



### پیام د لوړو زده کړو خصوصي موسسه

د دې موسسې اداره وايي، د تضمین کیفیت لومړی پړاو یې په بريالۍ توګه سرته رسولی او هیلمن دي چې دوه پاتې پړاوونه به هم په ښه ډول سرته ورسوي او له هغه وروسته به د ماسټرۍ پروګرام پیل کړي.



### کرنې ریاست: په میدان وردګو کې د ۸۴ میلیونو افغانیو په لګښت شپږ پروژې ګټې اخیستنې ته سپارل شوې



د میدان وردګو د کرنې ریاست چارواکو ویلي، د دغه ولایت په مرکز او چک ولسوالۍ کې د اوبولګولو شپږ پروژې ګټې اخیستنې ته سپارل شوې دي. د میدان وردګو د کرنې او مالدارۍ رییس ولید احمد تسل ویلي، چې د اوبولګولو دغه پروژې د دغه ولایت په مرکز میدان ښار او دغه راز چک ولسوالۍ کې د ۸۴ میلیونو افغانیو په لګښت پیلې شوې دي. د تسل په خبره، په دغو پروژو کې د میدان وردګو ولایت مرکز میدان ښار اړوند د نږدې اوو کیلومترو په اوږدوالي د الو ویا له، د څه باندې پنځو کیلومترو په اوږدوالي د اسپ ویا له او د ۱۹۰۰ مترو په اوږدوالي د یتیمکه ویا له شامله ده او دغه راز د دغه ولایت د چک ولسوالۍ اړوند د څه باندې دوه نیم کیلومترو په اوږدوالي د خیر ویا له، د نږدې دوو کیلومترو په اوږدوالي د سفېد جوی ویا له او د ۱۷۴۲ مترو په اوږدوالي د سید باري کانال شامل دی.

# مسیر

ورځپاڼه

نوی لید، نوی منزل

www.maseerdaily.af

یکشنبه د ۱۳۹۸ د کب څلورمه | د ۲۰۲۰ د فبروري ۲۳مه | ۵۱۸مه ګڼه

## د څلوېښت کلن ناورین د پای څرک؛

### د تاوتریخوالي کموالی د ولس او نړیوالو له هرکلي سره مخ شوی دی



د غني حکومت به پنځه کاله دوام وکړي؟

مخ ۳

افغان سوله او ډراماتیک پرمختګونه

مخ ۲

د اورکم لومړۍ ورځ، خوښۍ او اندېښنې

مخ ۲

### میلر: روند کاهش خشونت، فرصت بهتر است که برای آتش بس درازمدت و تامین صلح زمینه فراهم گردد



جنرال سکات میلر قوماندان عمومی نیروهای امریکایی و ناتو در افغانستان، آرزومند است که مدت کاهش خشونت تمدید شود.

نامبرده این اظهارات را دیروز در مقر قوماندانی عمومی ناتو در نشست خبری، با اسدالله خالد سرپرست وزارت دفاع ملی و سرپرست وزارت امور داخله در کابل بیان کرده است.

وی افزوده است که امروز آغاز دوره امتحانی کاهش خشونت است، همه جوانب به توافق رسیدند که در این مدت خشونت را کاهش میدهند.

جنرال میلر گفته است که روند کاهش خشونت، فرصت بهتر است که برای آتش بس درازمدت و تامین صلح زمینه فراهم گردد. قوماندان ناتو افزوده است که تمام جوانب باید در این مدت مسئولیت های خود را به شکل درست انجام دهند.

نامبرده افزوده است: «من به نمایندگی ماموریت قاطع مربوط بخش ناتو، اطمینان میدهم که در مدت کاهش خشونت، ما تمام مسئولیت های خود را به طور جدی انجام میدهم.»

جنرال سکات میلر ابراز امیدواری کرده است که طالبان نیز در این مدت مسئولیت های خود را به گونه درست انجام دهند.

به گفته وی، در رابطه به تطبیق مسئولیت ها و تعهدات شان، نیروهای امریکایی و افغان عملیات خود را متوقف کرده و در حالت دفاعی قرار دارند.

قوماندان ناتو همچنان گفته است که آنها با نیروهای افغان شانه به شانه ایستاده اند و به همکاری ها و حمایت خود ادامه خواهند داد.

### تېر ميلادي کال د جگړې له کبله تر لسو زرو ډېرو ملکي افغانانو ته مرگ ژوبله اوښتې



مخ ۲

### قريشي: د امريکا- طالبانو تړون به د پاکستان په حضور کې لاسليک کېږي

د پاکستان د بهرنیو چارو وزیر شاه محمود قريشي ویلي چې په افغانستان کې د سولې او ثبات په تړاو د پاکستان هلو ځلو پایله ورکړې ده. قريشي په یوه اعلامیه کې ویلي چې د پاکستان له هلو ځلو پرته دا ناممکنه وه چې طالبان دې د سولې خبرو ته حاضر شي او امریکا ته دې قناعت ورکړل شي چې دا خبرې بیا پیل کړي. نوموړي تېره ورځ په یوه اعلامیه کې ویلي چې د طالبانو او امریکا تر منځ تړون به د پاکستان په موجودیت کې لاسلیک کېږي، ځکه چې له پاکستان پرته دا کار ناممکن و. قريشي دغه راز زیاته کړې چې له دې وروسته به د بین الافغاني مذاکراتو د پیلولو په اړه هم هلي ځلې وشي.

شاه محمود قريشي دا خبرې داسې مهال کوي چې تر دې وړاندې پر پاکستان د افغان حکومت او نړیوالې ټولنې له خوا نیوکې شوې چې په خپله خاوره کې یې تروریستي ډلو ته پښتایونه ورکړي او دغه راز د افغان سولې په پروسه کې هم رښتیني نه دي. په ورته وخت کې د امریکا او طالبانو تر منځ د تاوتریخوالي د کمولو اونی پیل شوې چې په لومړۍ ورځ یې تر ډېره بریدونه او نښتې کمې وې. ولسمشر غني هم ویلي چې افغان ځواکونو ته یې لارښوونه کړې چې په دې مودې کې پر طالبانو بریدونه ونه کړي. که د سولې اونی کامیابه ختمه شي، بله شنبه (فبروري ۲۹) به د طالبانو او امریکا تر منځ د سولې تړون لاسلیک شي. ولسمشر غني د تاوتریخوالي د کمولو اقدام د سولې او اوربند پر لوري یو مهم گام بللی دی.

## Aksos Book Store

اکسوس کتابپلورنځی

کتاب مو د ژوند ملگری کړئ



0798-98-9696, 0202504652

www.aksosbookstore.af

کابل درېیمه ناحیه، د دهبوري پارک جنوبي دروازي ته مخامخ

Aksos Book Store

aksosbookstore@gmail.com



دريځ

د اورکم لومړۍ ورځ، خوښۍ او اندېښنې

پرون د اورکم اونۍ لومړۍ ورځ وه چې په ټول هېواد کې په ښه ډول تېره شوه. یوازې په ځینو ولایتونو کې د وړو نښتو رپوټونه ورکړل شوي چې په هغو کې هم له نېکه مرغه مرگ ژوبله نه ده رامنځ ته شوې. دواړه اړخونه په دفاعي حالت کې دي او یو پر بل بریدونه نه کوي. دا گام د خلکو له پراخ هرکلي سره مخ شوی او له یوې اونۍ د زیات دوام غوښتنه یې کوي. دوه کاله وړاندې له درې ورځني اوربند وروسته دا لومړی ځل دی چې پر اورکم توافق شوی او ټول اړخونه ژمن دي چې پر توافق به عمل کوي. ټاکل شوې د همدې اونۍ په پای کې د امریکا او طالبانو تر منځ د سولې هوکړه لیک لاسلیک شي. که په دې اونۍ کې د اورکم توافق په ښه ډول عملي شي، نو له شک پرته چې دا به یو بې ساری پرمختگ وي چې ورسره به د سولې هوکړه لیک دا پرمختگ لا زیات مهم او گټور کړي.

داسې ښکاري چې د طالبانو او امریکا تر منځ د سولې هوکړه لیک به له کومې ستونزې پرته لاسلیک شي، خو بین الافغاني خبرو ته لا هم زیاتې اندېښنې شته. دولتني لوری پاشل کېږي، په حکومت کې د ننه او له حکومت څخه د باندې سیاسي اختلافات په بې ساري ډول زیات شوي دي. پرون د ثبات او همپالنې ټیم د سرپل لپاره خپل نوی والي معرفي کړ، د پنجشیر والي اعلان وکړ چې نور د اشرف غني حکم نه مني او د عبدالله ملاتړ کوي. په بغلان کې هم د والي پر سر لانجې وې او ښار نظامي بڼه خپله کړې وه. وېره ده چې په راتلونکو ورځو کې به دا حالت لا زیات ترینگی شي. که له یوه اړخه اورکم او د سولې په برخه کې خلک پرمختگونو ته خوښ دي، له بله اړخه د ټاکنو د پایلو د اعلان له امله رامنځ ته شوې لانجې خلک اندېښمن کړي دي. دا داسې وخت و چې نه یوازې دا اختلافات باید نه وی، بلکې حکومت له سیاسي گوندونو او سیاستوالو سره په گډه یو داسې واحد دریځ خپل کړی وی، چې د سولې له راتلونکو بین الافغاني خبرو او د رښتینې سولې له راتگ سره یې مرسته کړې وی. پکار وه چې د مسخرو او نامشروع ټاکنو پایله په دې وخت کې نه وی اعلان شوې، اوس باید حکومت، سیاسي گوندونه، سیاستوال، مدني ټولني او نور فعالین سره ناست وی، د بین الافغاني خبرو لپاره یې گډ پلوی ټاکلی وی، پر دې یې بحث او خبرې اترې کړې وی چې څه ډول اورکم پر اوربند اړولی او دوام ورکولی شي. دوی باید سره له اوسه پر ټولو هغو ننگونو او گواښونو بحث کړی وی او حللارې یې ورته موندلې وی چې د بین الافغاني خبرو بریا ننگوي او له ستونزو سره یې مخ کوي. اوس هم وخت دی، پکار ده چې د ټاکنو مسخره لوبه ختمه شي او نور ټول پر واحد دریځ را ټول شي، پر سوله تمرکز وکړي او د افغانستان د بقا او د سولې دا چانس ضایع نه کړي.

افغان سوله او ډراماتيک پرمختگونه

لیکنه: ذاکر جلايي

له اوردو انتظارونو، ځنډونو او ځنډونو وروسته، بالاخره د فبروري په ۲۱مه طالبانو او د متحده ایالتونو د بهرنیو چارو وزارت په جلا جلا اعلامیو کې د اورکم خبر ورکړ. دا لاسته راوړنه د هغو یولس پړاويزه مذاکراتو په پایله کې ممکنه شوه چې د ۲۰۱۸ له سپټمبر راهیسې د خلیلزاد په مشرۍ د امریکایي ټیم او د ملا برادر تر څارنې لاندې په دوچه کې د طالبانو د سیاسي دفتر مذاکراتو ټیم تر منځ وشول. دا اسانه خبرې نه وې. د طالبانو د غورځنگ مرستیال ملا سراج الدین حقاني په نیویارک ټایمز کې په خپله مقاله کې لیکلي چې کله یې استازو په ۲۰۱۸ ز کال کې له امریکایي لوري سره خبرې شروع کولې، دا چې مذاکرات به کومه پایله ورکړي، باور یې صفر ته نږدې و. په همدې ډول که څه هم د دغو خبرو پایلو او سولې ته د ډېرو افغانانو سترگې وې؛ خو هېچا باور نه درلود چې دا خبرې به رښتیا هم پایله ولري.

طالبانو په خپله اعلامیه کې لیکلي چې د توافقنامې د لاسلیک لپاره «مناسبه فضا» برابروي چې هدف یې اورکم دی. د امریکا د بهرنیو چارو وزارت په اعلامیه کې راغلي چې دواړه لوري په دوچه کې دې تفاهم

۲۹مه به هوکړه لاسلیک کوي. یوازې د بې باورۍ ځنډ هم نه و. په امریکا کې د ننه د دغو خبرو پر وړاندې د جگړه پیلو نظامیانو او استخباراتو مخالفت د پام وړ و. په افغانستان کې ولسمشر غني په دغو خبرو کې رول نه درلود، ځکه یې مخالفت کاوه. د ډاکټر غني اساسي اندېښنه دا وه چې د سولې هره پرېکړه به د ده په برخلیک کې کېږي؛ ځکه یې په دغسې حساس وخت کې د انتخاباتو کیسې ته لومړیتوب ورکړ. په هر صورت، دغه خبرې اوس وروستی شوي ښکاري او که هر څه له پلان سره سم پرمخ ولاړشي، تمه ده چې په یاده نېټه به په دوچه کې هوکړه لاسلیک شي.

اوس مهمه پوښتنه دا ده چې د هوکړې له لاسلیک وروسته به بین الافغاني خبرې څنگه کېږي؟ د سراج الدین حقاني په لیکنه کې هڅه شوې چې دغو اندېښنو ته ځواب وویل شي. حقاني لیکي چې د بهرنیانو له وتلو وروسته، نظام د افغانانو خپلمنځي تفاهم او اجماع پورې تړلی دی. د طالبانو مرستیال لیکلي: «موږ ژمن یو چې له نورو لوریو سره د مشورې او رښتیني درناوي له لارې کار وکړو چې پر یوه نوي او ټول شموله جوړښت باندې سلا شو چې د هر افغان غږ په کې منعکس شوی وي او هېڅ افغان ځان بهر ونه گڼي.»

د سراج الدین حقاني لیکنه په ډېر یوه مهم پړاو کې خپره شوه او ډېرو مهمو اندېښنو ته پکې د ځواب ورکولو هڅه شوې ده. که څه هم طالبانو له پخوا دغه څرگندونې درلودې؛ خو دا چې د ملا سراج الدین حقاني له ادرسه وویل شوې، دا مهمه وه او خپله مانا لري.

اوس مسئله دا ده چې ایا افغان حکومت

راتلونکي پړاو ته چمتو دی؟ د افغان سولې دومره ډراماتيکو پرمختگونو وړاندوینه افغان حکومت کړې وه؟ که د طالبانو مسئله ځنډې ته کړو، افغان حکومت تر بل هر وخت په ملي او حکومتي کچه وپشلی او پاشلی دی. د سولې په تړاو د ډاکټر غني د ټیم او ویاندویانو الفاظ ډېر توند او ترخه شوي. هره ورځ د سرو کرښو یادولو هڅه کېږي. د ده او سیاسونو تر منځ اختلافات تر بل هر وخت زیات دي. د طالبانو او امریکایانو تر منځ چې هوکړه لاسلیک شي، طالب پلوی به چمتو وي او که ارگ او سیاستوال د لیستونو پر جوړولو او ردولو اخته وي، دا حالت به د طالب په ذهن کې د دغه حکومت وار دمخه ټیټ حیثیت څومره کمزوری کړي!

د سولې خبرو له پرمختگ سره د طالبانو په موقف گڼو او څرگندونو کې نرمښت ښکاري. ښه بېلگه یې د سراج الدین حقاني لیکنه ده. ایا حکومت سره له دې چې د طالبانو په پرتله ډېر ظرفیتونه او سټېجونه په واک کې لري، دغسې هڅه کړې؟! د داووس او مونیخ په نړیوالو ناستو کې ډاکټر غني چې کوم الفاظ د خپلو حریفو سیاستوالو او طالب مشرانو پر وړاندې وکارول، د سولې د راتگ په تړاو د ده پر نیت شکونه څو برابره زیات کړل. د دغه حالت دوام د هېچا ان د خپله ډاکټر غني په گڼه نه دی. پکار ده چې د وخت حساسیت درک شي، د ماضي له څیښي راوړغو او راتلونکي ته د واقعیتونو او بدلونونو په منلو سره روښانه لار ترسیم کړو. که نه پرمختگونه دومره چټک او ډراماتيک دي، چې ښایي بیا به د یوې ښې پرېکړې فرصت په لاس کې نه وي.

د روغتیا نړیوال سازمان: د کرونا ویروس د مخنیوي لپاره باید نړیوالې هڅې چټکې شي

په ایران کې د کرونا ویروس له خپرېدو او پر دې ناروغۍ د اخته کسانو او قربانیانو د شمېر له زیاتوالي سره، د روغتیا نړیوال سازمان ویلي چې د دې ناروغۍ د مخنیوي موکه مخ په کمېدو ده. دا په داسې حال کې ده چې په تازه پېښو کې په ایران کې د کرونا ویروس له امله څلور تنه مړه شوي او لږ تر لږه ۱۸ تنه نور پر دې ناروغۍ اخته شوي دي. خو چینایي چارواکو ویلي چې په دغه هېواد کې پر دې ناروغۍ د اخته کسانو شمېر مخ په کمېدو دی.

د روغتیا نړیوال سازمان پر نړیوالو هېوادونو غږ کړی چې د دې ناروغۍ د پراختیا د مخنیوي او همدارنگه د نورو احتمالي ناروغانو د درملنې لپاره چمتووالی ونیسي. د روغتیا نړیوال سازمان دغه څرگندونې داسې مهال دي چې چې تر اوسه په چین او نورو هېوادونو کې څه باندې ۷۷ زره

کسان د کرونا پر ویروس اخته شوي دي. دغه سازمان ویلي، د کرونا ویروس د مخنیوي موکه مخ په کمېدو ده او دغه ویروس کولای شي چې هر ځای ته خپور شي.

د روغتیا نړیوال سازمان رییس ټډروس اډهانوم گېرسوس ویلي: «هغه تاييادې چې چین او نورو هېوادونو نیولې، موږ ته یې له کرونا ویروس سره د مبارزې او د پراختیا د مخنیوي موکه راکړې. موږ له ټولو هېوادونو غواړو چې د دغه ویروس د خپرېدو د مخنیوي لپاره خپلو ژمنو ته دوام ورکړي او د هغه وخت لپاره دې چمتو وي چې دغه ویروس خلکو ته لېږدي.»

په ورته وخت کې د لبنان او کاناډا چارواکو هم ویلي، چې دوو تنو چې له ایرانه دغو هېوادونو ته سفر کړی او د کرونا پر ویروس اخته شوي دي. په جنوبي کوریا او همدارنگه اېتالیا کې

بلکې په بېلابېلو برخو کې مو د ویروس د لېږد متفاوتې لارې لیدلې دي.»

له دې ټولو سره سره، د روغتیا نړیوال سازمان او ملگرو ملتونو سازمان، د دغه ویروس د مخنیوي لپاره د چین هڅې ستایي او هیله لري چې دغه مبارزه پایله ولري. د ملگرو ملتونو سرمشري انتونیو گوټرېش ویلي: «فکر نه کوم چې دا ویروس دې له کنټروله بهر شي. فکر کوم چې دا یوه ستره ستونزه ده چې د چین یو ستر ځواب غواړي.»

یوناما: تېر میلادي کال د جگړې له کبله تر لسو زرو ډېرو ملکي افغانانو ته مرگ ژوبله اوښتې

په افغانستان کې د ملگرو ملتونو مرستندویه دفتر یا یوناما په خپل کلني راپور کې ویلي چې په تېر میلادي کال کې یوځل بیا په افغانستان کې تر لسو زرو ډېرو ملکي وگړو ته مرگ ژوبله اوښتې ده.

په کابل کې د یوناما له خوا په خپره شوي خبرپاڼه کې راغلي، د افغانستان په جگړه کې ښکېلو ډلو په ۲۰۱۹ میلادي کال کې تر ۱۰ زرو ډېر ملکيان وژلي او ټیټیان کړي دي. د ملگرو ملتونو د یوه نوي راپور له مخې، دا په روانه جگړه کې ملکيانو ته په لوړه کچه زیان په ډاگه کوي.

سرچینې زیاته کړې، نوي راپور د ۳۴۰۳ ملکي وگړو وژل او د ۶۹۸۹ ټپي کېدل ثبت کړي چې ډېری ملکي تلفات د دولت ضد

عناصرو له خوا اوښتي دي. یوناما ویلي، دا په پرله پسې ډول شپږم کال دی چې د ملکي تلفاتو شمېر له ۱۰ زرو اوږي.

په خبرپاڼه کې راغلي، ملکي وگړو ته په لوړه کچه د پرله پسې اوښتي زیان سربېره، د ۲۰۱۹ میلادي کال ملکي تلفاتو ارقام خورا ناوړه پړاو ته رسېدلي.

یوناما ویلي، له یوې لسیزې راهیسې په سیستماتیک ډول پر ملکي وگړو د جگړې د اغېزو له مستندولو وروسته، ملگرو ملتونو ومونده چې په ۲۰۱۹ میلادي کال کې د ملکي تلفاتو شمېر له ۱۰ زرو اوښتی دی. د افغانستان لپاره د ملگرو ملتونو د سرمشري ځانگړي استازي او په افغانستان

کې د ملگرو ملتونو د مرستندوی پلاوي یا یوناما مشر تدامیچي یاماموتو ویلي: «په افغانستان کې نږدې هېڅ یو ملکي وگړی د روان تاوتریخوالي له زیانونو خوندي نه دی پاتې شوی.»

نوموې زیاته کړې: «لکه څرنگه چې سوله اوږدمهال ته اړتیا لري او د سولې هڅې روانې دي، د ملکي وگړو ژوند باید خوندي شي او د ټولو خواوو لپاره اړینه ده چې د جگړې درولو لپاره فرصت له لاسه ورنه کړي.»

په نوي راپور کې شامل ارقام چې د یوناما او ملگرو ملتونو د بشري حقونو دفتر له خوا په گډه خپاره شوي، د تېر کال په پرتله پنځه سلنه کمښت ښیي چې په اصل کې د داعش له لوري ملکي تلفات کم شوي دي.

سرچینې زیاته کړې، د نورو جنگي ډلو له امله د ملکي تلفاتو کچه لوړه شوې، په ځانگړې توگه د طالبانو له لوري ۲۱ سلنه او د نړیوالو نظامي ځواکونو له لوري ۱۸ سلنه زیاتوالی راغلی چې په عمده ډول د چاودېدونکو توکو د چاودنو او هوايي بریدونو د زیاتوالي له امله دي.

په خبرپاڼه کې راغلي، سربېره پر دې چې د ۲۰۱۹ میلادي کال په جریان کې ملکي تلفات په خورا دقیقه توگه مستند شوي، راپور یو لړ سپارښتنې لري او په جگړه کې ښکېلو اړخونو ته ور په یادوي چې په قصدي ډول د ملکي وگړو یا ملکي تاسیساتو په نښه کول له نړیوال بشردوستانه قانون څخه جدي سرغړونه ده چې جنگي جرم بلل کېږي.





# د غني حکومت به پنځه کاله دوام وکړي؟

ليکنه: زمريالی اباسين

د ټولو په ذهنونو کې يوازې يوه پوښتنه ده: اخر څنگه په ناڅاپه او ډراماتيکه توگه د ولسمشرۍ ټاکنو وروستۍ پايلې اعلان شوې؟ ځواب يې بيا هم د امريکا د سياستونو په محور کې موندلی شو. امريکا ولې بايد غني ته له پنځه مياشتنيو جنجالي ټاکنو وروسته د ولسمشر کېدو لار پرانيستې وای؟

د امريکا او طالب استازو تر منځ له شپاړس مياشتنيو مذاکراتو (د ۲۰۱۸ ز کال د سپټمبر له ۲۸م د ۲۰۲۰ ز کال تر فبروري) وروسته دواړو لورو پر اووه ورځني جنگ بنديز يا د تاوتريخوالي کمولو «Truce Agreement» هوکړه وکړه. هغه هوکړه چې د دواړو لوريو تر منځ د سترې هوکړې د مسودې لاسليک او اجرائي کېدو ته لار پرانيزي او ورپسې به ژر د افغانانو خپلمنځۍ مخامخ خبرې پيل شي. په افغانستان کې د ملي يووالي حکومت د نيمايي (اجراييه رياست) په گډون، ټولو سياسيونو نږدې يو دريځ ونيو، خو په ارگ کې د ټاکنو پر نتايجو ټينگ ولاړ د غني ټيم له ډېرو مواردو سره مخالفه جبهه کلکله وساتله او له طالبانو سره خبرې يې تر دې حده مشروطې کړې چې اوربند او د حکومت په مالکيت او رهبرۍ له طالب لوري سره خبرې يې سرې کړنې وبللې. امريکايانو له تېر يو کال، په ځانگړې توگه وروستيو پنځو مياشتو راهيسې د ټاکنو پروسه ټکنۍ کوله او دغه پروسه يې چې له يوې خوا د سولې مذاکراتو او بل لور ته د منفي تبليغاتو له امله سخته ټکنۍ شوه او په بې ساري ډول پکې د خلکو

د خبرو فرصت برابر شو. غني له ټرمپ سره په خبرو کې د امريکا د هڅو ملاتړ وکړ او د هر راز همکارۍ ډاډ يې ورکړ. په ورته وخت کې يې خپلې غوښتنې هم ورسره په خورا ډيپلوماټيکه لهجه شريکې کړې چې تر ټولو مهمه يې له طالبانو سره د خبرو لپاره هر راز چمتووالی ښودل و. هغه ټرمپ ته وويل چې له طالبانو سره خبرې يې د سياستونو اصلي محور دی او په دې کار کې به ناغېرې نه کوي. ډېرې خبرې يې د ټرمپ د خوښۍ او رضایت خپلولو لپاره وکړې لکه: «موږ ته ثبات او ټولنيزه نېکمرغي راوستل د امريکا مسووليت نه دی. دا زموږ خپل مسووليت دی. افغان امنيتي ځواکونه له خپلې خاورې دفاع کولی شي، خو دا طالبان دي چې په عمل کې وښيي چې په رښتيا سوله غواړي او که نه؟» او دا کټ مټ هغه خبرې وې چې ټرمپ پخوا د افغانستان په اړه تکرار کړې وې. غني هم موضوع له همدې ځايه راوښووله.

د همدې ناستې په ترڅ کې يې د پاکستان له لومړي وزير عمران خان سره وليدل او د پاکستان ضد سختې، خو منطقي خبرې يې وکړې. خان له ولسمشر غني سره د يو خبري فورم په ترڅ کې په پاکستان کې د ترهگرو بيا په ځانگړې توگه د حقاني شبکې موجوديت رد کړ. غني په ځواب کې وويل: «په پاکستان کې د حقاني شبکې د موجوديت ردول داسې دي لکه څوک چې ووايي ځمکه له لمر شاوخوا نه څرخيږي. د ترهگرۍ په تړاو د اسلام اباد په دريځ کې بدلون محسوس نه دی. که ښاغلی لومړی وزير [عمران خان] په خپله خاوره کې د حقاني شبکې موجوديت ردوي، نو بيا ولې يې د زندانيانو د ازادېدو امتياز اخلي؟» دغه فورم او له ټرمپ او نورو نړيوالو رهبرانو سره د ليدونو په ترڅ ميدان غني تر ډېر په خپله گټه وڅرخاوه او ذهنيتونه يې يو څه بدل کړل.

ورپسې په بروکسل کې د ناټو سرمشريزه جوړه شوه او بيا د فبروري په نيمايي کې د مونيخ نړيوال کنفرانس و چې د دواړو ناستو په اجندا کې مهمې برخې افغانستان ته ځانگړې شوې وې. دلته هم يا غني يا د

هغه د ټيم غړيو د کابل د سياسي او نظامي دريځ په هکله رغوونکي تصوير وړاندې کړ. په بروکسل کې غړيو هېوادونو د افغان امنيتي ځواکونو او تر يوه بریده د کابل ملاتړ وکړ او زياته برخه يې د سولې او له طالبانو سره پر جوړجاړي ورتوله وه. د مونيخ نړيوال کنفرانس د پيل په درشل کې د امريکا بهرنيو چارو وزير مايک پامپيو له ولسمشر غني سره تليفوني خبرې وکړې او د غني دريځ بيا هم خورا ډيپلوماټيک و. غني د يو ټويټ په کولو سره وويل، «د امريکا بهرنيو چارو وزير د طالبانو له لوري د تاوتريخوالي کچې د دوامداره کمولو د طرحې په هکله خبر راکړ. د دې پرمختگ هرکلی کوو. زموږ گډ دريځ گټورې پايلې ته نږدې شوی دی.» ورپسې بيا د مونيخ ناسته او د دې ناستې په څنډو کې غني مهم مسايل نړيوالو ته وړاندې کړل او امريکايانو دغه وضعت ښه درک کاوه. غني په امريکا او دغه راز نړيوال سټېج کې کمونگي شوی دريځ يو ځل بيا روښانه کړ او د امريکا د بهرنيو او دفاع وزيرانو او په افغانستان کې د امريکايي او ناټو عمومي قومندان جنرال سکاټ مېلر سربره يې د افغان سولې لپاره له ځانگړي استازي زلمي خليلزاد سره هم وليدل او د سولې پروسې په څرنگوالي يې د هغو غوښتنې ومنلې.

همدغه ليدنې او خبرې اترې وې چې د افغانستان د ټاکنو اعلان ته يې زمينه برابره کړه او په مقابل کې يې غني د امريکا د سولې له نقشي سره وپييل شو. امريکا له يوې خوا له طالبانو سره پر اووه ورځني جنگ بنديز او بل لور ته له کابل سره د ولسمشرۍ ټاکنو په اعلان هوکړه وکړه او د دواړو افغان لوريو پر وړاندې يې نرمښت وښود. دا نرمښت مشروط وي: طالبان به له حکومتې ټيم سره د يو افغان پلاوي په چوکاټ کې د ارگ تنظيم شوی لېست مني او ارگ به هم د تاوتريخوالي همدغه ډول او د بين الافغاني مذاکراتو دغه ډول مني او له طالبانو سره به د «غیردولتي ټيم» يا همه شمول ټيم په نوم خبرې پيلوي. طالبان غواړي ۵۰۰۰ بنديان يې خوشې شي چې

ډېر يې د حکومت په زندانونو کې دي. دا هم غني منلې ده. د دې خبرې د اثبات لپاره د طالبانو د سياسي دفتر وياند سهيل شاهين او د دې ډلې مذاکراتي ټيم غړي مولوي عبدالسلام حنفي وروستۍ خبرې چې د رانقلولو وړ دي. ښاغلي شاهين ويلي: «د دوحې مذاکراتو د نهايي شوې هوکړې لاسليک لپاره اسلامي امارت دا شرط وړاندې کړی چې په افغانستان کې دواړه لوري مناسب چاپېريال رامنځ ته کړي. د سولې مذاکراتو په توافق ليک کې له نورو افغان جهتونو سره د مذاکراتو يادونه شوې، خو له کابل حکومت سره د خبرو هېڅ يادونه نه ده شوې.» دغه راز مولوي حنفي ويلي: «د نهايي شوې هوکړې له لاسليک سره سم به ۵۰۰۰ طالب زندانيان خوشې شي او بيا به د افغانانو خپلمنځۍ خبرې پيل شي.»

دا ټولې غوښتنې کوچنۍ نه دي. امريکا بايد يو څه غني ته هم ورکړي وای او دا دي ور يې کړل. د اطلاعاتو پر بنسټ، د امريکا سرتېري به د کاميابو مذاکراتو په پايله کې له دوو تر څلورو کلونو له افغانستانه به بشپړه توگه وځي. خو د بين الافغاني تفاهم او مذاکرې لړۍ به گړندۍ کوي څو د يو نوي احتمالي نظام جوړېدو او د طالبانو په بشپړه توگه سياسي کېدو ته زمينه برابره کړي. امريکايانو ته دوه انتخابونه د افغانستان د اوسني حکومت په اړه مخې ته اېښي وو: موقت حکومت او سرپرست حکومت؛ د غني اوسنی حکومت د پنځو نورو نه؛ بلکې د يوه يا دوو کلونو لپاره د بين الافغاني مطالعې تر ايجاد پورې دوام موندلی شي. يا هم لومړۍ لس مياشتې؛ څو په واک کې د طالبانو شريکولو ټول سياسي چوکاټونه برابر شوي وي. دا لړۍ خپلې لوړې ژورې لري، خو مهمه دا ده چې کابل او واشنگټن په دې لړ کې يو بل ته نور څه ورکولی شي؟ دا مسايل به وخت لا ښه روښانه کړي. بله تر ټولو مهمه مسئله د بين الافغاني مذاکراتو پيل دی. دلته به هم نوي وړاندیزونه وشي او په همدې موده کې به داخلي کشمکشونه لا ژور شي او د موقت حکومت جوړېدل به يو ځل بيا د بحث وړ جدي رېږه وي.

## د څلوېښت کلن ناورين د پای څرک؛

### د تاوتريخوالي کموالی د ولس او نړيوالو له هرکلي سره مخ شوی دی



اوو ورځو لپاره به په جگړو او نښتو کې د پام وړ کموالی راځي. د امريکا د بهرنيو چارو وزير مايک پامپيو د جمعې په ورځ وويل چې د تاوتريخوالي په کمولو کې به په يوه اونۍ کې د پام وړ گامونه اخيستل کېږي. د ده په خبره، جگړې به کمېږي او د سولې هوکړې لپاره به عملي اقدامات پيلېږي. بلخوا ولسمشر غني د جمعې په ماښام ولس ته په خپله وينا کې وويل چې سوله د هر افغان هيله ده او دوی خوښ دي

امريکا او طالبانو تر منځ د سولې هوکړه لاسليک کېږي. د تاوتريخوالي د کمولو پيل د ولس او نړيوالو له تاوده هرکلي سره مخ شوی دی.

د شنې ورځې له سهار وختي په افغانستان کې جگړې درېدلې دي. په ډېرو کمو ولايتونو کې امنيتي پېښې شوې دي او ځال ځال نښتې رامنځ ته شوې دي. امريکا، طالبانو او افغان حکومت ويلي چې دوی د اورکم د هوکړې عملي کول پيل کړي دي او د

بين الافغاني مذاکراتو او دايمي سولې لپاره يو غوره اقدام دی.

پاکستان هم ژمنه کړې چې د افغانستان د سولې په پروسه کې به هر اړخيزه همکاري کوي او د روان رامنځ ته شوي وضعيت د ملاتړ خبره يې کړې ده. د پاکستان د بهرنيو چارو وزارت ويلي چې د افغانستان د جگړې په پای ته رسولو کې پاکستان تل هڅه کړې ده او لا هم خپلو اقداماتو ته ژمن دی.

تېره ورځ په افغانستان کې د ناټو ځواکونو عمومي قومندان جنرال سکاټ مېلر بيا د افغانستان د کورنيو چارو او ملي دفاع وزارتونو له سرپرستانو سره کتلي دي. دوی ويلي چې افغان او بهرني ځواکونه له تهاجمي حالت وتلي او په دفاعي حالت کې دي.

له دې سره جوخت افغان سياسيون بيا رامنځ ته شوی حالت د باور فضا جوړولو لپاره مهم بولي او پر ټولو ښکېلو لورو غږ کوي چې د سولې او جگړو د پای لپاره رامنځ ته شوی فرصت ضايع نه کړي.

پخوانی افغان نظامي شيرمحمد کريمي وايي، د جگړې د پای او سولې د دايمي راتگ لپاره غوره فرصت جوړ شوی دی او هېڅوک يې بايد ضايع نه کړي. د تاوتريخوالي کمولو بهير د عامو افغانانو له سخت هرکلي سره مخ شوی دی او په ډېرو لويو ښارونو کې يې په اتونونو او لاريونونو هرکلی شوی دی. دوی دا ورځې د اختر له ورځو سره ورته بللي دي او له ښکېلو لورو يې غوښتي چې نور د جگړې لمن ټوله او سولې ته مخه کړي.



## پيام د لوړو زده کړو خصوصي موسسه

حميدالله حميدي



پيام د لوړو زده کړو خصوصي موسسې د لومړي ځل لپاره خپلې چارې په ۱۳۹۱ لمريز کال کې پيل کړې دي. د لوړو زده کړو د دې موسسې مؤسس ښاغلی عبدالکریم منصور وايي، چې له پيل سره سم يې د لوړو زده کړو وزارت په منظوري دوه پوهنځي (اقتصاد او حقوق او سياسي علوم) درلودل، محصلين يې ورته جذب کړل او عملاً يې په دې برخه کې فعاليت پيل کړ. ښاغلی منصور وايي، اوسمهال پيام د لوړو زده کړو خصوصي موسسه درې پوهنځي (حقوق او سياسي علوم، اقتصاد او شرعيات) لري. دی وايي چې د څلورم پوهنځي چې هغه کمپيوټر ساينس دی د منظوري کارونه يې هم بشپړ کړي او په نږدې راتلونکې کې به په رسمي ډول دغه پوهنځی هم د موسسې په چوکاټ کې ورزيات کړي او محصلين به ورته جذب کړي.

په پيام د لوړو زده کړو موسسه کې اوسمهال د ۱۰۵۰ په شاوخوا کې محصلين په دريو پوهنځيو کې پر لوړو زده کړو بوخت دي. ښاغلی عبدالکریم منصور وايي، چې د محصلينو په دې ډله کې شل سلنه يې ښځينه او پاتې اتيا سلنه نارينه دي. د ښاغلي منصور په خبره، په روانه اونۍ کې يې اوومه دوره محصلين فارغېږي. دی وايي، دوی په اقتصاد او شرعياتو پوهنځي کې د څوارلسم پاسو محصلينو د جذب اجازه هم لري، نو له همدې کبله يې تر اوسه پورې په څه باندې اوو کلونو کې اووه دورې محصلين فارغ کړي دي. نوموړی زياتوي چې تر اوسه پورې يې د اتو سوو کسانو په شاوخوا کې محصلين له خپلو فعالو پوهنځيو څخه د لېسانس په کچه فارغ کړي او ټولنې ته يې د خدمت په موخه وړاندې کړي دي. ښاغلی منصور وايي چې ډېری محصلين يې په په مرکز او د هېواد په ولايتونو کې په بېلابېلو دولتي او غير دولتي ادارو کې پر کار بوخت دي.

محصلينو ته په ۹۰ سلنه تخفيف په پيام د لوړو زده کړو موسسه کې د زده کړو زمينه برابره کړه او دوی ته يې دغه تخفيف د پوره تحصيلي دورې لپاره ورکړی و. هغه وايي چې پيام د لوړو زده کړو خصوصي موسسه، د خصوصي پوهنتونونو په کتار کې لومړنی هغه ده چې محصلينو ته د زده کړو په برخه کې د پام وړ تخفيف ورکوي. د دې تر څنګ، د لوړو زده کړو دغه موسسه د خپلو محصلينو لپاره څلورنېټ، پنځوس، شپېته او اويا سلنه تخفيفونه هم لري.

پيام د لوړو زده کړو موسسه د مناسب موقعيت تر څنګ، د خپلو محصلينو لپاره مجهز کتابتون لري، چې په دغه کتابتون کې ډېر بېلابېل کتابونه موجود دي او محصلين کولای شي له دغه کتابتون څخه د خپلې مطالعې او څېړنې لپاره گټه واخلي. ښاغلی منصور وايي چې د کتابتون تر څنګ دغه موسسه د خپلو محصلينو لپاره کمپيوټر لب لري، چې محصلينو لپاره کمپيوټر لب يې څلورويشت ساعته د خپلو محصلينو او استادانو په واک کې ورکړی دی، څو وکولای شي له انټرنېټ څخه يې گټه واخلي. پيام د لوړو زده کړو موسسه کې د تدريس چارې د ځينو فعالو او تجربه لرونکو استادانو له خوا مخ ته وړل کېږي چې د دوکتورا او ماسټرۍ تر کچې پورې لوړې زده کړې لري او په اړونده برخه کې د تدريس له کافي تجربې څخه برخمن دي.

د لوړو زده کړو دغه موسسه تر اوسه پورې له کوم بهرني پوهنتون سره د علمي اړيکو کومه هوکړه نه لري، خو ښاغلی عبدالکریم منصور وايي، چې هڅه کوي، د لوړو زده کړو وزارت د قوانينو په چوکاټ کې له ځينو بهرنيو پوهنتونونو سره د علمي اړيکو هوکړې لاسليک کړي چې له مخې يې وکولای شي خپل محصلين او استادان د لاندو لوړو زده کړو، تجربې تر لاسه کولو او وړتياوو لوړولو لپاره دغو پوهنتونونو ته ور واستوي او له تجربو يې گټه واخلي. دی وايي چې په کور د ننه له دولتي او خصوصي پوهنتونونو سره ښې او نیکې اړيکې لري، چې ښه بېلگه يې څو مياشتنې مخکې د (د خصوصي پوهنتونونو د ارتقايع ظرفيت) په نوم د يوه-دوه ورځني کنفرانس جوړول وو، چې د پيام د لوړو زده کړو خصوصي موسسې له خوا جوړ شوی و او نږدې د څوارلس خصوصي پوهنتونونو استازو پکې گډون کړی و. په دغه موسسه کې د ورځني درې ورځني تدريس کېږي او محصلين د زده کړو لپاره ورځي.

ښاغلی منصور وايي، کله چې محصل خپله د لېسانس دوره پای ته رسوي، نو اړ دی چې په اړونده برخه کې مونوگراف وليکي او له خپل مونوگراف څخه دفاع

وکړي. دی وايي، له دفاع څخه وروسته د محصل څلور کلنې نمرې د مونوگراف له يوې کاپي سره لوړو زده کړو وزارت ته استول کېږي، چې تر ارزونې وروسته محصلينو ته د نمرې ترانسکرېپ او د لوړو زده کړو وزارت له لوري تاييد شوې تصديق پاڼه ورکول کېږي او محصلين کولای شي له دې تحصيلي اسنادو څخه د دندې په پيدا کولو او يا هم نورو لوړو زده کړو په برخه کې ترې گټه واخلي. خو دا چې خصوصي پوهنتونونو ته په خپل نوبت د ډيپلومونو د وېش لړۍ پيلېږي، نو تر اوسه پورې يې فارغ شويو محصلينو ته ډيپلومونه نه دي ورکړي، خو هڅه کوي چې کله ورته د ډيپلومونو د وېش وار ورسېږي، فارغ شويو محصلينو ته به ډيپلومونه هم ورکړي.

په پيام د لوړو زده کړو خصوصي موسسه کې د نظري زده کړو تر څنګ، محصلينو ته د علمي زده کړو زمينه هم برابرېږي. ښاغلی منصور وايي چې د حقوقو او سياسي علومو د پوهنځي محصلينو ته وخت ناوخت تمثيلي محکمې جوړوي، چې محصلين او مېلمانه يې د تمثيلي محکمو له کار څخه خورا خوښ دي. د دې تر څنګ، دوی هڅه کوي چې د نورو پوهنځيو د محصلينو لپاره هم د عملي کار زمينه برابره کړي، څو يې په اړونده برخه کې تجربه او وړتيا لوره شي. نوموړی وايي، د محصلينو لپاره د ورکشاپونو او سيمينارونو جوړول هم د دوی له لومړيتوبونو څخه دي.

د پيام د لوړو زده کړو موسسې، مؤسس ښاغلی عبدالکریم منصور وايي، چې د لوړو زده کړو وزارت له لوري د کيفيت د تضمين چې درې پړاونه لري، لومړنی پړاو يې په پوره برياليتوب سره تېر کړی دی او هيلمن دی چې له دوو نورو پړاونو څخه په برياليتوب را ووهي، نو له هغه وروسته به د نويو پوهنځيو په تاسيس لاس پورې کوي. له موسسې څخه به پوهنتون ته ارتقايع کوي او هڅه به يې دا وي چې په کور د ننه او سيمه ييزه کچه اعتبار خپل کړي او تر څنګ يې د ماسټرۍ پروگرام هم پيل کړي.

ښاغلی منصور وايي، د افغانستان امنيتي او اقتصادي وضعيت ته په کتو، مور ټول په ډېری برخو کې ستونزې لرو، خو له ځينو څخه يې بيا داسې يادونه کوي: (پوهنتون بايد څلورويشت ساعته برېښنا ولري، چې دوی يې نه لري او په کومو ساعتونو کې چې برېښنا لري هم، په لوړو بيه ور باندې پلورل کېږي. دی وايي، ماليې وزارت له يوه توليدي شرکت او پوهنتون څخه په يوه کچه ماليه اخلي، په داسې حال کې چې توليدي شرکتونه سل سلنه گټه کوي، خو پوهنتونونه د يو څه گټې تر څنګ، د هېواد په ابادۍ کې برخه اخلي، د خلکو بچيان روزي او په دې برخه کې ډېر لگښت کوي. ښاغلی منصور وايي، پر زده کړو پانگونه د هېواد پر روښانه راتلونکې باندې پانگونه ده او له پوهې پرته مور هېڅ کله دايمي سولې او ثبات نه شو رسېدلی.

د خصوصي پوهنتونونو اتحاديه له لوړو زده کړو وزارت او په ټوله کې له افغان حکومت څخه غواړي چې خصوصي پوهنتونونه ته د متوازن پرمختگ زمينه برابره کړي، څو هم دغه پوهنتونونه پر خپلو پښو ودرېږي او هم پر کار پوه، مسلکي او هېوادپال کسان روزي او ټولنې ته يې د خدمت په موخه وړاندې کړي.

## د کتاب خبرې

### د رهبرۍ اخلاق

© ليکوال: جان مکسويل  
© ژباړن: ميراحمد ياد

### هغه پنځه عوامل چې زرين قانون تويي



#### له تېږدو لري کېدل

تاسو به ليدلای وي چې «حرص» د هغو شيانو په ليست کې نه راځي چې زرين قانون تويي. دا به جالبه وي، خصوصاً له هغه وخته چې رسنيو په دې وروستيو کې د شرکتونو د رسوايۍ په اړه ډېرې خبرې کړې دي.

خو زه پر دې باور یم چې هر وخت يوازې پيسې انسان له اخلاقي پولو اړولو ته نه اړباسي. دا کېږي؛ خو دوی هغه واک يا قدرت غواړي چې پيسې يې له ځان سره راوړلای شي. دا واک که پر خلکو وي او که پر حالاتو يا دوی، هغه خوند غواړي چې په پيسو پېرل کېدای شي. که تاسو يو کس وگورئ چې له خپل صداقت او رښتينولۍ نه د پيسو لپاره تېرېږي، نو وبه وينئ چې دې کار ته به په هغو پنځو فکتورونو کې يوه هڅولای وي چې پاس مې تشریح کړل.

هر انسان ښايي د يوې لمسې له امله پر ارزښتونو معاملي ته ليواله شي؛ خو له کرښې اوښتل بيا انسان ته يوه ارامتيا ورکوي. ځينې وخت بايد ورته په تمه شي؛ خو دا حتما راځي. زه پر دې باور یم چې ښايي شل کاله وروسته به د مايک سلاټو يو لويغاړی ورته راشي او ورته وبه وايي چې د لیسې له لوبدلې لري کولو يې په ژوند کې يو بدلون راوستلی او ښه انسان ترې جوړ شوی دی. يوه ورځ به سلاټو د ايالت تر اتلولۍ په ډېره ارزښتمنه ډالۍ ونازول شي.

۶

#### له زرين فرصته گټه اخيستل

زه داسې فکر کوم چې هر څوک د زرين فرصت په لټه وي. کاروباري خلک بيا دې فرصتونو ته ډېر زيات ليواله دي. څه وخت مخکې مې خپلې مرستيالې څېړونکې ته وويل چې د «زرين فرصت» لپاره انټرنټ ولټوي.

هغې راته وويل چې گوگل د يوې ثابتي په څلورمه برخه وخت کې د دې جملې په اړه (۱۳۱۰۰۰۰) پايلې را وښودې. تاسو يې نوم وليکئ؛ وبه گورئ چې د زرين فرصت د ترلاسه کولو چانسونه به وي. تاسو د چرگانو د هوټل يا د ناوې د گانو نمايندگي اخيستې شئ؛ د يوگا په ټولگي کې داخله کولای شئ. بېلابېل چلونه زده کولای شئ او د ضايعاتو په بيا توليد کې هم شريکېدای شئ؛ دا فرصت هم پکې و چې په هگيو کې پروتئين بيا له سره ترکيبولای شئ؛ هره مانا يې چې وي.

تاسو ته به ډېر زيات وړاندیزونه کېږي؛ خو زرين فرصت څنگه پکې موندلای شئ؟ تاسو له ځانه بهر نه گورئ. زياتره خلک فکر کوي چې لوی فرصتونه يې له دندې، پانگونه يا بازاره ترلاسه کړي دي؛ خو حقيقت دا دی چې ستر فرصت ځان بدلول دي. تر څو چې دننه پر خپل ځان کار ونه کړئ، تر هغو له بهرنيو فرصتونو سمه گټه نه شئ پورته کولای.

دا داسې ده لکه څوک چې يوې لوبدلې ته په المپيک لوبه کې د برياليتوب خبره کوي؛ خو هغه لوبدله بيخي روزل شوې نه وي. ښه خبر دا دی چې هغوی ته د برياليتوب يو چانس ورکول کېږي او بد خبر دا دی چې هغوی ورته چمتو نه دي.

#### يو شی د بل لامل کېږي

زه فکرکوم په دې څو کلو کې چې زياتره اجرايوي رييسانو خپل شخصيت او شرکتونه تباه کړل، لامل يې همدا خبره وه چې دوی تر واک ترلاسه کولو مخکې په ځان کې اخلاق نه وو پلي کړي. دوی د خپل کمزوري کرکټر له لاسه کمزوري پرېکړې وکړي او په هره کمزوري ټاکنه ستونزې ته نور هم ورښکته شول. د کرکټر ستونزه داسې ده لکه برف کوچ. سي ايس لوييس چې د يوې پوځي استعاري په کارولو په دې اړه وايي: «ښه او بد دواړه په مرکب ډول زياتېږي. په دې خاطر زما او ستا ورځنۍ پرېکړې ډېرې زياتې مهمې دي. تاسو چې نن کوم کوچنی ښه کار کوئ، دا ښايي په راتلونکي کې داسې ستراتيژيک ځای درته ونيسي چې له هغه ځايه به څو مياشتنې وروسته داسې سترو برياوو ته ورسېږئ چې فکر مو يې هم نه کاوه. په غوسه يا شهوت کې کوچنی بې مانا افراط د داسې لارې يا غونډې پرېښودل دي چې دښمن ته د بريد کولو يوازینی ځای وي.»

مسئول کسان پر ځان دا باور کولای شي چې د اسانه شيانو پر ځای سم شيان وټاکي. که د سترو فرصتونو ترلاسه کولو وړتيا غواړئ، نو د قوي شخصيت جوړولو وړتيا لومړی پيدا کړئ. که کرکټر مو قوي شو، نو له راتلونکو ډېرو سختو حالاتو سره د مخ کېدلو او د وخت په راتگ د ډېرو چانسونو پيدا کولو وړتيا به درکړي، زه به يې پروسه داسې وړاندیز کړم:

#### ۱. د خپلو چارو مسؤليت واخلي!

د امريکا پخواني ولسمشر وډرو ويلسن ويلي: «(مسئوليت د فرصت متناسب دی.)» ولي؟ ځکه مسئول کس پر ځان دا باور کولای شي چې د اسانه کار پر ځای ښه کار وټاکي. هغوی د مشهور تاريخ ليکوال ويل دورانټ دا خبره مني چې وايي: «(د خوښۍ غم مه کوه، خپله دنده وکړه.)»

دوام لري...



اقتصاد

هميانې

تشخيص اضطراب اجتماعي در کارمندان و نحوه حمايت از آنها

ترجمه: بيژن صديقي



از وظايف به ديگري، سخنراني در معرض عموم، ارتباط داخلي با اعضاي تيم كاري، ارائه بازخورد سازنده، يا مديريت زمان (به تعويق انداختن كارها و داشتن وسواس بيش از حد روي نتيجه نهايي كار ارتباط تنگاتنگي با اضطراب اجتماعي دارند).  
وظيفه يا رفتار مورد بحث هرچه باشد، به جاي سرزنش كردن يا در نظر گرفتن جنبه مثبت موضوع صحبت كنيد. به كارمندان نشان بدهيد كه هم او و هم مسير شغلي او برايآن مهم است. «توجهي كه به جزئيات اين گزارش ها نشون مي دي، واقعاً جاي تقدير داره. مي دانم كه ترجيح مي دي كارهارو تمام و كمال و بي عيب و نقص انجام بدي، اما وقتي توي مسير شغليت پيشرفت كني و ترفيع بگيري، زمان كمترى خواهي داشت. اين شد كه تصميم گرفتم با همفكري همدېگه، بينيم چطور ميشه براي مرحله بعدي كار آماده شد.»

**چطور مي توانيم از كاركناني كه دچار اضطراب اجتماعي هستند حمايت كنيم؟**

با شما درباره اضطراب اجتماعي اش صحبت به ميان آورد، در مقام كارفرماي او، مي توانيد كارهايي براي حمايت از او انجام بدهيد. در ادامه مطلب اين كارها را بررسي مي كنيم.

**حمايتگر آن ها باشيد**

وقتي كارمندی (يا حتى دوستي يا يكي از اعضاي خانواده، تفاوتی نمی کند) آشكارا از اضطراب اجتماعي اش سخن مي گوید، بيشتر ما مي كوشيم شرايط را با خواسته هاي آن ها مطابقت دهيم و اين در حقيقت واكنش رايج و معمول در چنين شرايطي است. مشتاق آن هستيم كه در نقش محافظ آن ها پديدار شويم؛ اجازه مي دهيم به جاي شركت در همائش، در خانه بمانند، سخنراني شان را ارائه نكنند، يا در جلسه آموزشي شركت نكنند.

با آنكه اين رويكرد، يعني هماهنگ كردن شرايط با خواسته هاي كاركنان خجالتی، در کوتاه مدت ممكن است اثربخش باشد، در بلندمدت توانمندسازي چنين كارمندی را دشوار مي كند؛ چرا كه ميان اين دورويكرد تطبيق دهی و توانمندسازي كارمندان، مرزي باريك و نامحسوس وجود دارد. كناره گيري يا طفره رفتن عامل شاخ و برگ پيدا كردن اضطراب اجتماعي و دوام يافتن آن است؛ پس اگر بتوانيم به چنين كسانی كمك كنيم با ترس هائشان روبهرو شوند (البته بدون آنكه تحت فشار قرار بگيرند)، بهتر از آن است كه مدام اجازه دهيم كناره بگيرند. اين رويكرد دوم اثربخشي بيشترى خواهد داشت.

به ميان بياورند يا خير؟ و اينكه اساساً به زبان آوردن الگوهاي رايج رفتاري اين اشخاص كار شايسته اي است؟ در پاسخ بايد گفت كه سخن گفتن در اين مورد تنها زماني جايز است كه خجالت زدگي يا همان اضطراب اجتماعي، سد راه پيشرفت شغلي شخص مبتلا باشد؛ يا از سوي ديگر، بر ديگر كاركنان اثرات منفي گذاشته باشد.

نبايد ديگران را وادار كنيم بر باور و ديدگاه مان از رفتار «معمولي يا بهنجار»، صحنه بگذارند و پيرو ديدگاه ما باشند.

در محيط هاي كاري، افراد درون گرايي ميان ما هستند كه براي تمرکز كردن، هدفون روي گوش شان مي گذارند؛ ترجيح مي دهند به جاي آنكه با ديگران به سالن غذاخوري بروند، همان جا روي ميز كارشان ناهار بخورند و تجديد انرژي كنند؛ يا در دوره هاي هفتگي كاركنان، نيم ساعتي حضور پيدا مي كنند، خودي نشان مي دهند و مجلس را ترك مي كنند. بهتر است از كمك به اين افراد دريغ نكنيم و پشتيبان آن ها باشيم. کوتاه سخن آنكه رويكرد شايسته اين است كه پذيراي انواع تپ هاي شخصيتي و سبك هاي كاري در محيط كار باشيم.

**زمان و شرايط مناسب براي صحبت با كارمندان درباره اضطراب اجتماعي**

اما اگر به اين موضوع پي برده ايد كه اضطراب اجتماعي كارمندان، روند معمول كاري اش را مختل کرده و بر آن اثر منفي گذاشته است، زمان آن است كه با او صحبت كنيد. موضوع صحبت نبايد درباره موضوعات خصوصي مرتبط با وضعيت سلامتي شخص مورد نظر باشد؛ اما خوشبختانه نيازى هم به اشاره به چنين موضوعات كلي اي نخواهيد داشت (منظور از موضوعات كلي آن هايي است كه به باور عامه مردم عامل اضطراب اجتماعي هستند).

به جاي اين كار، مي توانيد در مورد آن دسته از وظايف و رفتارهاي ويژه اي پرس و جو كنيد كه فرصت پيشرفت كردن در آن ها را دارد؛ كارهايي مانند سپردن قسمتي

كار، غالباً همبستگي چشمگيري ديده مي شود. مبتلايان به اين اختلال اغلب معيارهايي كمال گرايانه براي كارشان دارند و متعهد به انجام بي عيب و نقص كارشان هستند.

همچنين مي توان براي درمان اين اختلال اقدام كرد؛ بدون آنكه كاستي يا افولي در ويژگي هاي برجسته مبتلايان به آن در محيط كاري ديده شود.

**چطور مي توانيم كاركناني را كه دچار اضطراب اجتماعي هستند، شناسايي كنيم؟**

اينكه آيا واقعاً كارمندی به اضطراب اجتماعي مبتلا باشد يا خير، هميشه هم روشن و قابل تشخيص نيست. اختلال ممكن است خود را در قالب رفتار كارمندی نشان بدهد، كه براي سخنراني در جمع دچار تشويش و دلهره مي شود. همچنين ممكن است اوضاع كمی پيچيده تر و برخلاف چيزي باشد كه معمولاً انتظار داريم. مثلاً، كارمند مبتلا به اضطراب اجتماعي به شكلي مسخوركنده سخنراني اش را ادا مي كند، اما زمان پرسش و پاسخ كه مي رسد، دست و پايش را گم مي كند. كارمند مبتلا به اين اختلال، ممكن است در اظهار نظر همراه با قطعيت و اعتماد به نفس و ارائه بازخورد مؤثر و سازنده به مشكل بر بخورد و در عين حال كارمند ديگري كه دچار همين اضطراب اجتماعي است، شايد كمتر ميلي به شركت در جمع و گفت و گوها نشان بدهد و تقريباً تا پايان مهلت تحويل پروژه كاري، بازخوردهاي ديگران را از آن ها جوبا نشود. با اين اوصاف مي توان ديد كه گاهي تشخيص اضطراب اجتماعي چالش برانگيز و دشوار مي شود.

**آيا صحبت كردن از اضطراب اجتماعي، با كسانی كه دچار آن هستند، درست است؟**

يكي از پرسش هاي رايج در ميان كارفرماياني كه با مبتلايان به اين اختلال سروكار دارند و مي خواهند به آن ها كمك كنند، اين است كه آيا بايد از رفتاري كه توجه شان را جلب کرده است، سخني

كارمندی را در نظر بگيريد كه درست به هنگام فرارسيدن موعد سخنراني خود، تماس مي گيرد و به خاطر بيماري درخواست مرخصي مي كند؛ يا كارمندی كه هميشه ايده هايي عالي و كارآمد در ذهن دارد، اما قادر به بيان شان نيست و فقط از طريق فرستادن ايميل يا پيام مي تواند ايده هائش را مطرح كند. چنين كسانی دچار اضطراب اجتماعي هستند. اختلالی كه در اصطلاح عاميانه، به آن خجالتی بودن مي گوييم. در اين مطلب مي خواهيم بينيم چطور مي شود پي برد كه شخصي دچار اضطراب اجتماعي است يا خير. در برخورد با چنين افرادی چه رويكرد و رفتاري بايد پيش بگيريم؟ و دست آخر اينكه چه كارهايي از دست مان بر مي آيد تا كمك حال آن ها باشيم و از شان حمايت كنيم؟ پس با اين مطلب همراه ما باشيد.

**اختلال اضطراب اجتماعي**

در مقام كارفرما، به احتمال زياد با كاركناني سروكار داريد كه دچار اضطراب اجتماعي هستند. بايد بدانيد كه نه شما و نه آن ها تنها نيستيد. بر اساس تحقيقات انجام شده در ايران، بين ۵۸ تا ۷۵ درصد از مردم، در موقعيت هاي گوناگون (قرار گرفتن در جمعی از افراد غريبه، برخورد با جنس مخالف و ...) خجالت زده مي شوند. خجالت زدگي در واقع به همان اضطراب اجتماعي اشاره مي كند و اصطلاح عاميانه آن است.

شماری كمترى از مردم هم هستند (بين ۱۲ تا ۱۸ درصد) كه در برهه اي از زندگي، از لحاظ روحي و رواني در شرايطي قرار مي گيرند كه نشانه هايي از اضطراب اجتماعي بروز مي دهند: به اين معنا كه اختلال، مانع پيشرفت و سد راه شان مي شود. (مثلاً، كسی كه ترفيع گرفتن در شغلش را، فقط به اين خاطر كه بايد مديريت عده اي را به عهده بگيرد، نمی پذيرد.) يا آنكه زمينه ابتلا به ناراحتي مزمن و آزار دهنده اي را فراهم مي كند (مانند كسی كه با فرارسيدن موعد جلسه بازبيني ساليانه اوضاع شركت، تا يك هفته پيش از آن دچار دل درد و بي خوابي مي شود).

واقعيت آن است كه اضطراب اجتماعي سومين اختلال روان شناختي رايج شناخته شده است. افسردگي و سوء مصرف نوشيدني هاي الكولي به ترتيب رتبه هاي اول و دوم را به خود اختصاص داده اند.

جالب آنكه ميان اضطراب اجتماعي و داشتن كارايي برجسته و ايدئال در محيط

د اسعارو بيبي

\$	۷۶,۷۰
€	۸۳,۸۰
Rp.	۴۹۶
₹	۱۰۹۰
¥	۱۱
£	۹۹

پروازونه

کابل - هرات	07:00
کابل - دوبي	15:30
کابل - دهلي	07:00

Kam Air	
کابل - هرات	09:00
کابل - کندهار	09:00
کابل - دهلي	10:00

flydubai	
کابل - دوبي	08:50
کابل - دوبي	14:40
کابل - دوبي	18:15

ببرني شمېرې

پوليس	119 - 100
امبولانس	112
اتانترک روغتون	0202500312
ملالی زېږنټون	0202201377
وزیر محمد اکبر خان روغتون	0202301360
رابعه بلخي روغتون	0202100439

مسیر

مسوول مدير: اسدالله وحيدی
مرستيال: شفيق اميرزی
اېډېټوران: جواد تيموري او امان الله حنيفي
خبريالان: حميدالله حميدي، حكمت آرين
او حشمت الله نوري
گرافيک او ډيزاين: ارمان
چاپخونه: وايگل چاپ ۰۲۰۲۵۱۲۶۲۶
۰۷۸۲۹۸۹۶۹۶

maseerdaily@gmail.com
0202502100 / 0777989696
www.maseerdaily.af
Maseer Daily
MaseerDaily

ملگري ملتونه: د نويو ولايتونو لپاره د واليانو معرفي كول د اندېښنې وړ دي

ولايت په مقام کې د نوي والي په توگه معرفي شوی دی.

محمد نور رحمانی د سرپل ولايت د ولايتي شورا مخکيني مشر و او د جنرال دوستم له نږدې کسانو څخه دی. د يادونې ده چې تر دې وړاندې جنرال دوستم گواښ کړی و، که ټاکنې د دولت جوړوونکي ټيم په گټه تمامې شي، موازي حکومت به اعلان کړي.

دغه راز د سيمه ييزو ارگانونو خپلواکه اداره بيا د ثبات او همپالنې ټاکنيز ټيم دغه موازي اقدام بې ارزښته بولي. د دې ادارې وياند سيد شاه سقيم امريکا غږ ته ويلي چې د سيمه ييزو ارگانونو ادارې په وړانديز او د ولسمشر له خوا ټاکل شوی والي پر خپل ځای دی او خپلې چارې مخته وړي.



رسنيو ته وويل چې د عبدالله عبدالله له خوا د سرپل ولايت لپاره نوی والی معرفي شوی دی. بلخوا د پنجشیر والي کمال الدين نظامي هم په يوه اعلاميه کې د عبدالله عبدالله په مشرۍ له ټول شموله حکومت څخه خپل ملاتړ اعلان کړی دی. په ورته وخت کې محمد نور رحمانی د جنرال عبدالرشید دوستم په مشرۍ د جنبش اسلامي گوند د غړو له خوا د سرپل

کرنې کولای شي چې د خلکو هغه هيلې چې د سولې په اړه دي، له اندېښنې سره مخ کړي.

يوناما دغه راز پر ټولو اړخونو غږ کړی چې خپلې ستونزې د خبرو اترو له لارې حل کړي او د افغانستان د اساسي قانون ته احترام وکړي.

دا په داسې حال کې ده چې د عبدالله عبدالله سلاکار ميرويس سيفغاني تېره ورځ

په افغانستان کې د ملگرو ملتونو مرستندويه دفتر يا يوناما د عبدالله عبدالله له خوا د ځينو ولايتونو لپاره په زور د واليانو پر ټاکلو باندې ژوره اندېښنه ښودلې ده. دا په داسې حال کې ده چې د ثبات او همپالنې ټاکنيز ټيم کانديد عبدالله عبدالله تېره ورځ د ځينو ولايتونو لپاره د خپل ټيم له اړخه نوي واليان معرفي کړل. خو په افغانستان کې د ملگرو ملتونو سياسي استازولۍ ويلي چې ياد کار به د سولې په اړه روانې هڅې له ستونزو سره مخ کړي.

يوناما په يوه اعلاميه کې ويلي: «په داسې حال کې چې د تاوتریخوالي د کمولو لپاره هڅې روانې دي او دا تمه کېږي چې دا به بين الافغاني مذاکراتو ته زمينه برابره کړي، له زوره کار اخيستل او غير قانوني



### فیروز: برای پیشگیری از انتقال ویروس کرونا، در ولایات هم مرز با ایران، تدابیر جدی اتخاذ شده است



وزیر صحت عامه برای پیشگیری از ویروس کرونا، به رؤسای صحت عامه ولایات هم مرز با ایران، هدایت داده است که روی تجهیز بیشتر مراکز صحتی در پیوند به کیت‌های محافظتی، موادهای ضدعفونی کننده و دیگر ضروریات اولیه توجه جدی نمایند. در صفحه فیسبوک وزارت صحت عامه، آمده است که دکتر فیروزالدین وزیر صحت عامه کشور، با رؤسای صحت عامه ولایت‌های هرات، فراه، نیمروز و کندهار، از طریق ویدئوکنفرانس گفتگو نموده و تدابیر جدی را که از سوی آنان برای پیشگیری از این ویروس گرفته شده، مورد ارزیابی قرار داده است.

منبع نوشته است که رؤسای صحت عامه ولایت‌های هرات، فراه، نیمروز و کندهار، از تدابیر گرفته شده با توظیف تیم‌های صحتی در میدان‌های هوایی، مرزها، بنادر، تهیه بسترهای ویژه و برنامه‌های آگاهی دهی برای پیشگیری و کنترل این ویروس، به وزیر صحت عامه اطمینان دادند.

دکتر فیروز گفته است که از تلاش‌های آنان قدردانی نموده و برای آنان هدایت داد تا تیم‌های سکرینینگ را بیشتر تقویت نمایند، برنامه‌های آگاهی دهی را در پیوند به اعراض و علائم این ویروس برای کارمندان صحتی و مردم افزایش دهند و از قاچاق ماسک به بیرون از کشور، جلوگیری نمایند. این درحالیست که بر اساس گزارش‌ها، وزارت صحت عامه ایران گفته است که شمار مبتلایان این بیماری در آن کشور، به ۲۸ تن رسیده و تا کنون پنج تن از اثر ابتلا به این بیماری جان باخته اند.



شرعی وختونه: سهار ۰۵:۰۸ | لمر ختل ۰۶:۳۲ | ماسپینین ۱۲:۰۸ | مازیگر ۰۳:۱۷ | ماښام ۰۵:۴۳ | ماخوستن ۰۷:۰۷



### د روغتیا نړیوال سازمان: د کرونا ویروس د مخنیوي لپاره باید نړیوالې هڅې چټکې شي

### د مالي اقداماتو ځانگړې ډله: د پاکستان نوم به څلور نورې مياشتې هم په خړ لېست کې وي

دوام وکړي، پر نورو اقداماتو به لاس پورې کړي. د یاد بنسټ په اعلامیه کې راغلي: «د پاکستان نوم به څلور میاشتې نور هم په خړ لېست کې وي، د دغه هېواد چارواکي مور ته باید ډاډ را کړي چې مالي سیستم یې د ترهګرو له ملاتړه لرې دی. که پاکستان بیا هم په دې کې پاتې راشي، په راتلونکي کې به یې په اړه نور اقدامات هم وشي.»

بنسټ له خړ لېست څخه د خپل هېواد نوم وباسي، خو د سرچینې په خبره، پاکستان لاهم د دغه بنسټ معیارونه نه دي پوره کړي او د څلورو نورو میاشتو لپاره به د دغه هېواد نوم په خړ لېست کې شامل وي. روبرټز ویلي چې د FATF چارواکو پاکستان ته خبرداری ورکړې چې که په یاده موده کې د دوی معیارونه پوره نه شي او له ترهګرو ډلو د دغه هېواد ملاتړ

د مالي اقداماتو ځانگړې ډلې یا FATF پاکستان ته څلور میاشتې نور هم وخت ورکړې چې که له ترهګرو ډلو سره خپلې مرستې بندې نه کړي او د دوی معیارونه پوره نه کړي، له خړ لېست څخه به یې نوم ونه ایستل شي. د روبرټز خبرې اژانس د راپور له مخې، پاکستان په دې وروستیو کې هڅه پیل کړې وه چې د یاد

### امریکا: د ناپو د یو متحد په توګه په سوريه کې د ترکیې ملاتړ کوو



د امریکا د بهرنیو چارو وزارت د سوريې په ادلیب کې د ترکی سرتېرو پر وژل کېدو د خواشینۍ د څرګندولو تر څنګ اعلان کړې، چې د ناپو د یو متحد په توګه به په سوريه کې د ترکی ځواکونو ملاتړ وکړي.

د ترکیې د اناتولي خبرې اژانس د خبر له مخې، د امریکا د بهرنیو چارو وزارت یو چارواکي ویلي، دوی په سوريه کې د ترکی سرتېرو ملاتړ ته چمتو دي. هغه زیاته کړې، ترکی سرتېري په ادلیب کې د تروریزم ضد مبارزې لپاره ځای پر ځای شوي او دوی ژمن دي چې په داسې حالاتو کې د ترکیې ملاتړ وکړي.

د یادونې ده چې تر دې وړاندې د امریکا ولسمشر ډونالډ ټرمپ د ترکیې له ولسمشر رجب طیب اردوغان سره په تلیفوني خبرو کې ویلي وو چې په ادلیب کې روان وضعیت اندېښمن کړی دی او دوی له روسیې غواړي چې د بشارالاسد له ملاتړه لاس واخلي. نوموړي دغه راز د سوريې د کرکېچ پر سیاسي حل هم ټینګار کړی دی.

دا په داسې حال کې ده چې په دې وروستیو کې د سوريې په شمال کې د سوري او ترکی ځواکونو تر منځ د سختو نښتو راپورونه خپاره شوي چې دواړو لورو ته پکې دښمنه مرګ ژوبله اوبښتې ده.

### ښه ژوند

### دغه خواړه د غاښونو لپاره ګټور دي



غاښونه د انسان د بدن اساسي برخه جوړوي. ښکلي غاښونه موسکابنکلي کوي. روغ غاښونه انسان ته جسمي قوت بښي او انسان د توانايۍ احساس کوي. برعکس، که غاښونه موزو نه وي، نو له دې ښکاري چې جسمي او رواني وضعیت مو ښه نه دی. د غاښونو اهمیت ته په کتو، ډېر خلک د خپلو غاښونو ساتنه کوي. خپل غاښونه بورس کوي او وخت ناوخت مسواک کاروي. خو پر دې سربېره، دلته ځینې نورې ساده لارې هم شته چې انسان پرې د خپلو غاښونو ښه ساتنه کولای شي. **اوبه:** اوبه د انسان د وجود د سلامتیا لپاره نه بېلېدونکې څيز دی. هر وخت له خوراک او څښاک وروسته، په خپله خوله اوبه تېرې کړئ. دا چاره ستاسې غاښونه پاک ساتي.

### سختي مو د فکر ژورو ته بیايي

شوي څو د ژوند له ټیټو سطحو څخه را ووځي او لویې لاسته راوړنې ولري، لکه علم، درک، فهم، له ژوند او خلکو سره مینه. یو لوی فکر: په ژوند کې د دروونکو مسایلو تجربه هغه با ارزښته فرصت دی چې کولای شو خپلو لورو هیلو ته ورسېږو. ستونزې او سختۍ موږ د فکر ژورو ته بیايي، بې مانا شیان یوې خوا ته کېږي او وینښېږو څو وویښو چې کوم موضوعات ارزښتمن دي، ځینې موضوعات لکه کورنۍ، ملګري، اړیکې او دا چې د نړۍ لپاره ښه او غوره و اوسو. موږ ته را زده کوي چې هره ورځ د خلکو له لوري له ډالیو څخه خوند واخلو.



تېره شپه مې د جی فاکس (د امریکایي سینما یو لوبغاړی دی) ټلوېزيوني مصاحبه کتله چې له ان بي سي له شبکې څخه نشرېده. کېدای شي پوه وې چې نوموړی د پارکینسون ناروغي لري. دا ناروغي کولای شي چې د ډېرو ژوند واخلي، مګر د جی فاکس نه. نوموړي وویل چې دې ناروغي ورته خیر او برکت راوړی او د دې لامل



د عزيزي بانک ماسټر ډېټ کارت له پراخو خدماتو سره، ستاسو د مالي اړتیاوو او شرایطو سره سم ډیزاین شوی چې ستاسو له بانکي حساب سره تړاو لري او په هرځای کې خپلو پیسو ته لاسرسی لرلی شئ.

- په ټوله نړۍ کې له 25 میلیون ډېرو سوداګریزو مرکزونو/پلورنځیونو کې د منل کېدو وړتیا لري.
- د دې لپاره چې ژر پیسې ترلاسه کړئ په افغانستان او بهر کې د صرافې له ټولو اتومات ماشینونو ګټه اخیستلی شئ.

