

د دولت عالي شورا به د سياسي اجماع سبب شي؟

د ارگ هڅې لا هم روانې دي چې د دولت عالي شورا جوړښت او غړي نهايي کړي، خو ښکاري چې سر له اوسه په دې تړاو د حکومت او سياستوالو ترمنځ ژور اختلاف دی او دا به سخته وي چې دا شورا داسې جوړه شي، چې ټول پرې توافق ولري او نوي اختلافات دې ونه زېږوي. که څه هم په ارگ کې سرچينې وايي چې په دې اړه کارونه وروستی مرحلې ته رسېدلي، خو واقعيت دا دی چې يا به دا کار خنډېږي او يا به يي هم اعلان له دولت سره نوي مخالفتونه را ولاړوي. د دولت عالي شورا د ډاکټر عبدالله او اشرف غني ترمنځ له ټاکنيزو لانجو وروسته د هغه توافق برخه وه چې پر اساس يې واک د دواړو ټيمونو ترمنځ ووېشل شو. د دولت عالي شورا به په لويو مسايلو کې نه يوازې ولسمشر ته مشورې ورکوي، بلکې ولسمشر هم اړ دی چې مهمې او لويې پرېکړې د دې شورا د مشورې پر اساس وکړي. ځيني خوا وايي چې دا شورا به په لويو مسايلو کې د تصميم نيونې اصلي مرجع هم وي.

که څه هم دا شورا بايد ډېره مخکې جوړه شوې واى، خو ارگ فکر کاوه چې دا شورا به يې صلاحيتونه را کم کړي او بيا به په چارو کې خلاص لاس ونه لري، ځکه يي تر اوسه د دې شورا جوړېدل ځنډولي وو. له بله اړخه ارگ هڅه کوله چې له سياستوالو او مخورو کسانو سره جلا جلا معاملي وکړي او په دې ډول د هغوى ملاتړ را خپل کړي. د دې تر څنگ ارگ ځان پياوړی گانِه او فکر يې کاوه چې دوى د بهرنيانو په مرسته هر څه مخ ته وړلى شي او په کور دننه اجماع يا د سياستوالو ملاتړ ته اړتيا نشته، خو له طالبانو سره د امريکا هوکړې او د بهرنيو ځواکونو وتلو حالت بدل کړ. پر حکومت پرله پسې فشارونه راغلل او آن بهرنی سياسي، اقتصادي او نظامي مرستې ورسره کمې شوې. د دې تر څنگ پر ارگ فشار و چې د سولې په چاره کې نه يوازې چټک او لوی گامونه واخلي، بلکې په دې تړاو په گور دننه هم اجماع رامنځ ته کړي. که څه هم ارگ د اجماع لپاره ځيني هڅې او معاملي وکړې، خو بيا هم ونه توانېدل چې اجماع رامنځ ته کړي. له همدې امله بېرته اړ شول چې د دولت عالي شورا جوړه کړي.

اوس چې د دولت عالي شورا جوړېږي، نو اجماع په رامنځ ته شي؟

داسې نه ښکاريږي چې د دولت عالي شورا به د اجماع سبب شي، ځکه چې د دې شورا د غړو په اړه توافق نشته. ډېر کسان شته چې ځان د دې شورا د غړيتوب مستحق گڼي، خو دا ممکنه ده چې دا ټول دې په يوه شورا کې را ټول شي. د بېلگې په ډول يوازې جمعيت اسلامي تر لسو ډېر داسې کسان لري، چې هر يو يې ځان د دې شورا لپاره وړ گڼي او که غړيتوب ور نه کړل شي، مخالفت به کوي. له بله اړخه د دې شورا د غړيتوب لپاره د ټاکل کېدو ميکانېزم داسې دی چې شته اختلافونه نه شي حل کولی. له همدې امله که دا شورا اعلان هم شي، اختلافونه به ورسره لا زيات شي او حکومت به ونه توانېږي چې د دې شورا پر مټ سياسي اجماع رامنځ ته کړي او د سولې او جگړې په برخه کې شته گواښونه دې مديريت کړلى شي.

سرليکنه

سياسي ناندري او د افغانستان د پيسو د ورکړې يا تادياتو نظام

◄ لیکوال: خان افضل هډمول

د افغانستان بانک مخکینی سرپرست

د افغانستان بانک مخکینی سرپرست

که افغانستان په سياسي او نظامي لحاظه له يو لوی ازمون سره لاس او گريوان دی، نو په اقتصادي لحاظه او په ځانگړې توگه د بانکي خدماتو ازمون هم له دې برخو څخه مستثنی نه دی، بلکې کېدای شي چې په يوه مرحله کې تر دې نورو برخو خطرناک ثابت شي، په ځانگړي ډول د نظامي پرسونل معاشاتو، اعاشي مصارفو او جنگي خدماتو لپاره د مالي امکاناتو برابرول هغه څه دي، چې تر اوسه په دې اړه هېڅ ستراتيژي او وړاندوينه نه ده موجوده. افغانستان محدود بانکي نظام لري، همدارنگه د دغه هېواد جغرافيوي جوړښت د نغدو پيسو انتقال مشکل کړی چې په روان جنگي حالت او بهرنيانو په کمېدو او وتلو سره به نور هم پېچلی شي، خو نېکمرغي دا ده چې د افغانستان په بانکي نظام کې پرمختللي عصري وسايل موجود دي چې د مختلفو محصولاتو په عیارولو سره دا تشه ورکولی/کمولی شي. په دې حساس وخت کې د تادياتو په مختلفو سيستمونو کې د محصولاتو فعالول، د بانک تادياتي ستراتيژي چې دا محصولات او خدمات پکې تشرېح او د پلي کولو ميکانيزم يې بيان شوي وي، حياتي گڼل کېږي. دلته د افغانستان په موجوده تادياتي نظام کې مختلفو سيستمونو ته يو کتنه کوو:

ما بيا بيا وييلې، چې د افغانستان بانک يوازې د افغانیو د چاپ او نشر مسووليت نه لري، خو له بده مرغه زموږ ډېر مطرح چارواکي او سياسيون په دې اند دي، چې د افغانستان بانک د مديريت لپاره يوازې اقتصادي پوهه کافي ده، خو دا مطلق ناسم او د مالي نظام له اوسني جوړښت سره هېڅ سر نه لگوي. د افغانستان بانک د قانون د ۸۷يمې مادې په اساس، د افغانستان د تادياتو د سيستم د پراختيا، ساتني او تاسيس مسووليت لري او همدارنگه افغانستان کې د دې سيستم د خدماتو وړاندې کوونکو د ثبت، تنظيم او نظارت مسوول هم دی.

د بڼ له کنفرانس وروسته په اقتصادي ډگر کې تر هرڅه مهم د پيسو انتقالات وو، نړۍ چې افغانستان ته مخه کړې وه، سياسي او نظامي حضور يې په افغانستان کې پيدا کړی و، د خپلو ډيپلوماتانو او عسکرو د مصارفو لپاره يې پيسو ته ضرورت درلود، خو دلته په افغانستان کې بانکي نظام تر دې حده کمزوری و، چې له بهره د پيسو انتقالاتو امکان نه درلود. د دې ترڅنگ د افغانستان مالي نظام چې د طالبانو په وخت کې تور لېست ته تللی و، لا هم په تور لېست کې و او بهرنيو بانکونو افغانستان ته پيسې نه انتقالولې. د لنډمهاله ادارې په جوړېدو سره چې د افغانستان ټوله بوديجه هم د بهرنيو هېوادونو له خوا تمویلېده، ضرورت درلود ترڅو پيسې بوديچې ته انتقال شي او د دولت چارې پر مخ لاړې شي. په همدې اساس د افغانستان بانک د پيسو د انتقالاتو لپاره کار پيل کړ، چې لاندې برخې يې درلودې:

-نړيوال تادياتي سيستم

-داخلي تادياتي سيستم

لومړۍ په نړيوال تادياتي سيستم کې د غټو پيسو د انتقال لپاره کار وشو، دلته دوي برخې مهمې دي:

۱- له هېواده بهر د پيسو د انتقال سيستم چې د سويفت(SWIFT (Society for Worldwide interbank Financial

Telecommunication) په نوم يادېږي.

۲-له بهرنيو بانکونوسره د حسابونوپرانيسټل او د بهرنيو هېوادونو له تور لېست څخه د پخوانيوحسابونوخلاصول/ايستل سويفت SWIFT له هېواده بهر د پيسو د لېږدشېکه له سويفت شبکې سره بحث اوتړون د بهرنيو همکارانو او مشاورينو په مرسته ترسره شو او

يکشنبه د ۱۴۰۰ د غبرگولي دويمه | د ۲۰۲۱ د مې ۲۳مه | ۷۱۹مه گڼه

کې ډاډمن سيستم نه و، پر ځای يې نوی سيستم چې د اې اېف ټي اېس يا AFTS په نوم يادېده، جوړ شو. البته دا هم په ټولو معيارونو جوړ سيستم نه و، چې وروسته مو بيا په بل سيستم بدل کړ، چې يادونه يې وروسته راځي.

د انفرادي معاشاتو سيستم يا ((ISP Individual Salary Program))

په دولتي ادارو کې معاشات تل يوه ننگونه وه او تر اوسه هم دا ستونزه نه ده حل شوې. پخوا به (چې له بده مرغه په يو شمېر دولتي ادارو کې اوس هم شته) دولتي ادارو کارمندانو ته معاشونه يوه شخص ته چې تحويلدار/خزانهدار په نوم يادېده، سپاره او بيا به هغه په فزيکي شکل دغه معاشونه تاديه کول. په دغه سيستم کې د فساد ترڅنگ لوی خطر هم موجوده و، چې هرې دولتي ادارې شکايت کاوه. د افغانستان بانک په پيل کې په ابتدايي ډول د انفرادي معاشونو پروگرام پيل کړ چې هرچاته دولت مستقيم معاشونه ورکړي. دا پروگرام د اې اېس پي په نوم يادېده چې بيا وروسته بانکونو ته پراخ او هر مامور ته مستقيم حساب پرانيسټل شو.

ويسترن يونين Western Union

ويسترن يونين د پيسو د انتقال يوه نړيواله شبکه ده، چې د لږ پيسو لپاره استعمالېږي.

دا چې افغانستان د محدود بانکي نظام په اساس د پيسو د انتقالاتو لپاره محدود امکانات درلودل او بل طرف ته ډېر افغانان چې له هېواده بهر اوسېدل، خپلو کورنيو او دوستانو ته د پيسو د انتقال لپاره صرافان (حواله) او يا هم د گاونډيو هېوادونو مالي نظام يې استعمالوه، نو په دې اساس په افغانستان کې د ويسترن يونين خدمات وړاندې کول اړين وو، ترڅو مو يو طرف ته هېوادوالو ته آسانتياوې برابرې او بل طرف د افغانستان په اسعاري زېرمو کې مو د زياتوالي او د افغانیو د ثبات لپاره مو وسيله پيدا کړې اوسي. د افغانستان ټول بانکونه په دې وتوانېدل چې دا غړيتوب ترلاسه او له دې لارې د انتقالاتو خدمات عرضه کړي. اوس د افغانستان په هر ولايت کې د ويسترن يونين شبکې خدمات شته او خلک پرې پيسې انتقالولی شي. په لومړي ځل دا خدمات په ۲۰۰۴ز کال کې پيل شول.

د افغانستان د تادياتو سيستم يا APS

په دې کې شک نشته چې په افغانستان کې بانکداري وه، خو په هغه کچه پرمختللي نه وه؛ لکه، په نوره نړۍ کې چې له مختلفو محصولاتو برخمنه ده. په بانکي نظام کې تر ټولو مهمه برخه د تادياتو نظام دی. دا که د صادراتو او وارداتو د تصفيې لپاره وي او که د هېواد د ننه د پيسو تاديات اوسي. له بده مرغه په افغانستان کې نظام ټول نغدي و، ټولې معاملي په نغدو اجرا کېدې، بانکي خدمات په تادياتو کې معمول نه وو، ان په دولتي ادارو کې به چې داوطلبې کېده، د بانک گړنتي معمول څه، چې ان نه منل کېده، بلکې نغدي تضمين به يې اخيست. په دې برخه کې د فساد او شفافيت نشتوالي ترڅنگ خطرونه هم ډېر زيات وو، ان د ژوند خطر. ډېرو خلکو پکې خپل ژوند له لاسه ورکړ. سره له دې چې د نوې بانکدارۍ له پيل سره د انتقالاتو لپاره سويفت شبکه بانکونو راوړه، ويسترن يونين هم فعال شوی و او ان د تنخواگانو د تاديبې لپاره به بانکي حسابونه پرانيسټل کېدل، همدارنگه په ۲۰۰۳ او ۲۰۰۴ کلونو کې يوه پروژه چې د انفرادي تنخوا پروگرام په نوم يادېده، هم پيل شوه چې پورته مو يې يادونه وکړه او په پيل کې د داخلي انتقالاتو لپاره چې د Afghanistan Clearing & Settlements

(System ACSS) په نوم يادېده جوړ شوی و، خو د بين البانکي تادياتو او تصفيوي سيستم چې اتومات صرافي ماشينونه، واره د خريدارۍ يا POS ماشينونو سره وصل او بيا يې د افغانستان بانک له لارې تصفيه او تسويه کړي او يا نړيوال کړېدټ کارتونه په دغه سيستم کې کار وکړي، موږ نه درلود. له نړيوال بانک سره مې په دې اړه هغه وخت بحث وکړ، چې زه د افغان ملي بانک رييس وم. هغوی راسره د تمویل او تخنيکي مرستې ژمنه وکړه، البته په دې شرط چې د افغانستان بانک اعتراض ونه لري. په

۲۰۱۰ز کال کې مې د افغانستان بانک منظوري واخيسته او دا سيستم مو لومړی په افغان ملي بانک کې عملاً پيل کړ چې وروسته يې نورو تجارتي بانکونو هم غړيتوب واخيست او نن د افغانستان د تادياتو د سيستم يا Afghanistan Payment System (APS) په نوم يادېږي چې پورته ټول تادياتي خدمات عرضه کوي.

موبايل مني (د ټليفون له لارې بانکداري) موبايل مني يا د ټليفون له لارې بانکداري سره له دې چې په ډېرو پرمختللو او هېوادونو کې نشته، ان په ډېرو محدود هېوادونو کې په درېيمه نړۍ کې ليدل کېږي چې هند او کينيا يې بهترينې بېلگې ښودلې شو. دا خدمات په هغو هېوادونو کې چې مالي خدماتو ته لاسرسی سخت وي، نو دا يوه گټوره لاره ده. موږ په افغانستان کې څو محابراتي شرکتونو ته د دې خدماتو جواز ورکړی و، چې اوس دا لاندې خدمات عرضه کوي:

- په بانک کې داخلي انتقالات (له يوه حساب څخه بل حساب ته)

-کړېدټ کارت اخيستل

-د برق بل تاديه کول

-له بانک څخه بانکي صورت حساب او چک بک غوښتل

-د معاشاتو تاديه او د وړو پوړونو د قشطونو تاديات

-د پيسو انتقالات او داسي نور.

(ATS) سيستم Automated Transfer System

د افغانستان بانک لپاره ابتدايي محاسبوي او راپور ورکونې سيستم چې ويرمټي په نوم يادېده، د امريکا د پراختيايي ادارې يا USAID په مالي مرسته اخيستل شول و. زه چې کله د افغانستان بانک ته د مرستيال په توگه لاړم، نو تجربه مې په دې برخه کې کافي زياته شوې وه او دا راته معلومه شوې وه چې ياد سيستم د افغانستان بانک يعنې د مرکزي بانکونو لپاره نه، بلکې د تجارتي بانکونو لپاره ډيزاين شوی سيستم دی، په همدې دليل موږ د افغان ملي بانک لپاره هم واخيست. بل دليل دا و، چې دا سيستم د ابتدايي کارونو لپاره و. اوس نو زه په دې پوهېدم چې موږ د افغانستان بانک لپاره داسې سيستم ته ضرورت لرو چې نه يوازې محاسبوي سيستم او راپورونه جوړ کړي، بلکې موږ داسې سيستم ته ضرورت لرو چې د حسابونو تصفيه په يوه وخت کې وکړي، بين البانکي حسابونه تصفيه کړي، نظارتي برخه کې مرسته وکړي، زموږ په ملي ذخيړې کې د مديريت لپاره گټور وي، د چکونو معياري تصفيوي سيستم ولري او ټول ضرورتونه د يوه معاصر مرکزي بانک پکې ځای په ځای شوي وي. په همدی دليل مو له نړيوال بانک سره په همدې برخي بحث وکړو او هغوی راسره د دې په تمویل کې ژمنه وکړه چې بيا مو دا برخه عملاً پيل کړه. دا سيستم دوه انتقالي سيستمونه لري:

۱. په يو وخت کې د تصفيې سيستم چې د RIGS په نوم يادېږي

۲. د چکونو د تصفيې سيستم چې

د ACH په نوم يادېږي

لومړۍ د بين البانکي معاملاتو تصفيه، د اسعارو اخيستل او خرڅول، د بهادار پانو تصفيه، د اى سي اېچ يا چکي معاملات تصفيه او همدارنگه هغه معاملات چې د افغانستان د تادياتو په سيستم يا APS کې ترسره کېږي، تصفيه کوي.

دويم- د وړو بانکي معاملاتو اجرا کول، مستقيم ډېټ او د الکترونکي چکونو تصفيې ترڅنگ جمعي معاملات؛ لکه معاشات.

البته دا اوږده پروژه وه او تطبيق يې ډېر وخت ته ضرورت درلود. زه فکر نه کوم چې دا برخه تر اوسه هم مکمله فعال وي، البته زياتې برخې يې فعالې دي.

(CSD (Central Security Depository)) دا سيستم مو د دولتي بهادار پاڼو د تصفيې لپاره کار ورکوي چې ټول بهادار معاملات ثبتوي. اخيستل او خرڅول او تصفيه د دې پاڼو له لارې ترسره کېږي. په CSD کې د ټکټانې سنجش او د وخت يا مودې پوره کېدل هم ثبتيږي. لنډه دا چې هر هغه څه چې د اسناد بهادار پورې تړلي وي، په دغه سيستم کې اجرا کېږي.

د مې لومړیو کې ویلي وو چې رئیسې د دې گروپ وروستی انتخاب دی.

داسې باور کېږي چې ډېری محافظه کار کاندیدان به د رئیسې په حق کې له سیالی لاس پر سر شي. خو له دې سره سره هم رئیسې د نورو کاندیدانو له لوري له ننگونو سره مخ دی، چې د پارلمان مخکینی مشر علي لاریجاني هم پکې شامل دی.

نوموړی منڅلاری محافظه کار بلل کېږي او اصلاح غوښتونکو او منڅلارو ځینو ډلو ته نږدې کس دی.

لاریجاني چې د ایران د مذهبي مشر سلاکار دی، تکړه ویاند هم بلل کېږي او داسې احتمال شته چې د کمپاین اوږدو کې به د رئیسې په پرتله مخکې وي.

ځینې شنونکي په دې اند دي چې اوسنیو شرایطو ته په کتو داسې نه ښکاري چې ټاکنې دې د ډېرو رایې ورکوونکو لپاره احساس پاروونکې وي او یا دې یو لوړیزې پایلې ولري. د دولتي رسنیو له نظر پوښتنو هم داسې ښکاري چې په ټاکنو کې به د رایو ورکوونکو شمېر خورا ډېر نه وي. بل لور ته د تېرو دريو لسيزو ټاکنو کې د خلکو لږ گډون د محافظه کارو د بري لامل شوی.

په داسې حال کې چې اصلاح غوښتونکو په خپلو ټاکنيزو حوزو کې ملاتړ له لاسه ورکړی، هغه نظام پلوي رایې ورکوونکي چې په هر ډول حالت کې رایې ورکوي، اوس هم د محافظه کارو ملاتړ کوي.

دې سره ښايي د رئیسې لپاره نوره هم لار هواره شي چې د ځینو په اند د کم رنگه سیالی په پایله کې به د ایران د اتم ولسمشر په توگه وټاکل شي.

کېږي، ښايي اسحاق جهانگیری د خپل کاندید په توگه وړاندې کړي چې لامخکې یې نوملیکنه کړې.

جهانگیری یو مهال د حسن روحاني د ملاتړو منځ کې ډېر محبوبیت درلود، خو دا وروستیو کلونو کې یې محبوبیت ځکه بایلود چې د بې گټې اقتصادي پرېکړو تور پرې ولگېد، چې له کبله یې د ایراني پیسو ارزښت ټیټ شو او له همدې کبله داسې فکر کېږي، چې په مناظرو کې به د نورو کاندیدانو لپاره پر ده اعتراض اسانه چاره وي.

ایا محافظه کاران یو موټی دي؟

له ټاکنو مخکې د محافظه کارو د یو ځای کولو په پار دوه مهم مرکزونه فعال وو، چې یو یې د ایران اسلامي انقلاب ځواکونو ائتلاف شورا (سي سي ایف ای ار) او بل هم (پي یو سي) په نامه چتر دی.

سي سي ایف ای ار خو د ۲۰۱۹ کال له ډسمبر راهیسې فعال دی چې د مجلس مخکینی مشر او سیاستوال غلام علي حداد عادل یې مشري کوي.

پي یو سي بیا ۲۰۲۰ کال کې تاسیس شو چې د مبارزو روحانیونو انجمن یې مشري کوي او د مشهورو محافظه کارو روحانیونو ډله ده.

مشهور محافظه کار مذهبي مشر ایت الله محمد علي موحدي کرمانی د دې ډلې مشر دی او منوچهر متقي د دې ډلې ویاند دی، چې د مخکیني ولسمشر محمود احمدي نژاد په حکومت کې د بهرنیو چارو وزیر و.

سي سي ایف ای ار ډلې د کاندید په توگه د رئیسې ملاتړ اعلان کړی او له محافظه کارو یې غوښتي چې د نوموړي ملاتړ وکړي. متقي

تر اوسه دا هم مالومه نه ده چې د ټاکنو چارو څارونکې ډله (شورای نگهبان) به څومره کسانو ته په ټاکنو کې د کاندید په توگه د برخه اخیستو اجازه ورکړي. خو په ظاهره داسې ښکاري چې د روحاني حکومت اړوند اصلاح غوښتونکو په پرتله به د رئیسې لپاره احتمال زیات وي.

په هر صورت، تر ولسمشرۍ پورې به د ښاغلي رئیسې لپاره لار اسانه نه وي او نوموړی به د راتلونکي کمپاین او مناظرو لړ کې د سیالو کاندیدانو له لوري له زیاتو ننگونو سره مخامخ شي.

د اقتصاد او ټولنیزو اصلاحاتو اړوند مهمو ژمنو په پوره کولو کې له ناکامۍ وروسته د ښاغلي روحاني پر هغو اصلاح غوښتونکو پلویانو نیوکې ډېرې شوې، چې ۲۰۱۳ او د ۲۰۱۷ کلونو ټاکنو کې یې د نوموړي ملاتړ کړی و. منڅلاري او اصلاح غوښتونکي د اتومي پروگرام هوکړې مهم ملاتړي وو، چې د روحاني حکومت له مهمو لاسته راوړنو یوه ده.

خو له هغه وروسته چې د امریکا مخکینی ولسمشر ډونالد ټرمپ له هغې هوکړې په شا شو او پر تهران یې بېرته بندیزونه سخت کړل، پر منڅلارو او اصلاح غوښتونکو ایراني سیاستوالو فشارونه ډېر شول.

اصلاح غوښتونکي له ټاکنو مخکې پر رایې ورکوونکو اغېز کې هم پاتې راغلي.

دا د ۲۰۲۰ کال پارلماني ټاکنو کې هم ثابته شوه، چې د ۱۹۷۹ کال له انقلاب وروسته پکې د گډون کچه د بل هر وخت په پرتله ټیټه وه.

د اصلاح غوښتونکو ډله چې د هم‌فکره گوندونو لپاره د یوه سیاسي چتر په مانا بلل

ایا «سخت دریځی» ابراهیم رئیسې به د ایران راتلونکی ولسمشر وي؟

بي بي سي- پښتو

په ایران کې محافظه کار له هغه وروسته یو څه ډاډه دي، چې د عدلیې مشر ابراهیم رئیسې د جون ولسمشریزو ټاکنو لپاره کاندید شو.

د ایراني محافظه کارو په ډله کې له سیاسي ځواکه برخمن رئیسې تر ټولو مشهور کاندید دی او داسې ښکاري چې نوموړی به د دې کسانو پوره ملاتړ ولري.

داسې فکر کېږي چې نوموړی به د ۸۲ کلن مذهبي مشر ایت الله خامنه‌يي ځایناستی وي، چې دی یې ۲۰۱۹ کال کې د عدلیې مشر په توگه گومارلی و.

د دولتي رسنیو تر څنګ، هغورسنیو کې هم د نوموړي لپاره ملاتړ لیدل کېږي چې ځواکمن (اسلامي انقلابي ځواک) ته نږدې دي.

که څه هم پر ایراني نظر پوښتنو باور نه کېږي، خو وروستی نظر پوښتنې نوموړی د نورو کاندیدانو په پرتله مخکښ ښیي. نوموړي لومړی ځل د ۲۰۱۷ کال په ټاکنو کې بخت ازمایلی.

خو ابراهیم رئیسې هغه مهال د اوسني ولسمشر حسن روحاني پر وړاندې ماتې خوړلې وه، ځکه ښاغلي روحاني د منڅلارو او

د بهرنیو ځواکونو وتل؛

عام افغانان: امریکایي ځواکونو ناورین جوړ کړی، ژر وتل یې د هېواد په گټه دي



له افغانستان د سرتېرو وتل د هېواد په خیر بولي.

مشهوره امریکایي ورځپاڼه نیویارک ټایمز وايي چې بایډن له افغانستان د سرتېرو دایستلو په برخه کې په حقه دی. دغه ورځپاڼې په یوه اوږده تحلیل کې ویلي چې بایډن د ټرمپ له

او د چارو پوهانو بیا دا نظر لري چې که د سولې پروسه بریا ته ورسول شي نو د بهرنیانو وتل به د دایمي ثبات او سولې سبب شي. ځینې سیاسي څېرې بیا د بهرنیو ځواکونو وتل په افغانستان کې د گاونډیو مداخلې ته د زمینه برابردو په مانا بولي. عام افغانان بیا

له اوربند تازه سرغړونې؛

د اسراییل او فلسطین ترمنځ د اوربند له اعلان سره سره، دواړو لورو

له یوبل سره تازه نښتې کړي

شخړو پرمهال اسراییلي پولیسو اوبښکې بهوونکی گاز او صوتي بمونه کارولي دي. فلسطینیان له هغو اسراییلي پولیسو سره نښتي وو چې د اقصی جومات محوطې ته ننوتلي وو.

په ورته مهال د امریکا ولسمشر جو بایډن د مصر په منځګړیتوب د فلسطین او اسراییل

فانوس د لوړو زده کړو موسسه

حمیدالله حمیدي



فانوس د لوړو زده کړو موسسه چې په کابل ښار کې موقعیت لري، په ۱۳۹۳ کال کې یې د بنسټ ډبره کېښودل شوه. د یادې موسسې د علمي معاون ښاغلي گل الرحمن اخگر په وینا، دوی د پیل پر مهال یوازې د ژورنالېزم پوهنځی درلود، چې دوه دېپارتمنتونه، راډیو-ټلوېزیون او عامه اړیکې یې درلودل، خو په ۱۳۹۴ کال کې یې له لوړو زده کړو وزارت څخه د دوو نورو پوهنځیو، حقوقو او سیاسي علومو او اقتصاد جواز هم تر لاسه کړ. د نوموړي په وینا، اقتصاد پوهنځی یې څلور دېپارتمنتونه (مالي او اقتصادي چارې، اداره او تشبیثات، احصایه او اېکانومتری او ملي اقتصاد) لري. حقوق او سیاسي علومو پوهنځی یې دوه دېپارتمنتونه (قضا او څارنوالی او اداره او ډیپلوماسي) لري. ښاغلي اخگر زیاته کړه، دوی له پیل څخه تر دې دمخه شاوخوا ۲۰۰۰ محصلین جذب کړي چې له دې ډلې یې له ۳۰ تر ۳۵ سلنې پورې بنسټیزه محصلینې او پاتې نور یې هلکان دي. نوموړي په وینا، فانوس د لوړو زده کړو موسسه اوسمهال شاوخوا ۱۴۰۰ محصلین لري چې په یادو شوو درېو پوهنځیو کې پر لوړو زده کړو بوخت دي. ښاغلي اخگر همدا راز وویل، دوی په فانوس د لوړو زده کړو موسسه کې د خپلو محصلینو لپاره کتابتون لري، چې د پوهنځیو اړوند ډېر کتابونه پکې دي. پر دې سربېره، دوی د الکترونیکي کتابتون هم لري چې محصلین کولای شي د اړتیا په صورت کې خپل مالومات ترې تر لاسه او مطالعه پکې وکړي. د ښاغلي گل الرحمن اخگر په خبره، دوی په هېواد کې د ننه له ځینو پوهنتونونو او علمي بنسټونو سره علمي او اکاډمیکي اړیکې لري او پر دې سربېره یې له هېواده د باندې د ایران او ترکیې هېوادونو له ځینو پوهنتونونو سره هم تفاهم لیکونه لاسلیک کړي، چې پر بنسټ به یې ډېر ژر ځینې محصلین د بورسینو له لارې یادو پوهنتونونو ته ولېږي. ښاغلي اخگر وویل، دا چې د لوړو زده کړو خصوصي موسسو او پوهنتونونو ته تر دې دمخه ډیپلومونه نه دي ورکړل شوي، نو دوی هم خپلو فارغ شوو محصلینو ته په لوړو زده کړو وزارت کې ثبت او راجسټر شوي سرټیفیکټونه او

ترانسکرېپټونه ورکړي دي، چې محصلین کولای شي له حقوقو څخه یې ګټه واخلي. د ښاغلي اخگر په وینا، دوی د محصلینو د علمي سويې د لوړاوي په موخه ځینې پروګرامونه لري، چې له دې ډلې یې لنډمهاله کورسونو، علمي سمینارونو او ورکشاپونو، د ظرفیت لوړونې پروګرامونو، د اقتصاد پوهنځي محصلینو ته د عملي کار پروګرامونو، د حقوقو او سیاسي علومو پوهنځي محصلینو ته د حقوقي کلینیک اسانتیا چې تمثلي محکمې پکې تر سره کوي، د ژورنالېزم محصلینو لپاره د پوهنتون په اړوندو رسنیزو مرکزونو کې د عملي چارو پر مخ بېولو او داسې نورو ته اشاره وکړو. د فانوس د لوړو زده کړو موسسې یاد مسوول زیاته کړه، دوی د موسسې د لا پرمختګ او ښه والي په موخه ستراتیژیک پلان لري، چې تمه ده ځینې مهم پروګرامونه پکې تر سره کړي، لکه د پوهنځیو زیاتول، د ماسټرۍ پروګرام رامنځته کول، له بهرنیو پوهنتونونو سره د تحصیلي بورسونو په برخه کې تفاهم لیکونه لاسلیکول او داسې نور. ښاغلي گل الرحمن اخگر وایی، که څه هم د دولت او لوړو زده کړو وزارت له کړنو خوښ دي، خو له دولت څخه غواړي څو د لوړو زده کړو خصوصي موسسو او پوهنتونونو ته لا ډېره پاملرنه وکړي. د نوموړي په وینا، د لوړو زده کړو ډېری خصوصي موسسې او پوهنتونونه د ودانۍ لپاره خپل شخصي ملکیت نه لري او ډېری یې په کرایي کورونو او ودانیو کې خپلې درسي چارې پر مخ وړي، نوموړي له دولت څخه وغوښتل څو په دې برخه کې لا ډېره پاملرنه وکړي، د لوړو زده کړو خصوصي موسسو او پوهنتونونو ته ولېږي. د ښاغلي اخگر وویل، دا چې د لوړو زده کړو خصوصي موسسو او پوهنتونونو ته تر دې دمخه ډیپلومونه نه دي ورکړل شوي، نو دوی هم خپلو فارغ شوو محصلینو ته په لوړو زده کړو وزارت کې ثبت او راجسټر شوي سرټیفیکټونه او

ترانسکرېپټونه ورکړي دي، چې محصلین کولای شي له حقوقو څخه یې ګټه واخلي. د ښاغلي اخگر په وینا، دوی د محصلینو د علمي سويې د لوړاوي په موخه ځینې پروګرامونه لري، چې له دې ډلې یې لنډمهاله کورسونو، علمي سمینارونو او ورکشاپونو، د ظرفیت لوړونې پروګرامونو، د اقتصاد پوهنځي محصلینو ته د عملي کار پروګرامونو، د حقوقو او سیاسي علومو پوهنځي محصلینو ته د حقوقي کلینیک اسانتیا چې تمثلي محکمې پکې تر سره کوي، د ژورنالېزم محصلینو لپاره د پوهنتون په اړوندو رسنیزو مرکزونو کې د عملي چارو پر مخ بېولو او داسې نورو ته اشاره وکړو. د فانوس د لوړو زده کړو موسسې یاد مسوول زیاته کړه، دوی د موسسې د لا پرمختګ او ښه والي په موخه ستراتیژیک پلان لري، چې تمه ده ځینې مهم پروګرامونه پکې تر سره کړي، لکه د پوهنځیو زیاتول، د ماسټرۍ پروګرام رامنځته کول، له بهرنیو پوهنتونونو سره د تحصیلي بورسونو په برخه کې تفاهم لیکونه لاسلیکول او داسې نور. ښاغلي گل الرحمن اخگر وایی، که څه هم د دولت او لوړو زده کړو وزارت له کړنو خوښ دي، خو له دولت څخه غواړي څو د لوړو زده کړو خصوصي موسسو او پوهنتونونو ته لا ډېره پاملرنه وکړي. د نوموړي په وینا، د لوړو زده کړو ډېری خصوصي موسسې او پوهنتونونه د ودانۍ لپاره خپل شخصي ملکیت نه لري او ډېری یې په کرایي کورونو او ودانیو کې خپلې درسي چارې پر مخ وړي، نوموړي له دولت څخه وغوښتل څو په دې برخه کې لا ډېره پاملرنه وکړي، د لوړو زده کړو خصوصي موسسو او پوهنتونونو ته ولېږي. د ښاغلي اخگر وویل، دا چې د لوړو زده کړو خصوصي موسسو او پوهنتونونو ته تر دې دمخه ډیپلومونه نه دي ورکړل شوي، نو دوی هم خپلو فارغ شوو محصلینو ته په لوړو زده کړو وزارت کې ثبت او راجسټر شوي سرټیفیکټونه او

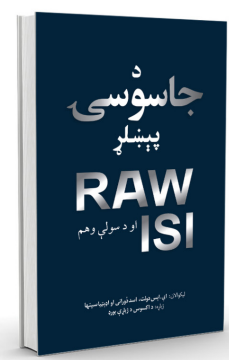
د جاسوسی پېښلر

RAW, ISI

او د سولې وهم

© لیکوالان: اې. اېس دولت، اسدورانی او ادبیتا سېنھا
© ژباړه: د اکسوس د ژباړې بورډ

شپږمه برخه
نوي لويه لوبه



۲۹

پوتین، د پاکستان ملګری

سېنھا: روسیه کولای شي د پاکستان او هند په پرمختګ کې مرسته وکړي؟ دولت: روسیه دا کار کولای شي، خو هغوی یې نه کوي، د هغوی او د لوی پوتین په هکله چې څوک هر څومره پوهېږي، هغه به خوښ وي چې دغه وویني. مور د روسیې سره ښې اړیکې درلودې. زه اوس هم په دې باور یم چې مور ورسره اړیکې لرو، خو نه پوهېږم. هلته روسي سفیران شته، چې په ډیلي کې یې کارونه کړي دي. هغه چې په وروستیو کې مړ شو، (الکساندر میخایلوویچ)، کاداګین او ډېر هغه چې له KGB سره د کار تجربه لري. کاداګین او له هغه مخکې سفیر لکه پوتین دا تجربه درلوده. د یلځین په وخت کې هر څه بدل شول. د سړې جګړې جنګیالیو چې د دوی پر خلاف جنګېدل، داسې احساس کاوه چې خپل اهمیت له لاسه ورکوي. د KGB هغه زاړه خلک د ساحل په غاړه له اوسېدو سره آموخته وو چې آرامه او مستریچ ژوند یې درلود. په مسکو کې د دوی لپاره د سرک په منځ کې یو خط ځانګړی شوی دی. یوازې هغه کسان چې ښه موټر لري پرې تېرېدلای شي. شوروي اتحاد هغسې لکه چې د (۱۹۷۱ ز.) کال په جګړه کې یې له هند څخه ملاتړ کولو، اوس له منځه تللی دی. د اندېرګانډي په وخت کې دا اړیکې ښې وې، د راجیو ګانډي په وخت کې لږ څه ټکنې شوې، خو ان د واچپای په وخت کې هم ښې وې. کله چې زه مسکو ته لاړم، د استخباراتو مشر تروبنیکوف و، هغه راته وویل، د روسیې، چین او هند د ګډو استخباراتي ډلو په هکله څه فکر کوې؟ ما ورته وویل، دا ډېر ښه نظر دی، زموږ ترمنځ کومه ستونزه نشته، خو چینایان به څنگه غبرګون وښيي؟ تروبنیکوف وخنډل او وې ویل: چینایان مور ته پرېږدئ، تاسې د پاکستانیانو د غبرګون په هکله فکر وکړئ، مور وخنډل او موضوع همالته پاتې شوه. کله چې زه چین ته لاړم، ما دا موضوع هلته یاده کړه. چینایان په خپله معموله بڼه وویل: «ډېر ښه نظر دی، مور به یې په هکله څېړنه وکړو.» لکه دا مسئله چې یوه پوهنتون ته د څېړنې لپاره واستول شي. روسانو هر کله زموږ د اړیکو په جوړېدو کې ډېر څه کړي دي. تروبنیکوف د ډیلي په ایڅوسټیا کې و، لس کاله وروسته د سفیر په توګه هلته راغلی او په دې منځ کې یې د استخباراتو د مشر په توګه په مسکو کې کار کړی و. کله چې پوتین له یلځین څخه واک ترلاسه کړ، تروبنیکوف پرمختګ وکړه او د بهرنیو چارو وزیر وټاکل شو. هغه ډیلي ته راغی، زه په RAW اداره کې وم. ما ورته وویل رئیس ته خو اوس مشر رئیس شوی یې، څنگه احساس لرې؟ هغه وویل: ښه احساس نه لرم، ځکه هېڅ رښتوني نه دي. تروبنیکوف ډیلي ته د استخباراتو د مشر په توګه راغلی و او غوښتل یې چې له واچپای سره وویني. ما ورته وویل، واچپای له استخباراتي مشرانو سره نه گوري. هغه وویل ستا له یاده وتلي چې ته مې پوتین ته د لیدلو لپاره وروستلې؟ ته باید واچپای ته ووايي چې ته ما پېژني او زما سره د په ایڅوسټیا کې مرکه کړې ده. واچپای هم خوښ شو او له تروبنیکوف سره یې ولیدل. هغه څه چې سم نه وو دا وو، چې مور له خپلې هستوي معاملي وروسته له امریکایانو سره ډېرې اړیکې جوړې کړې او روسانو داسې وانګېرله چې ګواکي دوی مو هېر کړي دي. دا چې پوتین په واک کې دی او ډېر خلک په دې اند دي، چې د نړۍ ځواکمن کس دی، هغه احمقانه کارونه نکړي. هغه به وایی: که چېرې تاسې له امریکایانو سره ځانګړې اړیکې لرئ، نو مور به ستاسې له ملګرو سره ملګري وکړو. سېنھا: له ځواکمن کس سره ناسته څه وه؟ پوتین یوازینی څوک و، چې د حکومت مشري وکړي؟ دورانی: اندروپوف. مشر بوش. دولت: پوتین لومړی وزیر و. آرام، سم او ډېر څه یې نه ویل. تروبنیکوف ژباړه کوله او نژدې له (۳۰) دقیقو یوازې (۱۲) دقیقې وغږېدلو. مور څنگه ځانګړې اړیکې لرو، د هند ملګرتیا مور ته څومره ارزښتمنه ده او د داسې نورو څېړنو په هکله مو خبرې وکړي. په مسکو کې چې زه له یو څه سره مخ شوم، هغه د ځواک اهمیت و. تروبنیکوف سره له دې چې په KGB کې و، خو بیا هم یلځین ته ډېر نژدې و. یوه ورځ په ډیلي کې مور د غرمې لپاره په تاج هوټل کې وو. له سهار راهیسې ما پیغام ترلاسه کولو چې د تروبنیکوف ګډه خرابه ده. په (۱۰:۳۰) بجه یې بیا راته وویل چې د هغه ګډه اوس ښه ده. زه چې کله تاج هوټل ته لاړم هغه مې وپوښت، چې اوس ښه دی او کته. هغه وویل ښه یم، نن د یلځین کلیزه ده، زه مخکې له دې چې له تاسره وغږېږم له هغه سره وغږېدم. روسان همدغه څه لري، دوی هر وخت گوري چې ځواک له چا سره دی. هغوی ته کنټرول مهم دی. تروبنیکوف له مانه یوه عجیبه و غریبه پوښتنه وکړه: تاسې د وسلو خرڅلاو کنټرولوی؟ ما وویل نه. ښه مور یې کوو او تاسې یې هم باید وکړئ، د وسلو خرڅ او اخیستل باید ستاسې تر کنټرول لاندې وي. دوام لري...

چرا دروغ می‌گوییم؟ ۷ دلیل عمده دروغ گفتن

جاوید فرجام‌نیا

گاهی دروغ می‌گوییم تا جلوی برملا شدن دروغی که پیش‌تر گفته‌ایم را بگیریم. با نگاهی به داستان‌ها، فیلم‌ها و سریال‌ها، می‌توان نمونه‌های فراوانی از این فرایند پیوسته دروغ‌ها را پیدا کرد؛ هرچند ممکن است در زندگی واقعی هم آن را تجربه کرده باشیم.

حقایقی درباره دروغ‌گویی در محل کار یکی از جنبه‌های دروغ‌گویی که باعث ضرر و زیان به کسب‌وکارها می‌شود دروغ‌گویی در محل کار است. کارمندان گاهی برای فرار از زیر کار، بهانه‌هایی به دروغ می‌آورند؛ بهانه‌هایی مانند بیماری خود یا اعضای خانواده، نوبت پزشک، مرگ آشنایان و... از جمله این دروغ‌هاست.

بر مبنای تحقیقاتی که در سال ۲۰۲۰ در این زمینه روی هزار کارمند در آمریکا انجام شده است، نتایج زیر به دست آمده است: مردان بیشتر از زنان برای فرار از کار بهانه‌های دروغین ساختند؛

۹۱ درصد افرادی که بهانه آوردند و از زیر کار گریختند هرگز لو نرفتند؛

به‌طور میانگین، هر فرد ۷ بهانه مختلف را برای فرار از کار استفاده کرده است؛

جوانان شاغل بیشتر از افراد مسن و باتجربه در این زمینه به دروغ‌گویی متوسل شدند؛

فقط ۲۷ درصد از دروغ‌گویان از کار خود پشیمان شدند و ۴۱ درصد گفتند که دوباره حاضرند چنین کاری کنند.

این موضوع نشان می‌دهد باید برای پیشگیری از دروغ‌گویی و بهانه‌جویی سر کار راه‌حلی یافت.

یکی از راه‌هایی که می‌توان جلوی دروغ‌گویی سر کار را گرفت تغییر فرهنگ محیط کار است. مهم‌ترین دلیلی که اغلب افراد شاغل را به سمت دروغ‌گویی سوق می‌دهد ترس از قضاوت دیگران یا به‌خطرافتن و وجهه آنها در نزد مدیران است. اگر محیط کاری فضایی صمیمی و امن باشد و افراد اجازه داشته باشند گاهی خسته و درمانده شوند و بابت این مسئله درک شوند، آنگاه تمایل کمتری برای دروغ گفتن خواهند داشت.

مدیران می‌توانند با ایجاد گروه‌های پشتیبان، احوال‌پرسی، بررسی وضع کارمندان، و ایجاد اعتماد متقابل، کارمندان را از بهانه‌جویی دور کنند.

ما چون تمایل داریم از سوی دیگران دوست داشته شویم و نمی‌خواهیم با صداقت کامل آنها را برنجانیم، به این شیوه از دروغ‌گویی متوسل می‌شویم.

۳- قانع کردن دیگران گاهی مردم برای اینکه شما را قانع کنند کاری را که آنها می‌خواهند انجام دهید یا محصولشان را بخرید، به شما دروغ می‌گویند. این شیوه به‌خصوص در فنون بازاریابی قابل‌مشاهده است. مثلاً، فروشندگانی را تصور کنید که با اغراق درباره اثربخشی کرم ضدجوش صحبت می‌کنند تا شما را بری خریدش قانع کند.

۴- پیشگیری از پیامدهای منفی رفتار کودکی را تصور کنید که هنگام بازی، شیشه خانه را شکسته است. وقتی از او درباره این کار سؤال پرسیم، او به‌احتمال زیاد می‌گوید که کار او نبوده، حتی با وجود قطعی بودن شواهد، او این مسئله را انکار می‌کند. بزرگ‌تر که شدیم، یاد گرفتیم برای جلوگیری از بروز پیامدهای منفی برخی رفتارهای اشتباهمان، حرفه‌ای‌تر دروغ بگوییم. گاهی هم ممکن است برای خاطر عزیزانمان دروغ بگوییم تا جلوی مجازات‌شدن آنها را بگیریم.

۵- رسیدن به خواسته‌ها و نتایج دل‌خواه برخلاف حالت قبل، برخی مواقع دروغ می‌گوییم تا به خواسته یا نتیجه دل‌خواه خود یا عزیزانمان برسیم؛ برای مثال، کسی که در نوشتن رزومه اغراق می‌کند یا وقتی توصیه‌نامه‌ای برای رقیقش می‌نویسد تا چانس استخدام‌شدن او در یک شرکت را بیشتر کند.

۶- تحت تأثیر قراردادن دیگران گاهی دروغ می‌گوییم تا روی دیگران تأثیر بگذاریم و چهره‌ای جذاب یا حتی مقتدر از خود نشان دهیم. مدیری را در نظر بگیرید که با اغراق از دستاوردهایش سخن می‌گوید تا فضا را برای به‌چالش کشیدن تصمیماتش محدود کند یا جوان جوایی نامی را به ذهن بیاورید که برای جلب نظر هم‌مصنعی‌ها، خودش را باهوش‌تر نشان می‌دهد.

ما تمایل داریم دوست داشته شویم و جذاب به نظر برسیم. این تمایل است که گاهی ما را به سمت دروغ‌گفتن برای تأثیر گذاشتن روی دیگران سوق می‌دهد.

۷- محافظت از دروغی که قبلاً گفته‌ایم

سروتا و لوین آنها را «دروغ‌گویان پرکار» نامیدند.

در سال ۲۰۱۹، تحقیق دیگری یافته‌های سروتا را تأیید کرد. حدود ۴۰ درصد از دروغ‌های گفته‌شده در تحقیق از سوی گروه کوچکی از دروغ‌گویان حرفه‌ای و پرکار گفته شد؛ دروغ‌گویی که اغلب بدون ترس از مجازات‌شدن، به نزدیکان خود دروغ می‌گویند.

داکتر بریانیا ویرجین سرپرست این تحقیق از پوهنتون پورتموث انگلستان، درباره این قشر فریب‌کار می‌گوید: «دروغ‌گویان پرکار حقیقت را با مهارت بسیار بین کلمات دروغین مخفی می‌کنند تا تشخیص‌راست از دروغ را دشوار کنند. همچنین، آنها در ساخت داستان‌های دروغین اما ساده و قابل‌باور تبحر دارند.»

داکتر رابرت فلدمن استاد روان‌شناسی پوهنتون امهرست ماساچوست، درباره دلایل دروغ‌گویی می‌گوید: «ما دروغ می‌گوییم چون این شیوه شیوه‌ای بسیار مؤثر اجتماعی است. بیشتر اوقات مردم انتظار ندارند دروغ بشنوند. آنها فکر می‌کنند در حال شنیدن حقیقت‌اند. برای همین احتمال اینکه دروغ را باور کنند خیلی زیاد است.»

۱- چاپلوسی کردن تملق‌گویی یکی از شایع‌ترین شیوه‌های دروغ‌گفتن است. حتماً برای شما پیش آمده که کسی از شما تعریف کند و شما احساس کرده باشید که این تعریف بیش از آنکه واقعیت داشته باشد، به‌دلایل دیگری گفته شده است. مردم به‌دلایل مختلفی ممکن است بادمجان دور قاب بچینند. شاید به‌دنبال نزدیک‌شدن به کسی و جلب اعتماد او هستند. شاید می‌خواهند خواسته‌ای را مطرح کنند یا با پنهان کردن واقعیت، از موقعیت‌های ناخوشایند اجتماعی بپرهیزند.

۲- پرهیز از موقعیت‌های ناخوشایند اجتماعی حتماً برای شما هم پیش آمده که دوست نداشته‌اید به مهمانی یا دورهمی‌ای بروید، اما به‌جای رد صادقانه درخواست، بهانه‌ای برای ردکردنش ساخته‌اید. مثلاً، خیلی دلم می‌خواست که با شما باشم، منتها امشب سردرد دارم یا کارهایی دارم که باید به آن رسیدگی کنم.

من خوبم، قطعاً دوست دارم، بعداً باهات تماس می‌گیرم، این لباس خیلی زیباست. اینها فقط تعداد کمی از دروغ‌هایی است که هر روز به خود یا دیگران می‌گوییم. بعید است آدمی را پیدا کنید که تا به حال دروغ نگفته باشد. چه عامل یا عواملی باعث می‌شوند که گاهی دروغ را بر حقیقت ترجیح دهیم؟ در این یادداشت، درباره دلایل دروغ‌گویی و فرایندی که در مغز ما هنگام این کار رخ می‌دهد و نیز دروغ‌گویی در محل کار صحبت می‌کنیم.

دروغ‌گویی هرساله میلیاردها دلار خسارت به کسب‌وکار و دولت‌ها می‌زند، روابط اجتماعی را تخریب می‌کند و حتی ممکن است انسان‌ها را به کشتن بدهد. دروغ‌گفتن دلایل زیادی دارد و می‌توان آن را از دیدگاه عصب‌شناختی و روان‌شناختی بررسی کرد. در سال‌های اخیر، گرایش‌های جدیدی مانند اقتصاد رفتاری نیز پژوهش‌های فراوانی در این حوزه داشته‌اند.

داکتر بلا دی‌پائولو، روان‌شناس و استاد پوهنتون ویرجینیا، معتقد است دروغ به بخشی از زندگی روزانه ما تبدیل شده است. یافته‌های او نشان می‌دهد مردان و زنان در یک‌پنجم تعاملات اجتماعی‌شان، در حالی که فقط ۱۰ دقیقه از آن گذشته، دروغ می‌گویند. ظرف مدت یک هفته، ما ۳۰ درصد از ارتباطات یک‌به‌یک خود با دیگران دروغ می‌گوییم. همچنین مردان بیشتر درباره خودشان دروغ می‌گویند تا دیگران را تحت‌تأثیر قرار دهند؛ در حالی که زنان بیشتر دروغ می‌گویند تا احساسات دیگران را جریحه‌دار نکنند. هرچند داکتر کیم سروتا، استاد بازاریابی پوهنتون اوکلند، در سال ۲۰۱۰ در تحقیقات خود روی ۱۰۰۰ نفر دریافت که ۶۰ درصد از شرکت‌کنندگان روزانه دروغ نگفته‌اند. با این حال، او دریافت که مردان بیشتر از زنان و جوانان بیشتر از افراد مسن دروغ می‌گویند.

سروتا و همکارش تیموتی لوین (Timothy Levine) یک کشف جالب دیگر هم داشتند. آنها دریافتند نیمی از دروغ‌ها را پنج درصد از افراد شرکت‌کننده در تحقیق گفته‌اند. به‌عبارت دیگر، یک اقلیت خاص، بسیار بیش از دیگران دروغ می‌گویند که

د اسعار و بی



\$	۷۸,۱
€	۹۴
Rp.	۴۹۴
₹	۱۰۷۰
¥	۱۱
£	۱۰۸

بیرنی شمبری



پولیس 119 - 100
امبولانس 112
اتاترک روغتون 0202500312
ملالی زربنتون 0202201377
وزیر محمد اکبر خان روغتون 0202301360
رابعه بلخی روغتون 0202100439
د کرونا روغتیایی مرکز 166

مسیر

روزنامه

مسوول مدیر: اسدالله وحیدی

مرستیال: شفیق امیری

اېډېټران: جواد تیموری او امان الله حنیفی

خبريالان: حمیدالله حمیدی، حکمت آرین

او حشمت الله نوری

گرافیک او ډیزاین: ارمان

چاپخونه: وایگل چاپ ۰۲۰۲۵۱۲۶۲۶

۰۷۸۲۹۸۹۶۹۶

✉ maseerdaily@gmail.com

☎ 0202502100 / 0777989696

🌐 www.maseerdaily.af

📘 Maseer Daily

🐦 MaseerDaily

د افغان سولې په پروسه کې هر ډول همکاری ته چمتو یو

کې د سولې او ثبات د تامین لپاره د خپلو مرستو دوام ته ژمنه ده.

د ارگ د بیان له مخې ولسمشر غني هم په دغه لیدنه کې ویلي چې افغانان د سولې په پروسه کې د ترکیب د هڅو قدردانی کوي. دا په داسې حال کې ده چې اوسمهال د افغان سولې په بهیر کې د کوم ښکاره پرمختګ خبر نه دی ورکړل شوی.

د گډو گټو د اهمیت په دې برخه کې د همکاریو په اړه تلیفوني خبرې کړې دي. دا خبرې داسې مهال کېږي، چې ټاکل شوې په ترکیبه کې د افغان سولې په اړه نړیوال کنفرانس هم جوړ شي.

په ورته مهال د افغانستان لپاره د ترکیبې نوي ټاکل شوي سفیر جهاد ارگین ای ولسمشر غني ته د خپل باور لیک سپارلو پرمهال ویلي، چې ترکیبه په افغانستان

تینګار شوی دی.

بلخوا د امریکا د بهرنیو چارو وزیر انتوني بلینکن د ترکیبې د بهرنیو چارو له وزیر مولود چاووش اوغلو سره هم د نورو مسایلو ترڅنګ د افغان سولې په اړه خبرې کړې دي.

د امریکا د بهرنیو چارو وزارت په یوې اعلامیې کې ویلي، چې دواړو لورو په افغانستان او سوریه کې د امریکا او ترکیبې

د افغان سولې لپاره د امریکا د بهرنیو چارو وزارت ځانګړې استازي زلمي خلیلزاد د اندونیزیا د بهرنیو چارو له وزیرې رنتو مر سودي سره د افغان سولې په بهیر کې د وروستیو پرمختګونو په اړه خبرې کړې دي. د اندونیزیا د بهرنیو چارو وزیرې پر خپل ټویټرپاڼې لیکلي چې زلمي خلیلزاد سره په دغه لیدنه کې د افغان سولې بهیر څخه د ملاتړ په برخه کې د اندونیزیا پر ژمنې

ملي امنیت شورا: طالبانو ته به د روانې جګړې شدت په لوړه بیه تمام شي

زیاته کړې چې افغانستان نور د ترورېزم ځاله نه شي کېدای او زیاتوي چې چې افغان امنیتي ځواکونه پر خپل ځان متقي شوي دي. د امنیت شورا ویاند ویلي چې نړیوالو د افغان ځواکونو ملاتړ نه دی پرېښی او د پوځي روزنې او مالي ملاتړ چارې د پخوا په څېر روانې دي. دا په داسې حال کې ده چې په دې وروستیو کې د افغانستان په ځینو ولایتونو کې جګړو زور اخیستی دی.

په دې وروستیو کې طالبانو په لغمان او وردګو کې د افغان ځواکونو ځینې پوستې او ولسوالۍ ونیولې. په ټولنیزو رسنیو کې په خپاره شویو تصویرونو کې ښودل کېږي چې ځینې خلک د افغان ځواکونو له پوستو او تاسیساتو څخه وسایل چور کوي.

تر دې مخکې په هلمند او ځینو نورو ولایتونو کې هم د طالبانو له بریدونو وروسته د داسې بېښو تصویرونه خپاره شول. انډر

هر وخت د جګړې پر شدت تمرکز کړی دی او بیا بیا یې د سیمو د نیولو په نامه هلته چور او چپاول ته زمینه سازي کړې ده. افغان امنیتي ځواکونه د خپلو خلکو او خاورې دفاع ته په مېړانه ولاړ دي او هېڅوک دلته د زور او جبر حکومتداري نه شي کولای، طالبانو ته به خپله غلط فهمي ډېره درنه تمامه شي.»

ملي امنیت شورا وايي، افغانستان نور هېڅکله هم د ترهګرۍ پر ځالي بدل نه شي او په خبره یې، طالبانو ته به خپله غلط فهمي ګرانه تمامه شي. د دې شورا ویاند رحمت الله انډر رسنیو ته په لېږلي غږیز پیغام کې ویلي چې طالبانو د جګړې پر شدت تمرکز کړی او په وینا یې، د سیمو د نیولو په نوم یې چور ته زمینه برابره کړې ده. هغه زیاته کړې: «طالبانو د خپل زور مطابق



شرعي وختونه: سهار ۰۳:۰۶ | لمر ختل ۰۴:۴۶ | ماسپښين ۱۱:۵۱ | مازيگر ۰۴:۴۸ | ماښام ۰۶:۵۵ | ماخوستن ۰۸:۴۹



حکومت فهرست نام‌های اعضای شورای عالی دولت را آماده کرده‌است



پس از روزها رأی‌زنی دربارهٔ چگونگی ترکیب شورای عالی دولت، سرانجام حکومت یک فهرستی را تهیه کرده‌است که در آن نام‌های هژده تن به‌عنوان اعضای شورای عالی دولت دیده می‌شود.

بربنیاد اطلاعات رسیده به رسانه‌ها، چهارده مرد و چهار زن اعضای شورای عالی دولت استند. در این فهرست نام‌های رئیس‌جمهور غنی، امرالله صالح، سرور دانش، عبدالله عبدالله، حامد کرزی، عبدرب الرسول سیاف، گلبدین حکمتیار، کریم خلیلی، محمد محقق، عبدالرشید دوستم، صلاح‌الدین ربانی، عطا محمد نور، میررحمان رحمانی، فضل هادی مسلمیار، فاطمه گیلانی، حسین صافی، فوزیه کوفی و حبیبه سربانی به چشم می‌خورند.

شماری از سیاست‌گران با ترکیب ترتیب شده موافق نیستند. سید اسحاق گیلانی، رهبر حزب نهضت همبستگی ملی افغانستان در این باره گفت: «چهره‌هایی که در همین بیست سال در همین چرخ بودند و هیچ تغییر نمی‌کنند. همین‌ها استند و من فکر نمی‌کنم که هیچ ابتکار نوی را این چهره‌ها داشته باشند که حکومت سرپای خود ایستاده شود.»

اما برخی از سیاست‌گران از جمله گلبدین حکمتیار، صلاح‌الدین ربانی و مارشال عبدالرشید دوستم ملاحظاتی در این باره دارند. در پیوند با این ملاحظات حامد کرزی امروز با گلبدین حکمتیار دیدار کرد؛ اما دفتر آقای حکمتیار می‌گوید که او هنوز هم مخالف یک شورای کلاتر از هشت تا ده نفری است.



راپورونه: د امریکا په مینیاپولیس ښار کې د ډزو پرمهال ۱۰ کسانو ته مرگ ژوبله اوښتې

چې دواړه وژل شوي کسان نارینه دي او عمرونه یې تر دېرشو کلونو رسېږي. د یادونې ده چې د ډیریک شاولین په نامه پولیس چې څه باندې ۱۷ کاله یې د مینیاپولیس د پولیسو په ریاست کې دنده کړې وه، ۴۶ کلن جورج فلویډ یې تېرکال په همدې شپو ورځو کې وژلی و. د نوموړي له وژني وروسته په امریکا کې پراخ اعتراضونه پیل شول چې گڼو کسانو ته پکې مرگ واوښتله. سیمه ییزو چارواکو ویلي

شوي دي. تر اوسه د برید کوونکي په هکله څه نه دي ویل شوي، خو دا کسان د ښار په هماغه برخه کې وژل شوي چې څه موده وړاندې یوه سپین پوستي امریکایي پولیس یو تور پوستی امریکایي، جورج فلویډ پکې وژلی و. د نوموړي له وژني وروسته په امریکا کې پراخ اعتراضونه پیل شول چې گڼو کسانو ته پکې مرگ واوښتله. سیمه ییزو چارواکو ویلي

د راپورونو له مخې، د امریکا د مینیاپولیس په ښار کې چارواکي وايي یو وسله وال په خلکو ډزې کړې چې له کبله یې دوه تنه وژل شوي او گڼ شمېر نور یې ټپیان شوي دي. پولیسو ویلي چې پېښه د ښار په مرکزې برخه کې شوې ده. د ځایي پولیسو او چارواکو په وینا، په ډزو کې ټول ۱۰ تنه لگېدلي چې دوه یې مړه شوي او ۸ یې ټپیان

راپورونه: د نایجیریا د لوی درستیز په گډون گڼ کسان د الوتکې د لوېدو په پېښه کې مړه شوي



د راپورونو له مخې، د نایجیریا د پوځ لوی درستیز ډگر جنرال ابراهیم اطاهرو د الوتکې غورځېدو په پېښه کې مړ شوی دی. نوموړی د کډونا سیمې ته په رسمي سفر روان و چې الوتکه یې غورځېدلې ده. د یادونې ده چې په دې سیمه کې په دې وروستیو کې نامني زیاته شوې وه.

د نایجیریا پوځ په یوې اعلامیې کې ویلي، چې الوتکه د کډونا هوايي ډگر ته نږدې غورځېدلې او د پېښې په اړه پلټنې پیل شوي دي. د دغه هېواد ولسمشر محمد بھاري ویلي چې په پېښه کې د پوځ د مشر په گډون یو شمېر نور کسان هم مړه شوي دي.

د نایجیریا د ولسمشر په اعلامیې کې دا یوه غمجنه پېښه بلل شوې او ویل شوي چې دا پېښه په داسې وخت کې شوې چې دغه هېواد له یو لړ امنیتي ننگونو سره مخ دی. تر دې پېښې شاوخوا درې میاشتې مخکې د نایجیریا په ابوجا کې هم د پوځ یوه الوتکه د تخنیکي ستونزو له کبله وغورځېده او اووه کسان پکې مړه شول.

د یادونې ده چې نایجیریا د الوتکو د خونديتوب او مصونیت له پلوه کمزوری هېواد بلل کېږي، سره له دې چې په دې وروستیو کې یې په دې برخه کې ځینې پام وړ پرمختګونه کړي دي.

د زیتونو روغتیايي گټې



زیتون که چېرته تور رنگه وي یا هم شین رنگه دواړه یې بې شمېره گټې لري او په مختلفو تکرار یو او خورو کې استعمالېږي، چې نه یوازې خوند ډېروي، بلکې د انسان پر روغتیا مثبت اغېز هم کوي. روغتیايي کارپوهان په دې اړه وايي چې تور زیتون په ډېره اندازه ویتامین ای لري، چې د سترگو لپاره گټور گڼل کېږي او د نظر د ستونزو په حل کې مرستندویه تمامېږي. که چېرته په ورځني ډول څو دانې تور زیتون وخورل شي، نو نه یوازې دا چې ویتامین ښکلي کوي؛ بلکې د پوستکي داغونه هم له منځه وړي. دغه راز د سوخت لپاره د درد ضد درملو په توگه هم کار کوي. د یوې روغتیايي څېړنې له

په سپټمبر میاشت کې نوی آیفون بازار ته راځي

نوي څیرک موبایلونه کاروونکو ته معرفي کوي. د دغو معلوماتو پر بنسټ، دغه څیرک موبایلونه به د سپټمبر میاشتې منځنۍ لسیزه کې د یوې رسمي غونډې له لارې مینه‌والو ته معرفي او د خرڅلاو نېټه به یې په ډاگه شي. اپل کمپنۍ به دا ځل هم د آیفون ۱۳ لړۍ څلور څیرک موبایلونه چې آیفون ۱۳ میني، آیفون ۱۳، آیفون ۱۳ پرو او آیفون ۱۳ پرو مکس نومول شوي دي، خرڅلاو ته وړاندې کړي. د لومړنیو معلوماتو پر بنسټ، آیفون ۱۳ میني به ۵۴۴ انچه، آیفون ۱۳ پرو به ۶۱ انچه، آیفون ۱۳ پرو مکس به ۶۷ انچه مخ‌پاڼه ولري.



آیفون کمپنۍ هر کال د سپټمبر په میاشت کې د آیفون لړۍ نوي موبایلونه معرفي کوي، خو تېر کال د کرونا ویروس له امله د دغو څیرکو موبایلونو د معرفي کېدو غونډه په بیا بیا ځلي وځنډول شوه. خو اوس افشا شويو معلوماتو کې ادعا شوې چې اپل کمپنۍ سرکال یو ځل بیا د سپټمبر په میاشت کې د آیفون ۱۳

قرضه برای شرکت‌های کوچک-متوسط

عزیزی بانک برای رشد و پیشرفت کاروبار و پیش برد پروژه های تان قرضه های کوچک و متوسط را با آسانترین شرایط به شما پیشکش میکند. تمام تجاران افغان که سه پروژه فعال دارند میتوانند این قرضه که مدت باز پرداخت آن بطور اقساط از یک الی دو سال میباشد، بدست بیاورند.