه هوټل کې مېشت مسافر وو، خو امنيتي مسوولينو او بهرنيو ځواکونو بيا وژل شوي کسان وسله وال طالبان بللي دي.

دا هوايي بريد ورپه شپه د کندهار - اروزگان پر لويه لاره د شاه ولیکوټ ولسوالۍ د سرخوبيط په سيمه کې پر يوه هوټل شوی، چې دغه سيمه د اروزگان مرکز ترينکوټ ته نږدې پرته ده. د اروزگان د ولايتي روغتون مشر ډاکتر امين الله توخي پڙواک ته ویلي، روغتون ته ۱۳ جسدونه ور وړل شوي چې نهه

اجرايه رييس: که د اوبو سرچينې مدیریت نه کړو، له ډېرو ستونزو سره به مخ شو

نوموړي ویلي، په هېواد کې د بندونو د جوړولو لپاره پلانونه ترتیب شوي، چې ځينې د ودانېدو په حال کې دي او د ځينو مطالعه او سروې روانه ده.



نوموړي زیاته کړې: «په هېواد کې د اوبو د مهارولو لپاره مطالعات او د اوبو د سرچينو په برخه کې څېړنې بشپړې شوي او یوشمېر سرچينې د ډيزاين او یوشمېر نورې تر کار لاندې دي، له هغې ډلې کولای شو چې د سلما بند ۶۱۴ ميليونه مترمکعب ظرفیت ته اشاره وکړو.»

به جدي گامونه واخيستل شي، خو د اوبو مدیریت لا هم په افغانستان کې له اساسي ستونزو څخه شمېرل کېږي. د اوبو او انرژۍ سرپرست وزير، انجنير محمدگل ځلمي يادې ناستې ته په وينا کې ویلي، چې د اوبو د ښه مدیریت لپاره د لوبو او وړو بندونو د جوړولو لپاره پراخ پلانونه لري.

شي او له گاونډيو هېوادونو سره هم د همکارۍ اړيکې رامنځته شي. د اوبو د مدیریت خبره داسې مهال کېږي، چې دا مهال د افغانستان ډېری اوبه د بندونو د کموالي له امله، تر ډېره حده گاونډيو هېوادونو ته بهېږي. که څه هم ولسمشر غني په بيا بيا ټينگار کړی، چې د اوبو د مهارولو لپاره

اجرايه رييس عبدالله عبدالله ویلي، که د اوبو د سرچينو د مدیریت لپاره اساسي کار ونه شي، افغانستان به په راتلونکي کې په دې برخه کې له ډېرو ستونزو سره مخ شي.

نوموړي د اوبو پنځم ملي کنفرانس ته په وينا کې ویلي: «موږ د اوبو تر ټولو ښې سرچينې لرو، خو که په دې مرحله کې د اوبو د مدیریت لپاره داسې اساسي کار ونه شي، چې د خلکو پر ژوند او د افغانستان پر وضعیت اوږدمهالي اغېزې ولري، موږ به راتلونکو نسلونو ته يو ناوړه ميراث پرېږدو.»

عبدالله همدارنگه ټينگار کړی، چې د اوبو د ښه مدیریت او سرچينو د پراختيا لپاره بايد له نړيوالو تجربو گټه واخيستل



شمېرې وختونه: سهار ۰۴:۱۴ | لمر ختل ۰۵:۴۰ | ماسپینین ۱۱:۵۸ | مازیگر ۰۳:۳۲ | ماښام ۰۹:۱۵ | ماخوستن ۰۷:۴۱

کابل	۲۳	۱۱
هرات	۲۷	۱۴
کندهار	۲۳	۱۷
بلخ	۲۹	۱۷
ننګرهار	۳۷	۲۰
خوست	۳۳	۱۷



## ناتو: حکومت افغانستان باید بخشی از مصالحه باشد

ینس ستولتنبرگ، منشی عمومی ناتو هشدار می‌دهد که بدون مصالحه، صلح پایدار در افغانستان برقرار نخواهد شد و حکومت افغانستان باید بخشی از آن باشد.

وی در این باره گفته است: «بدون مصالحه افغانی، صلح پایدار در افغانستان برقرار شده نمی‌تواند و روشن است که حکومت افغانستان باید بخشی از آن باشد».

او افزوده است: «ما از نزدیک با ایالات متحده امریکا کار می‌کنیم. پیام تمامی هم‌پیمانان ناتو و امریکا این است که ما باهم به افغانستان رفتیم و باهم درباره آینده حضور ما در آن تصمیم خواهیم گرفت، اما این تصمیم‌ها وابسته به آن چه که در اطراف میز گفت‌وگوها می‌گذرد، وابسته است».

او افزوده است که آینده حضور نیروهای ناتو در افغانستان وابسته به روند صلح با طالبان است. این در حالی است که وزیران خارجه ناتو به روزهای چهارشنبه و پنج‌شنبه در واشنگتن، در کنار مسایل جهانی، اوضاع افغانستان را نیز، به بررسی می‌گیرند.

منشی عمومی ناتو در خطاب به طالبان می‌گوید که آنان در میدان‌های جنگ پیروز نخواهند شد. او تصریح کرده است: «ما در واقع شمار آموزگاران ناتو را در افغانستان افزایش داده‌ایم، زیرا می‌دانیم که بهترین راه برای رسیدن به یک راه حل برخاسته از گفت‌وگوها این است، تا یک پیام به طالبان بدهیم که آنان در میدان جنگ پیروز شده نمی‌توانند. به همین علت ما نیروهای افغان را آموزش می‌دهیم و از آنان پشتیبانی می‌کنیم».

در همین حال رئیس‌جمهور غنی می‌گوید که برای اختلاف‌های سیاسی در کشور باید راه حل سیاسی پیدا شوند.

وی گفته است: «دیدگاه منسجم ملی ما است تا این جنگ تحمیل شده ۴۰ ساله را ختم کنیم و بتوانیم ارزش‌های را که همه این جامعه افغان و مسلمان بالایش باورمند است، در عمل پیاده کنیم».

او افزوده است که حکومت آماده گفت‌وگو با طالبان است، اما تاکنون طالبان به گفت‌وگو با نمایندگان حکومت تن، نداده‌اند.



## سپیننه مانی: پر ایران د نوو بندیرونو د لگولو په اړه غور کوو

### راپورونه: امریکا ترکیب ته د «F-35» جنگي جيت الوتکو ورکړه ځنډولې ده



انقرې ويلي چې له خپلې پرېکړې نه په شا کېږي. د ترکیبې د بهرنیو چارو وزیر مولود چاوش اوغلو د جمعې په ورځ ويلي، چې هېواد یې د روسیې توغونډیو د پېرودلو معاملي ته ژمن دی او د اوسمهال د هغو د سپارلو د نېټې په

د امریکا دفاع وزارت ويلي، د ترکیبې د هغه اقدام په ځواب کې چې غواړي له روسیې څخه د (S-400) توغونډیو د پېرودلو پلان عملي کړي، دغه هېواد ته د (F-35) جنگي جيت الوتکو ورکول ځنډوي. د پنتاگون یوه ویاند ويلي، که څه هم د دې مهمې مسئلې په اړه له انفرې سره خبرې روانې دي، خو اوسمهال ترکیبې ته د (F-35) الوتکو ورکول ځنډول شوي دي.

دا په داسې حال کې ده چې واشنگتن له څو میاشتو را په دېخوا په پرله پسې ډول ترکیبې ته خبرداری ورکړې و، چې له روسیې څخه د (S-400) دفاع هوا توغونډیو پېرودل، د دغو الوتکو معامله زیانمنوي، خو

### راپورونه: د ناپو غړي هېوادونه روانه اونۍ د روسیې پر وړاندې د راتلونکو اقدامو په اړه بحث کوي



د راپورونو له مخې، د ناپو غړي هېوادونه روانه اونۍ په واشنگتن کې د روسیې پر وړاندې د راتلونکو اقداماتو په اړه بحث کوي.

د ناپو د غړو هېوادونو د بهرنیو چارو وزیران د دغه تړون د جوړېدو د ۷۰مې کلیزې د نمانځلو لپاره د اپرېل په څلورمه، په واشنگتن کې راتولېږي. تمه ده چې د دغو خبرو ډېره برخه له روسیې سره د ناپو پر اړیکو متمرکه وي.

دا په داسې حال کې ده چې د ناپو سرمنشي ینس ستولتنبرگ په بروکسل کې خبریالاتو ته د دې غونډې په اړه معلومات ورکړي دي.

نوموړي ويلي: «مور پنجشنبه د ناپو او روسیې پر اړیکو خبرې کوو، روسیې د (اېس. اېس. سي ۸) ډوله توغونډیو په پراختیا او ځای پر ځای کولو سره د (ای. اېن. اېف) یا د اتومي وسلو د کنترول له تړونه سرغړونې ته دوام ورکوي. د دغو توغونډیو تعقیب سخت دی او په دې ډول مور د ځونډیتوب له کموالي سره مخامخ کېږو. روسیه دغه راز د دې تړون د مراعاتولو په برخه کې زموږ د غوښتنو پر وړاندې درېږي، وخت په تېرېدو دی، ځکه مور د ناپو پر راتلونکو گامونو خبرې کوو». ستولتنبرگ زیاته کړې چې ناپو نه غواړي، چې له ځمکې څخه هوا وېشتونکي اتومي وسلې په اروپا کې ځای پر ځای کړي. د هغه په خبره، په دغو تدابیرو کې د سمندري ځواکونو او ساحلي ساتونکو روزنه، د بندرونو څارنه، تمرینات او د اطلاعاتو شریکول شامل دي.

دا په داسې حال کې ده چې د ناپو او روسیې اړیکې د اوکراین په ختیځ کې له بیلتون غوښتونکو سره د مسکو د مرستې او هم په ۲۰۱۴ ز کال کې د روسیې له خوا د اوکراین د کریمیا سیمې له الحاق را وروسته ترینګلې شوې دي.

د اوکراین په جګړه کې چې له تېرو پنځو کلونو راهیسې پیل شوې، ۱۳ زره کسان وژل شوي دي.

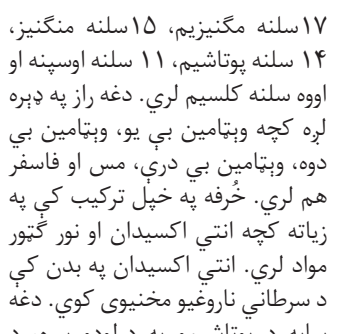
## د بڼایست او ډنگروالي لپاره د ځمکنی توت گټې



ځمکنی توت د سرطان په مخنیوي، د مفاصلو د التهاب د پاکوالي او نفرس ناروغۍ د له منځه وړلو لپاره خورا گټور دي. دا چې دغه مېوه په خپل ترکیب کې پل فنول او په زیاته کچه انټي اکسیدان لري، نو په ټوله کې د ناروغیو پر وړاندې د بدن مقاومت لوړوي او د پوستکي لپاره گټه رسوي. دغه مېوه زړه ته ورته جوړښت لري، پخه یې خوږه او خامه یې ترش خوند لري. د نړۍ په ډېرو هېوادونو کې یې کرل رواج دی. په زیاته کچه وېټامین سي، وېټامین کا، پوتاشیم او مگنیزیم لري. زړه، سترگې، پوستکي، هډوکي، وېښتان او غاښونه روغ ساتي. د زړښت، سرطان، شکرې، مغزي سکټې، لوړ فشار او معدې ناروغیو مخه نیسي. د هاضمې سیستم پیاوړی کوي، د مفاصلو دردونه له منځه وړي او د اعصابو له پیاوړتیا سره مرسته کوي. که

د بڼایست او ډنگروالي لپاره د ځمکنی توت گټې

## څرغه څه ډول سابه او کوم مواد لري؟



څرغه د خوندورو سبو په ډله کې راځي، چې له مغذي موادو څخه مالامال دي. دغه پاڼې لرونکي سیا چې په خام او پاخته ډولونو خوړل کېږي، په خپل ترکیب کې ۹۳ سلنه اوبه لري. څرغه له ډېر پخوا راهیسې په سنتي طب کې ځانگړې ځای لري، چې هر سل گرامه څرغه لږترلږه ۲۶ سلنه وېټامین اې او بتا کاروتین، ۳۵ سلنه وېټامین سي،

۱۷ سلنه مگنیزیم، ۱۵ سلنه منگنيز، ۱۴ سلنه پوتاشیم، ۱۱ سلنه اوسپنه او اووه سلنه کلسیم لري. دغه راز په ډېره لږه کچه وېټامین بي يو، وېټامین بي دوه، وېټامین بي درې، مس او فاسفر هم لري. څرغه په خپل ترکیب کې په زیاته کچه انټي اکسیدان او نور گټور مواد لري. انټي اکسیدان په بدن کې د سرطاني ناروغیو مخنیوی کوي. دغه سابه د پوتاشیمو په درلودو سره، د وینې فشار منظموي، د مغذي سکټې او د زړه د ناروغیو مخنیوی کوي. خو د هغو کسانو لپاره یې د زیات خوراک سپارښتنه نه کېږي، چې د بدوډو ناروغی لري او یا یې هم په دوامداره توگه بدوډي شگې جوړوي، ځکه دغه سابه په خپل ترکیب کې په زیاته کچه اگزلات لري، چې دغه څه په بدوډو کې د ډېرو له جوړېدو سره مرسته کوي.