



### حکیم سنایي پوهنتون

د دغه پوهنتون مسوولین وايي، د محصلینو او استادانو د علمي سويې د لوړاوي په موخه يې د هيواد دننه او له هيواده بهر له ځینو پوهنتونونو سره علمي تفاهم لیکونه لاسلیک کړي دي.

### کرنې ریاست: د غزني په بېلابېلو ولسوالیو کې ۷۷ سرې خونې گټې اخیستنې ته وسپارل شوې



د غزني د کرنې ریاست چارواکي وايي، چې د غزني ولایت په ده بگ، واغظ، اجرستان، ناور، جاغوري او جغتو ولسوالیو کې يې ۷۷ سرې خونې جوړې کړي دي. د دغه ریاست اړوند د محصولاتو امر انجنیر محمد ذکي زیاتوي چې دغه سرې خونې تر ډېره هغو ولسوالیو کې او سیمو کې جوړې شوې چې له دولتي حاکمیت وتلي دي. د هغه په خبره: «د سرې خونو له ډلې په خواجه عمرې کې د کچالو ۶، په جغتو او ناور کې ۵-۵، په اجرستان کې ۱۰ په مالستان کې ۲۱، په جاغوري کې ۷ او واغظ ولسوالۍ کې بیا ۵ دي چې ټولې ۵۹ سرې خونې دي. همداراز د پیازو په اجرستان کې ۵، په واغظ کې ۳ او ده بگ ولسوالۍ کې ۱۰ دي، چې ټولې ۱۸ خونې کېږي.» نوموړی زیاتوي، په روان کال کې يې د تازه مېوو د ساتنې لپاره هم پلان جوړ کړی او په وینا يې، د سروې تیمونه يې په سروې بوخت دي.

# مسیر

ورځپاڼه  
www.maseerdaily.af  
نوی لید، نوی مزل

یکشنبه د ۱۴۰۰ د غبرگولي ۱۶مه | د ۲۰۲۱ د جون ۶مه | ۷۲۷مه گڼه

## د امریکا نوې لوبه او د جگړو دوام؛

### افراسیاب خټک: امریکا په سیمه کې د جگړو د دوام لپاره پراخ پلانونه لري



- د سولې نامعلوم برخلیک او د هدفی وژنو دوام **مخ ۲**
- د ملي ارزښتونو کباب **مخ ۲**
- ایجاد اجماع سیاسی در افغانستان یا تلاش برای خنثی سازی اعتراض های ضد دولتی؟ **مخ ۳**

### حامد کرزی: ښکېلې خواوې دې د پردیو گټو لپاره روانه جگړه او ورور وژنه پای ته ورسوي

پخواني ولسمشر حامد کرزي یو ځل بیا ویلي، چې په هېواد کې روانه جگړه پردی او تپل شوې ده، له همدې کبله ښکېلې خواوې دې د پردیو موخو لپاره روانه جگړه پای ته ورسوي. د کرزي له دفتره په خپره شوې اعلامیه کې راغلي، چې نوموړی په هلمند کې پر ملکي وگړو برید او په کابل کې په دې وروستیو کې پرله پسې چاودنې په کلکو ټکو غندي او هغه یې بشر ضد جنایت بللی دی. نوموړي زیاته کړې، چې په هېواد کې روانه جگړه پردی، تحمیلی او د نورو د گټو لپاره روانه ده او ښه به وي چې ژر تر ژره پای ته ورسول شي. پخواني ولسمشر

### ملي امنیت شورا: د بهرنیو ځواکونو د وتلو له اعلان سره سم، جگړې د پام وړ ډېرې شوي



مخ ۲

### پاکستان: د افغانستان په اړه مو پالیسی او موخې بدلې شوې



د پاکستان لومړی وزیر عمران خان وايي چې د ده حکومت په افغانستان کې د ستراتيژیک عمق د څو لسيزو پالیسي او په افغانستان کې د «دوست» حکومت د لرلو تگلاره بدله کړې ده. په کابل کې د پاکستان سفارت لخوا په خپره شوې خبرپاڼه کې د عمران خان له خولې راغلي: «د افغانستان هر حکومت چې د خلکو له لوري غوره شوی وي او له پاکستان سره معامله کولی شي، پاکستان باید په افغانستان کې د انحصار هڅه ونه کړي.» نوموړي زیاته کړې: «د پاکستان پخوانۍ پالیسي دا وه، کله چې وېره وه چې که په افغانستان کې د هند نفوذ زیات شي، بیا پاکستان په افغانستان کې د ستراتيژیک عمق غوښتنه کوله، ځکه چې پاکستان نه غوښتل د دښمن او هند تر منځ چخني شي، نو دا د پخوانیو حکومتونو پالیسي وه، زما حکومت احساس کوي چې دا زړه پالیسي ده او نوره نه چلېږي. مور په افغانستان کې ستراتيژیک عمق نه غواړو.» په کابل کې د پاکستان د سفارت په خبرپاڼه کې وړاندې راغلي: «پر پاکستان له اوږدې مودې راهیسې تور دی چې طالبانو او د هغو مشرانو ته یې پناه ورکړې، په ۱۹۹۶ ز کال کې یې واک ته د هغو له رسولو سره مرسته وکړه او حتی د امریکا په مشرۍ د بهرنیو پوځیانو پر ضد په جگړه کې یې له هغو سره مرسته وکړه.» په خبرپاڼه کې د عمران خان له قوله راغلي، چې د افغانستان سوله د امریکا له ځانگړي استازي زلمي خلیلزاد سره ډېر تړاو لري، چې د روغې جوړې لار هواره کړي او د نورو وینو بهولو مخه ونیسي. پاکستان داسې مهال په افغانستان کې د خپلې پالیسي د بدلون خبره کوي، چې لا هم دغه هېواد په نړیواله کچه د ترهگرو ډلو د ملاتړ په توگه پیژندل کېږي.

### تعمیر فروشی

یک تعمیر تجارتي به مساحت {316.25 متر مربع} واقع مارکیت میوه {ناحیه 4، کابل -افغانستان} به قیمت مناسب به فروش رسانیده میشود. ضرورت مندان و اشخاصیکه خواهان خریداری آن باشد به شماره تلفون های ذیل تماس گرفته معلومات اخذ نمایند.  
+93 (0)797888154 / +93 (0)798888802



سرليکنه

## د سولې نامعلوم برخليک او د هدي وژنو دوام

ليکنه: ولي الله ملکزى

د سولې پروسي له پخ بهير سره هممهاله د هېواد په نږدې ټولو ولايتونو کې شديدې جگړې روانې دي، چې هره ورځ پکې د جگړې پر ښکېلو غاړو سربېره، گڼو ملکي افغانانو ته هم زيانونه اوږي. په ولايتونو کې پر مخامخ جگړو او نښتو سربېره، په پلازمېنه کابل او نورو لويو ښارونو کې د هدي وژنو خونړۍ او مهمه لړۍ هم روانه ده، چې په ښکاره توگه يې څوک مسووليت نه مني، خو ديني عالمان، ژورنالېستان، د پوهنتون استادان، د حکومت ملکي او نظامي مامورين او دغه راز سياسي او مخور شخصيتونه پکې په نښه کېږي. حکومت د دغو پېښو مسوول طالبان بولي، خو طالبان بيا بيا وايي چې دغه ډول وژنې د دوی کار نه دی او په خبره يې، د حکومت استخباراتي کړۍ دغه ډول وژنې کوي، ترڅو په دې سره نړيوالو ته د افغانستان وضعيت ډېر ترينگلی وښيي، د سولې پر وړاندې خنډونه جوړ کړي او دغه راز له افغانستانه د بهرنيو ځواکونو د وتلو مخه ونيسي.

د دواړو لورو دا ډول څرگندونې او يو پر بل د تورونو او ادعاوو لگول د هېچا په گټه نه دي، ښکېل اړخونه دې د روانې جگړې حساسيت درک کړي، ځکه روانه جگړه مطلق افغاني شوې، دواړو غاړو ته يوازې افغانان پکې قرباني کېږي، بهرنيو استخباراتي کړيو هم د جگړې د دوام او د وضعيت د لا پېچلتيا په موخه هڅې گړندۍ کړي. افغانان له روان وضعيت سترې شوې، جگړو ترې ډېرې قرباني اخيستي او د اميد سترگې يې يوازې د سولې خبرو ته دي. د جگړې ښکېلې غاړې دې د افغانانو دغو غوښتنو او هيلو ته لېک ووايي، د پرديو موخو او گټو لپاره دې جگړه نوره نه اوږدوي، له رامنځته شوي فرصت دې گټه پورته کړي، پر سولې دې تمرکز ډېر کړي. مهمه دا چې په اوسنيو دريځونو دې ډېر ټينگار نه کوي، بلکې د سولې خبرو د بريالي کېدو او يوې هوکړې ته د رسېدو لپاره دې په خپلو دريځونو کې دې نرمښت راولي، په دوحه کې دې د سولې په تپه ولاړ مذاکرات بېرته پيل کړي، خپلې غوښتنې دې د سولې پر مېز مخامخ يو او بل ته ووايي او تر ټولو مهمه دا چې نور دې روانې افغان وژنې او ورور وژنې ته د پای کېږدي. خو که له دې سره سره، بيا هم دواړه اړخونه پر جگړې تمرکز کوي، يوه خوا د واک د دوام لپاره جگړه اوږدوي او بله خوا د واک د ترلاسه کولو لپاره؛ زيان به يې يوازې افغانانو ته اوږي، افغانان به پکې وژل کېږي، ټيپان کېږي، کورونه به يې وړانېږي او په دې ډول به وضعيت نور هم پېچلی شي. د افغان جگړې سيمه ييز او نړيوال ملاتړي به ډېر شي او ان د يوې سختې کورنۍ جگړې د پيل وېره هم شته چې په هغه وخت کې به يې مديريت د دواړو لورو له کنټروله وتلی وي او بيا به نړيوالو زبرځواکونو ته په افغانستان کې د مداخلې بهانې په لاس ورشي. په ټوله کې روان وضعيت د هېچا په گټه نه دی، اوس موږ د جگړې د اوږدېدو پر ځای د جگړې پای ته رسېدو او د سولې يوه معقول تفاهم ته اړتيا لرو، داسې تفاهم چې ټول لوري پکې خپل ځانونه او حقونه خوندي حس کړي.

## د ملي ارزښتونو کبار

مينې او پخلاینې کلتور را ژوندی او پياوړی کړي؛ مگر داسې برېښي چې دوی د اساسي قانون او ملي ارزښتونو هغو مادو او بندونو ته ژمن دي، کوم چې د هغوی له اشتها سره برابر وي او وجاهت يې خوندي ساتي. هيواد ته له لوېديځ څخه د گريس بندو کارپوهانو او مشاورينو دريس جهازونه راغلل. ځينو وطن والو گټله چې دوی خو د قانون او اصولو په چاپيريال کې روزل شوي او لوبیدلي خلک دي، حتما به دا وطن، باغ حرم او د سیالانو سیال شي. خو دغه هیلې ورو ورو د شگو سراب، پیکه او سرچپه شوې. ستونزه دا نه ده چې دوی دوه گونی تابعیت لري، یا هر یو یې د ځایي مامور لس چنده او شل چنده معاش اخلي. خبره په دې کې ده چې دوی نه د خپل ولس غوښتنې سمې درک کړي، نه یې له ژورو مذهبي رېښو او حساسیتونو سره ځانونه اشنا کړل. ښايي زموږ د ولس په سپیره تندي کې به د بخت لیکې، له پيله همداسې کړې وړې رسم شوې وي. د ملت مفهوم ازلي دی که مصنوعي، وچ قومي شعار دی که د پرگنو د عروج او زوال داستان؟ دا بحث ځانگړې مقالې ته پرېږدو، خو د گردې نړۍ اسلامپالي، ملت پالي، لوېديځ پالي، غربيان، شرقیان، کمونستان، عرب، عجم، فارس، ترک او تتر ټول يوه خوله دي، چې «د يوې ځانگړې جغرافيا دننه، گډ نژاد، گډ کلتور، گډ مذهب او گډ تاريخ د يو ملت د هويت بنسټونه دي. د دوی ملي بيرغ، ملي

الوتکې، ټانگونه او توغندي اړه اړه، د کبار په لاریو کې مخ په ښکته بار شول. خو د گاونډيانو د ذوب په فابريکو کې له هغو څخه کتارې، پنجرې او څنځيرونه جوړ شي. که د هلاکو لښکرو د بغداد کتابخانې او جبه خانې د فرات او دجلې په سیند کې لاهو کړې، نو هم یې علت څرگند دی او هم یې معلول. خو کابل جان د هغه چا د هوس نذرانه شو چې ځانونه یې د نجات فرېښتې بللې. د گوتو په شمار کلونه وروسته دوی لارل، نور راغلل. په ارگ کې د کوچونو په ځای توشکونه هوار شول، دفتر داري په انډيوالی واوښته او هرڅه په نوي خم کې رنگ شول. له هوا څخه د کابل د ښار ځینې برخې د گنجي سر په څیر او څه یې د هېروشيما د فوتو شاپ غونډې ښکارېدلې. مگر که څوک شل کاله وروسته همدا نن شپه د الوتکې له کړکۍ لاندې وگوري، نو اريان دريان به شی چې آيا دا هماغه کابل دی، که دوی ده یا استانبول؟ په کابل، فاریاب او بامیان کې وروستیو سياسي غونډو، د برخه والو شعارونو، ترانو او د ټوپک په ژبې د خبرو سلیقي وښوده چې د نظام ظاهري پلویان، د هغه له وسله والو مخالفینو سره چندان توپیر نه لري. که ملیشي اوس هم د جنگي حرص، ډار او سياسي بغاوت ذهنیت لري؛ یا پردې پالي ملي ارزښتونو ته ارزښت نه ورکوي، نو هرڅوک پوهیږي چې د غل په ږیره خس دی. عمومي انگیزنه دا وه چې زموږ نوی کهول به د ټوپک پر ځای د قلم او د کرکې پر ځای د

سرود، ملي پولې واحد، سرحدونه او وسله وال پوځ، د هغوی ملي ارزښتونه بلل کیږي». ملي ارزښتونه هغه اخلاقي اصول دي چې د یوې ټولني وگړي په یو دسترخوان او یو نغري راټولوي. بیدار ولسونه خپل ملي ارزښتونه له مادې گټو څخه ډېر لور، یو عاطفي تړاو او د خپل ویاړ سرچینه گڼي. په غرېدلو سترگو مو ولیدل چې د مادې توپان سختو څپېرو زموږ د ولس دواړه مخونه وسپخل، خو لا ژوندی دی او د غورځو پرځو وړتیا لري. ولي د معنوي ناوړین بیه ډېره درنه او جیره یې ناشونې ده. که ملي ارزښتونه مو کبار شوي نه وای، په یوه ورځ به د ارگ دننه دوو جنایانو د ولسمشرۍ لوړې نه پورته کولې. نن به د ولسي جرگې په تالار کې د هزارستان او فدرالېزم نارې نه اورېدل کېدې. د خپل هیواد ستر ویاړونه به مو د ایران د تمدني حوزې برخه نه گڼله. ځوانان به مو د اخوندانو په لاس ژوندي په اور کې نه سوځېدل. د سولې په خیرات پسې به د کعبې پر ځای، د لینن کبیر مزار ته څوک نه تلل او بلاخره د ملي بیرغ او ملي سرود تقدس به مو په دومره کچه کاني نه تلل کیده، لکه څومره چې د جهاد او مقاومت یارانو په خپل دوکان کې وپلورلو. کومې ټولنې او ولسونه چې خپل ملي ارزښتونه کبار کړي، بیا دې منتظر اوسي چې د مچيو پر ځای به یې مچان چچي او د پرديو کوڅه ډب سپي به د دوی زمريان داري.

## ملي امنیت شورا: د بهرنيو ځواکونو د وتلو له اعلان سره سم، جگړې د پام وړ ډېرې شوي



مې مياشتې به لومړۍ پيل شوه، چې ټاکل شوې د روان کال په سپټمبر مياشت کې به بشپړه شي. اندر زياتوي چې طالبانو دا بریدونه په ۲۷ ولايتونو کې کړي، چې تر ډېره يې زيان ملکي وگړو ته اوښتی دی. د هغه په خبره، په دغو بریدونو کې ۶۳ ملکي وگړي وژل شوي او ۱۲۶ نور يې ټيپان دي چې ډېره برخه يې ښځې او ماشومان دي. په ورته مهال د بشري حقونو خپلواک کمېسيون هم په هېواد کې د ملکي تلفاتو د زياتېدو په اړه اندېښنه ښودلې ده.

د دغه کمېسيون مشر شهزاد اکبر پر خپلې ټويټرپاڼې ليکلي: «که طالبان د ملکي تلفاتو مخنيوي ته ژمن وي، بايد د سړک غاړې ماینونو له ځای پر ځای کولو څخه ډډه وکړي». طالبانو بيا تازه د خپلو بریدونو او ملکي تلفاتو په اړه څه نه دي ويلي، خو تر دې وړاندې يې دا ډول ادعاوې رد کړې دي.

د افغان ولس او بنسټونو د ويجاړۍ او تخریب تر څنګ، د خپلو افرادو هلاکت هم د اندېښنې وړ نه دی. د بهرنيو سرتيرو له وتلو وروسته طالبانو په ټول هيواد کې ۱۴۵۵ بریدونه کړي دي.» د یادونې ده چې له افغانستانه د بهرنيو ځواکونو د وتلو لړۍ د تېرې

چې د افغان ځواکونو په دفاع کې وسله والو طالبانو ته درنه مرگ ژوبله اوښتې او په وينا يې، د ۶۳ بریدونو او چاودنو مخه يې هم نيولې ده. هغه زياته کړې: «طالبانو له امريکا سره د سولې له تړون وروسته، د بين الافغاني خبرو پر پرمختگ د تمرکز پر ځای جگړې ته کار ويلي. طالبانو ته

د افغانستان د امنیت شورا وايي چې له هېواده د بهرنيو ځواکونو له وتلو سره سم، طالبانو په ټول هېواد کې جگړې ته زور ورکړی، چې تر دې مهاله يې پر افغان ځواکونو ۱۴۵۵ بریدونه کړي دي. د دې شورا وياند رحمت الله اندر رسنيو ته په لېږلي پيغام کې ويلي،

## ایجاد اجماع سیاسی در افغانستان یا تلاش برای خنثی‌سازی اعتراض‌های ضد دولتی؟

مارشال عبدالرشید دوستم نیز هزاران نفر را در شمال افغانستان مسلح کرده است. محمد محقق رهبر حزب وحدت نیز اخیراً در سخنرانی‌ای گفته در حال مسلح‌سازی افرادش است چون به صلح با طالبان باور ندارد.

اما حکمت‌الله اعظمی معاون مرکز صلح و خشونت در افغانستان که نگاه خوشبینانه به سیاست‌های حکومت به رهبری اشرف غنی دارد، به این باور است که بازیگران سیاسی که به جای حمایت موضع دولت از ملیشه‌سازی سخن می‌گویند منافع فردی برایشان مهمتر از منافع ملی است و بیشتر از سوی کشورهای بیرونی حمایت می‌شوند.

به باور آقای اعظمی به هر پیمان که رهبران سیاسی افغان با هم نزدیک شوند، موقف طالبان ضعیف‌تر خواهد شد. «مردم هم می‌توانند به رهبران شان فشار بیاورند که در این مرحله مسئولیت شان برای اجماع سیاسی به درستی ادا کنند.»

هرچند چانه‌زنی‌ها روی نهایی شدن فهرست شورای عالی دولت از چند ماه به این سو جریان دارد، اما نام اعضای این شورا به دلیل اختلاف نظر میان جناح‌های هنوز نهایی نشده است.

اینکه پس از تشکیل این شورا که جزئی از توافقنامه سیاسی بین رئیس‌جمهوری و رئیس شورای عالی مصالحه است، تنش‌های داخلی سیاسی فروکش خواهد کرد یا نه؛ به تعامل دو طرف بستگی دارد. در توافقنامه بین آقای عبدالله و غنی همچنان نکات عملی ناشده بسیاری وجود دارد. از جمله عضویت مارشال دوستم در شورای عالی دولت و شورای امنیت ملی، تعیین اعضای کابینه و والی‌ها «بر اساس قاعده مورد توافق هردو جانب»؛ که عملی نشدن دو مورد اخیر منشاء تنش‌های سیاسی در افغانستان شده‌است و مردم را از ادامه و آینده این تنش‌ها نگران کرده است.

تلنگری نیز به دولت افغانستان در حال و آینده است که باید بکوشد بجای اتکای محض به سیاست آمرانه، به نهادمندسازی و قاعده‌مندسازی رابطه دولت با جامعه بپردازد. «در صورت رابطه معنادار میان دولت و بافت‌های اجتماعی که مجموعه‌ای از سازمان‌ها، هنجارها و رفتارهای غیررسمی‌اند، جامعه ممد و حامی نهادها و سیاست‌های رسمی دولت خواهد شد. در غیاب چنین رابطه‌ای، این نیروها همچنان مخل دولت‌سازی و توسعه سیاسی خواهند بود. دولت‌های هوشیار از رفتارها و انتظارات جامعه‌ای که بر آن حکومت می‌کنند می‌آموزند و سیاست‌های خویش را در همخوانی با خواست‌های جامعه برای رفاه و شگوفایی کشور هماهنگ میکنند. دولت‌های ناآگاه بر طبل سیاست آمرانه می‌کوبند و کماکان ناکام از آب در می‌آیند. حکومت مرکزی افغانستان متأسفانه اکثراً به سیاست آمرانه توسل جسته که نتیجه آن چیزی جز دولت ورشکسته و جامعه از هم‌پاشیده نبوده است.»

در شش ماه اخیر نیروهای مسلح غیردولتی در مناطق مختلف افغانستان ابراز وجود کرده‌اند. از فرمانده علی‌پور در وردک گرفته تا محمدعلی صداقت و ذوالفقار امید در دایکندی که نیروهای مسلح را در برابر دولت تجهیز و بسیج کرده‌اند.

حدود یک ماه پیش در مراسمی که با حضور صدها نفر به مناسبت سالروز پیروزی مجاهدین از سوی دفتر سیاسی احمد مسعود فرزند احمدشاه مسعود قهرمان ملی افغانستان در کابل برگزار شده بود، پرچم‌های حکومت مجاهدین به اهتزاز در آمد و سرود ملی مجاهدین که در سال‌های اول حکومت به رهبری حامد کرزی سرود ملی افغانستان دانسته می‌شد، نیز پخش شد. گذشته از این احمد مسعود گفت در حال شکل دهی مقامت مسلحانه در برابر طالبان است.

جنوبی در خراسان تاریخی و ترکستان خواندن سرزمین خراسان، زنگ‌های خطر را به صدا در آورده است.»

هر چند حزب جنبش برافراشتن این پرچم‌ها را سازماندهی شده نه، بلکه حرکت خودجوش شماری از جوانان می‌خواند.

از یعقوب ابراهیمی، استاد سیاست‌شناسی در یکی از دانشگاه‌های کانادا ریشه این رفتارها را پرسیدم. به باور آقای ابراهیمی دولت مرکزگرای افغانستان روی جامعه مرکزگرای بنا یافته است. بنابراین، هر زمانی دولت ماهیت نامتمرکز و رنگارنگ جامعه را نادیده گرفته با واکنش نیروهای اجتماعی در صورتها و محتواهای متفاوت مواجه شده است. آقای ابراهیمی شعارهای اخیر اعتراضات اخیر در فاریاب را واکنشی به ناتوانی دولت مرکزی در تأمین رابطه نهادمند با ولایات

و مردمان اطراف افغانستان می‌داند. او می‌گوید: «چنین کنش‌ها پایه‌های مادی ندارند و نمی‌توانند جامه عمل بپوشند. اینها کنشهای سراسری و توده‌ای نیستند و بیشتر در حدود جریان‌های سیاسی که خواست مقطعی از دولت دارند بنا یافته‌اند که به مجرد برآورده شدن آن خواست‌ها فروکش می‌کنند و ناپدید می‌شوند. حیات سیاسی افغانستان یا به حکم تاریخ و یا هم از روی تصادف قسمی پیش رفته که تجزیه‌طلبی در آن امر کزیه و ناخوشایندی بوده است.»

آقای ابراهیمی می‌گوید حتی در هنگام جنگ‌های داخلی که کشور عملاً به بخش‌های تقریباً خودمختار تقسیم شده بود، کسی داعیه تجزیه‌طلبی نداشت چون نه تنها عملی نبود که سبب اتحاد سایر گروه‌ها شده و به تضعیف مدعی تجزیه‌طلبی می‌انجامید. به باور او حالا نیز، حتی آنهایی که پرچم‌های رنگینی را چون سمبول کشور جدید برمی‌افرازند، خود می‌دانند چنین امری عملی نیست. اما این عکس‌العمل‌ها در ذات خود

و میلیون‌ها ترک‌تبار پشتیبانی‌تان می‌کند.

دلیل نارضایتی او عملی نشدن توافقنامه ایجاد حکومت مشارکتی بود که در پی کشمکش چند ماهه بین اشرف غنی و عبدالله امضاء شد. بر اساس این توافقنامه معرفی ۵۰ درصد اعضای کابینه افغانستان، والی‌ها، نمایندگی‌های سیاسی و ریاست‌های عمومی باید با تأیید دو طرف انجام شود. همین بود که معرفی والی آن هم در ولایت فاریاب که خاستگاه حزب جنبش دانسته می‌شود بدون مشوره با سران این حزب، خشم مارشال دوستم را برانگیخت. اعتراض‌ها تا جایی پیش رفت که معترضان با حمل سلاح‌های سبک و سنگین و برافراشتن پرچم «ترکستان جنوبی» در شهر میمنه رژه رفتند و برای دولت چنگ و دندان نشان دادند.

برخی معترضان از اعضای رهبری حزب جنبش ملی افغانستان خواستند تا در ولایت‌های شمال و شمال شرق افغانستان دولت فدرالی ایجاد کند. بحثی که همیشه در افغانستان جنجالی بوده و موافقان و مخالفان زیادی داشته است. موافقان نظام فدرالی از جمله عبداللطیف پدram رئیس حزب کنگره ملی افغانستان در پی این اعتراضی نشست خبری گرفت و از این تصمیم اعلام حمایت کرد. اما مخالفان این طرح را خلاف منافع ملی افغانستان خواندند.

عزیز آریانفر، رئیس پیشین مرکز مطالعات استراتژیک وزارت خارجه افغانستان در سال‌های ۲۰۰۳-۲۰۰۶ و سفیر پیشین افغانستان در قزاقستان (۲۰۰۶-۲۰۰۹) در صفحه فیس‌بوک خود در واکنش به حمل پرچم‌های ترکستان جنوبی از سوی معترضان در فاریاب نوشت: «خطر پانترکیزم را باید جدی گرفت... سوء استفاده پان ترکیست‌ها از جنبش‌های دادخواهانه مردم فاریاب و برافراشتن درفش ترکستان جعلی به اصطلاح

در ماه‌های اخیر و پس از اعلام خروج نیروهای بین‌المللی از افغانستان، این کشور در کنار افزایش خشونت‌ها، شاهد موج تازه‌ای از اختلاف‌های داخلی و حرکت‌های مرکزگرایانه برخی از چهره‌های سیاسی بوده است. دولت افغانستان که بیشتر از پیش به یک تشکیل یک اجماع سیاسی نیاز دارد، از چند ماه به این سو تلاش‌ها را برای ایجاد «شورای عالی دولت» جدی‌تر کرده است. شورایی برای ایجاد اجماع سیاسی که بر اساس توافقنامه بین اشرف غنی و عبدالله امضاء شده است. دولت در جریان یک‌سال گذشته شکل بگیرد. اشرف غنی یا خودش یا همکارانش با شماری از بازیگران داخلی ملاقات‌هایی داشته‌است. به این امید که با تشکیل شورای عالی دولت رهبران سیاسی منتقدش را با خود همراه بسازد؛ اما کماکان سازهای مخالف با حکومت مرکزی از چند جناح شنیده شده‌است که برخی این رفتارها در واکنش به تصامیم ارگ بوده است.

در آخرین مورد اعتراض چندین روزه هواداران مارشال عبدالرشید دوستم در برابر تصمیم ارگ که داوود لغمانی را به عنوان والی فاریاب گماشته بود، اشرف غنی را وادار به عقب‌نشینی کرد و آقای لغمانی را از فاریاب فراخواند و والی غزنی گماشت.

در روزهای نخست این اعتراض‌ها مارشال دوستم که تازه از سفرهای ترکیه و ازبکستان برگشته بود، در یک تماس تلفونی از شیرغان با معترضان فاریاب صحبت کرد.

او با لحن بسیار تند انتقادات و اتهامات جدی را به حکومت وارد کرد.

مارشال دوستم در بخشی از سخنانش گفت که «انقلاب می‌کنیم و دو سه ولایت را در یک ساعت سقوط می‌دهیم». او به طرفدارانش گفت که چندین کشور

## د امریکا نوې لوبه او د جگړو دوام؛

افراسیاب خټک: امریکا په سیمه کې د جگړو د دوام لپاره پراخ پلانونه لري



وايي، امريکا او پاکستان تل په افغان جگړې کې خپلې موخې لټولي او تر هغې چې دوی خپلو موخو ته نه وي رسېدلي، جگړې به دوام مومي او افغانان به يې يوازې بيه پرې کوي. له دې سره جوخت ځيني بهرنۍ رسنۍ وايي چې له افغانستان د نړيوالو ځواکونو له وتلو وروسته پاکستان په افغانستان کې د خپل نفوذ د پراخولو هڅې پيل کړي دي. نيوزويک مجلې ويلي چې پاکستان لا هم په افغانستان کې د خپل نفوذ له پراخولو لاس نه دی اخیستی او پرله پسې هڅې کوي چې له خپلو ملاتړو سره په همغږۍ د ځواکونو تر وتلو وروسته رامنځته شوي تشه په يو ډول نه يو ډول ډکه کړي. مجلې زیاته کړې چې پاکستان اوس تازه داسې هڅې پيل کړي چې د امريکايي ځواکونو تر وتلو وروسته په افغانستان کې د خپلې پښې ځای ټينگ کړي او دا ښکاره خبره ده چې دا هېواد په يوازې ځان دا چاره نه شي تنظيمولی، نو ځيني سيمه‌ييز ملاتړي به هم ولري.

په افغانستان او سيمه کې د امريکا د نويو پلانونو په تړاو دا څرگندونې داسې مهال دي، چې د افغانستان د سولې پروسه ټکنۍ شوې، خو جگړې د ډېريو ولايتونو تر مرکزونو را رسېدلې دي.

ښايي په سيمه کې پراخو ستونزو ته لار پرانيزي. افراسیاب خټک دغه راز وايي چې له امريکا سره پاکستان او د دغه هېواد استخباراتي ادارې هم ملگري دي او دوی تر شديد څار او پراخو مالي مرستو لاندې طالبانو ته نوي کسان روزي او زرگونه مدرسې يې فعالې کړې دي. خټک دغه راز ادعا کوي چې په پاکستان کې د طالبانو شاوخوا ۳۶ زره مدرسې فعالې دي، چې هره ورځ ترې لسگونه طالبان فارغېږي او له دې ډلې ډېری يې افغانان دي. خټک داسې مهال دغه ادعا کوي، چې طالبان وايي دوی د سولې او په افغانستان کې د يوه اسلامي نظام د جوړېدو په لټه کې دي. افغان حکومت هم د طالبانو جگړه د پاکستان د گټو جگړه بولي.

بلخوا د سياسي چارو کارپوهان بيا وايي چې امريکا په افغانستان کې د خپل ۲۰ کلن حضور پرمهال له دغه هېواد سره تل دوه گونې چلند کړی، چې له همدې کبله افغان جگړه اوږده شوه او اوس امريکا داسې مهال له افغانستان خپل ټول ځواکونه وباسي، چې ياد هېواد تر بل هر وخت نا امنه دی او د نشه‌يي توکو کښت او قاچاق پکې اوج ته رسېدلی دی. د سياسي چارو کارپوه شهزاده مسعود

سيمه کې اقتصادي تحرک رامنځ ته شي او په ۲۱مه پېړۍ کې دوی ته نوې ستونزې وزېږي، له همدې امله په پاکستان کې د طالبانو پر مرکزونو او د دغې ډلې پر خونړيو جگړو او بريدونو سترگې پټوي. خټک ويلي، د طالبانو او امريکا د اړيکو نوی باب

مقاله کې ويلي، چې امريکا په سيمه کې د جگړو د ختمولو پلان نه لري او په خبره يې، دغه هېواد غواړي له طالبانو سره د تازه اړيکو پر مټ په ټوله مرکزي اسيا کې ناندري او کشمکشونه رامنځ ته کړي. د ده په وينا، امريکا نه غواړي په

له افغانستان د ټولو بهرنيو ځواکونو د وتلو اعلان او په دغه هېواد کې د جگړو او نښتو ډېرېدو، په سيمه کې د امريکا د ستراتيژيو او پلانونو په اړه اندېښنې ډېرې کړې دي. د پښتونخوا وتلي سياستوال افراسیاب خټک په خپله يوه تازه خپره کړې

# حکیم سنایي پوهنتون

حمیدالله حمیدي



کې د ځينو ستونزو او د چارو د څښکني پرمختګ له امله ډيپلومونه نه دي تر لاسه کړي، چې تمه ده په نږدې راتلونکي کې به خپلو ټولو فارغ شوو محصلينو ته د فراغت اسناد وسپاري.

ښاغلي شريفې همدا راز زیاته کړه، دوی د خپلو محصلينو د علمي سوېې د لوړوالي په موخه، ځینې پروگرامونه او اسانتیاوې لري لکه د علمي سمینارونو او ورکشاپونو، داېرول، مجهز کتابتون، علمي سفرونه، څېړنيز مرکز، IT، علمي څېړنې او داسې نور هغه امکانات دي چې حکیم سنایي پوهنتون یې د خپلو محصلينو د علمي پانګې د لا بیا پیاوړتیا لپاره وړاندې کوي.

ښاغلي خالص شريفې په خپلو خبرو کې وویل، دوی د پوهنتون د لا بیا پیاوړتیا او پرمختګ لپاره خپل ستراتیژیک پلان لري چې د عملي کېدو په صورت کې به یې پوهنتون او علمي چارې لا ښې او اسانتیاوې به رامنځته کړي. درسي سیستم به یې لا ډېر مجهز شي او محصلينو ته به لا ډېرې اسانتیاوې رامنځته او په دې سره به د محصلينو د زده کړو سطحه نوره هم لوړه شي.

ښاغلي شريفې زیاته کړه، دا چې د امنیت نشتون د دولتي او خصوصي ادارو او په ټوله کې د هېواد لپاره یو ستر ګواښ دی، نو له دولت څخه د دې پدیدې د له منځه وړلو په برخه کې د لا ډېرې پاملرنې غوښتنه کوي. د نوموړي په وینا، له لوړو زده کړو وزارت څخه غواړي څو د خصوصي پوهنتونونو او لوړو زده کړو موسسو استادانو ته د ظرفیت لوړونې په برخه کې ورکشاپونه او سمینارونه دایر کړي. د استادانو د علمي رتبو د تر لاسه کولو په برخه کې لا ډېرې اسانتیاوې رامنځته کړي، ښوونیز بورسونه په واک کې ورکړي او لا ډېر امکانات په پام کې ورته ونیول شي څو د دولتي پوهنتونونو د استادانو په څېر پرمختګ او لاسته راوړنې ولري.

د دغه موسسې یاد مسوول وايي چې دوی د لوړه زده کړو له وزارت څخه غواړي، څو د تدریس لپاره ورته یو دایمي ځای ورکړي چې په دې سره به وکړای شي په لا ښه ډول خپلو کارونو ته ادامه ورکړي. د هغه په خبره، د یوه دایمي ځای نشتون یې پر کارونو باندې اغیز کړی چې له دې ستونزې یې ډېرې وخت محصلین هم شکایت کوي.

که څه هم شمېر یې په دقیق ډول مالوم نه دی؛ خو دا چې هر کال شاوخوا ۶۰۰ محصلین فارغوي، په هماغه اندازه هر کال نوي محصلین هم جذبوي او د لوړو زده کړو اسانتیاوې ورته برابرې.

د ښاغلي شريفې په وینا، دوی د ورځې په دريو درسي ټایمونو کې خپل محصلین د زده کړو لپاره راغواړي، چې یوه یې سهارنۍ دوره، بله یې له غرمې وروسته او درېیمه یې هم د شپې دوره ده، چې محصلین پکې خپلو درسونو ته حاضرېږي.

ښاغلي شريفې همدا راز زیاته کړه، دوی د خپلو محصلينو لپاره مجهز کتابتون لري چې د هر پوهنځي اړوند لاسګونه تخصصي کتابونه پکې دي او پر دې سربېره، الکترونيکي کتابتون هم لري چې محصلین کولای شي وخت ناوخت مراجعه ورته وکړي، مطالعه یې کړي او خپل د اړتیا وړ مالومات ترې تر لاسه کړي.

د حکیم سنایي پوهنتون د ساینس پوهنځي رییس ښاغلي خالص شريفې همدا راز وویل، دوی په هر پوهنځي کې د ۲۰ او ۲۵ په شاوخوا کې استادان لري، چې ډېری یې د ماسټرۍ تر کچې لوړې زده کړې لري او پاتې نور یې لسانس دي.

ښاغلي شريفې وویل، دوی په هېواد کې د ننه او له هېواده د باندې له ځینو پوهنتونونو او علمي مرکزونو سره علمي او اکاډمیکي اړیکې لري، چې له مخې یې ډېری وخت خپل محصلین او استادان د لا نورو زده کړو او د هغوی له تجربو د گټې اخیستنې لپاره ورلېږي. د نوموړي په وینا، په هېواد کې د ننه د بغلان ولایت له دولتي پوهنتون او څو نورو شخصي پوهنتونونو سره علمي اړیکې لري او له هېواده د باندې یې د هند او تاجکستان هېوادونو له یوه یوه پوهنتون سره علمي تفاهم لیکونه لاسلیک کړي دي، چې پر بنسټ به یې په نږدې راتلونکي کې خپل استادان د ماسټرۍ پروګرام لپاره هلته ولېږي او د هغوی په همکارۍ به په حکیم سنایي پوهنتون کې د ماسټرۍ پروګرام رامنځته کړي.

د ښاغلي خالص شريفې په وینا، دوی تر دې دمه د خپلو دوو یا دريو دورو فارغو محصلينو ته په لوړو زده کړو وزارت کې ثبت او راجسټر شوي ډيپلومونه ورکړي دي او پاتې نور یې په لوړو زده کړو وزارت کې د خصوصي پوهنتونونو د چارو په برخه

حکیم سنایي پوهنتون چې په بغلان ولایت کې موقعیت لري، په ۱۳۹۱ کال کې یې پر فعالیت پیل کړی دی. د حکیم سنایي پوهنتون د ساینس پوهنځي رییس ښاغلي خالص شريفې وویل، دوی د پیل پر مهال درې پوهنځي معالجوي طب، حقوق او سیاسي علوم او اقتصاد درلودل چې د دوو یا دريو کلونو په تېرېدو یې قابلګي او لابراتوار پوهنځي هم رامنځته کړل. د نوموړي په خبره، په ۱۳۹۴ کال کې یې د خپلو پوهنځيو په دوام ساینس پوهنځي چې پنځه ډیپارټمنټونه لري، هم رامنځته کړ.

د ښاغلي شريفې په وینا، د حکیم سنایي پوهنتون د پوهنځيو ډیپارټمنټونه په دې ترتیب دي: ساینس پوهنځي یې د بیولوژي، کیمیا، فزیک، ریاضي او کمپیوټر ساینس ډیپارټمنټونه لري. حقوقو او سیاسي علومو پوهنځي یې د ادارې او ډیپلوماسۍ او قضا او څارنوالۍ ډیپارټمنټونه او اقتصاد پوهنځي یې مالي او پولې ډیپارټمنټ، قابلګي پوهنځي یې عمومي ډیپارټمنټ لري او معالجوي طب پوهنځي یې هم عمومي لوستل کېږي.

ښاغلي شريفې وویل، دوی ټول ۲۵۰۰ محصلین لري چې له دې ډلې یې شاوخوا ۴۰ سلنه ښځینه محصلینې او پاتې نور یې نارینه محصلین تشکیلوي.

نوموړي زیاته کړه، حکیم سنایي پوهنتون تر دې دمه په پنځو دورو کې د ۱۰۰۰ په شاوخوا کې محصلین فارغ او ټولنې ته یې د خدمت په موخه وړاندې کړي دي. ښاغلي شريفې همدا راز زیاته کړه، دوی د ځینو ستونزو له امله تر دې دمه د ماسټرۍ پروګرام نه لري؛ خو هڅه کوي چې په نږدې راتلونکي کې په حکیم سنایي پوهنتون کې د ماسټرۍ پروګرام هم پیل کړي.

د حکیم سنایي پوهنتون یاد مسوول په خپلو خبرو کې وویل، دوی خپلو محصلينو ته په ځانګړې چوکاټ کې تخفیف وړاندې کوي، داسې چې د دولت لخوا ورپېژندل شوو محصلينو ته په خپله سمیستر وار فیس کې چې ۱۵۰۰۰ افغانۍ دی، تر ۵۰۰۰ افغانیو پورې تخفیف ورکوي. پر دې سربېره، د شهیدانو او معلولینو او د دولتي او نظامي برخې کارکوونکو لکه سرتېرو او عسکرو ته هم تر ۵۰ سلنه پورې تخفیف وړاندې کوي.

ښاغلي خالص شريفې وویل، دوی هر کال په مختلفه کچه نوي محصلین جذبوي،

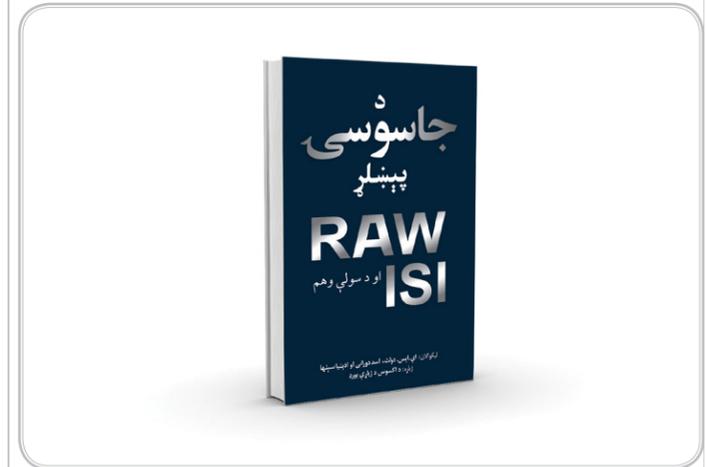
## د کتاب خبرې

### د جاسوسی پېښلر RAW, ISI

### او د سولې وهم

© لیکوالان: اې. اېس دولت، اسد دورانی او ادبیتا سېنھا  
© ژباړن: د اکسوس د ژباړې بورډ

اوومه برخه  
راتلونکې ته نظر



بخت راسره ملګری و او کولی مو شول، چې بل واجیای ولرو. که څه هم هغه د عملي کېدونکو له لوري پر شا تمبول کېده یا زموږ خواته د پرمختګونو قرباني کېده، خو بیا یې هم کولی شول پر استبدلشمنټ برلاسی شي. اشارات سبچاروال چې سیمې لپاره یې ښې هیلې درلودې، د دغه سیستم د توضیح لپاره د دندې له پای ته رسېدو څو میاشتې وړاندې اسلام اباد کې خبرې وکړې. ما ترې د گجرال د کنټورین په اړه پوښتنه وکړه. اجازه راکړئ ووايم، د هغه ځواب چې هر څه و، د مراتبو سلسلې ته به یې زیان نه وای اړولی.

همدا لامل دی، چې موږ له عامه نظره د پټې پروسي یادونه وکړه. په دې کې به هغه کسان هم شامل وي، چې د کوچنیو خو په ورته وخت کې پیاوړو ګامونو، په اړه فکر کوي چې سیستم ته زیان اړوونکي نه وي. زما د خوښې لاره د نخبه ګانو د شورا جوړول دي. دا شورا باید له داسې کسانو جوړه وي، چې زغم ولري، محتاط وي او په مناسب وخت کې مناسبې خبرې ته د غور اېښودو وړتیا ولري.

دولت: پېټر جونز موږ ښې خوا ته سوق کړي یوو او په ورته وخت کې خپله هم په سم لوري روان شوي. د دواړو خواوو د استخباراتو درې مخکیني افسران دلته یو ځای ناست دي او څه ستونزه سره نه لري. دوی خپلو خواوو ته پیغامونه لېږدوي او دوی ددغه کار وړتیا او ځواک لري.

زما وړاندیز دا دی، راځئ! دا شمېر دوو ته راتپېټ کړو او د پېټر جونز لپاره د ترسره کولو پر ځای یې د اجیت دوال یا جنرال جنجوعه تر نظر لاندې ترسره کړو.

راځئ! کراره یې پیل او لومړی هغو مهمو مسایلو ته رسېدګي وکړو، چې دغو ښاغلیو ته د منلو وړ وي. که په کومه برخه کې پرمختګ کېږي، هغه دې رامنځ ته او یا لومړیو وزیرانو ته وړاندې کړای شي.

دورانی: دا قطعاً د پرمختګ ښه، خو یوه لار ده. زه موافق یم، چې کله وگرځو، کولی شو دا پیغام خپلو اړوندو غیر دولتي فعالانو ته ولېږدوو. امکان یې شته دی.

دولت: زه نه وایم، چې دا ممکن دی، وایم دا داسې شونې کار دی، چې په خپل ډول او کار ارزې.

دورانی: د باور وړ مانا دا ده، چې اجیت دوال ته د اعتبار وړ وي.

دولت: اجیت دوال ته د باور وړ کسان هغه دي، چې اجیت دوال ښایي باور پرې ولري. دورانی: او جنجوعه هم داسې دوه کسان ګوماري، چې باور پرې ولري. باوري یم، چې له هغو څخه به یو احسان وي. خوشاله به شم، که زما نوم هم په کې راشي، خو هغه به نور کسان رامنځ ته کړي.

دولت: چې له دواړو خواوو یې له غیر دولتي فعالانو سره پیل کړو او دواړو خواوو کې دوه دوه بریدمنان هم وي، دوی په کراره کراره کولی شي، د هرې برخې کارپوهان ځان سره اضافه کړي. دواړو هېوادونو کې د متخصصینو او کارپوهانو کمی نشته.

دورانی: ډېر زیات دي.

۳۱

### د جاسوسانو شورا

سېنھا: استخباراتي سازمانونه په «څړو» سیمو کې فعالیت لري. نورو دولتي څانګو (باید) او (نه باید) تعریف کړي دي. ستاسې په اند دا کار د استخباراتي همکاريو لپاره څنګه دی؟

دولت: موږ وخت ناوخت سره خبرې کوو، خو ولې هغه له نورې نړۍ سره د خبرو په څېر دوامداره او سازمانی نه کړو؟ کله چې له ګاونډیو او په ځانګړې توګه پاکستان سره مسایل لري، نو ولې ورسره خبرې ونه کړې؟

دوی هم د ترهګرۍ له ستړي ستونزې سره لاس او ګریبان دي، چې پخپله د همکاريو یا لږ تر لږه د سازمانونو ترمنځ د اړیکو د اړتیا ښکارندويي کوي. ځکه کله چې سره کېنئ، لومړنی موضوع چې تاسې وایئ راځئ خبرې پرې وکړو، ترهګري ده. پوښتنه به دا وي، چې ښه نو تاسې یې پر وړاندې څه کول غواړئ؟ که قضیه همدا وي، نو ولې موږ دا کار په منظم ډول ونه کړو؟ څوک به یې توضیحات ورکړي، خو اړیکې کولی شي، چې مسایل ساده او اسانه کړي.

دواړو لري...

## چطور با ترس از شکست مقابله کنیم؟

الناز طرزمی

خیلی ساده، توجهی به ترس نکنید یکی از راه‌های غلبه بر ترس از شکست این است که به ترس‌تان توجه نکنید. موج‌سوارهای حرفه‌ای به سوی موج‌هایی به بلندی ساختمان ۵ طبقه که نیرویی سهمگین و ویرانگر دارند، شنا می‌کنند. نترسیدن از این موج‌ها ناممکن است. برای مقابله با این ترس فلج‌کننده که باعث می‌شود هیچ‌وقت به سمت این موج‌ها نروند، موج‌سوارهای حرفه‌ای از نگاه کردن به نقطه‌ی برخورد اجتناب می‌کنند. ما در زندگی ترس‌های زیادی داریم؛ درحالی‌که می‌توانیم مستقیماً به برخی خیره شویم و بهشان غلبه کنیم، باید نگاه‌مان را از برخی دیگر بزدیم. در زمینه‌های دیگر خود را به چالش بکشید در زمینه‌های دیگر، فراتر از دامنه‌ای که به‌دنبال پیشرفت در آن هستید، خود را به چالش بکشید. می‌دانید چرا ورزش سه‌گانه، دویدن در گل و دو استقامت این‌قدر پرترفدارند؟ چون مردم دوست دارند محدودیت‌هایشان را پشت سر بگذارند و ببینند چند مرده جلاچند! شما اراده می‌کنید و پیش می‌روید. وقتی با موفقیت به اهداف‌تان در زمینه‌ای خاص دست یافتید، متوجه می‌شوید می‌توانید با به‌کارگیری همان مهارت‌ها و پشتکار در زمینه‌های دیگر هم موفق شوید. وقتی بدانید می‌توانید در دو استقامت شرکت کنید، می‌فهمید می‌توانید با آموزش و نگرشی درست از عهده‌ی مجموعه‌ای از کارهای متنوع دیگر هم بر بیایید.

افراد موفق نترس و شگفت‌انگیز به‌نظر می‌رسند، اما این چیزی است که دیگران می‌بینند. آدم‌های موفق هم در آغاز، معمولی بودند و با ترکیبی از تمرین، تلاش و زحمت به موفقیت دست یافته‌اند. افسانه‌ی آدم‌های نترس خیلی از ما را محدود می‌کند، زیرا باور داریم برای موفق بودن باید نترس و به‌طور ذاتی شگفت‌انگیز باشیم. شجاعت به معنای نترسیدن نیست، بلکه یعنی با وجود ترس‌هایمان، با آنها روبه‌رو شویم و از عمل کردن دست نکشیم؛ یعنی خود را به چالش بکشیم، در موقعیت رویارویی با ترس‌هایمان قرار بگیریم و سرانجام با آنها روبه‌رو شویم. ترس برای هر انسانی طبیعی، اجتناب‌ناپذیر و یکی از ویژگی‌های انسانی ما است. ترس در وجود همه‌ی ماست. هیچ‌کس به‌تمامی بدون ترس زندگی نمی‌کند؛ اما برخی یاد گرفته‌اند ترس‌شان را در آغوش بگیرند.

نتیجه‌ی بی‌نقص یا به‌شدت نگران رد شدن هستیم. اما به‌راستی بدترین اتفاقی که ممکن است بیفتد، چیست؟ تصور می‌کنید در صورت شروع کسب و کار جدید و شکست آن همه‌چیز را از دست خواهید داد. آیا دوستان و عزیزان‌تان را هم از دست می‌دهید؟ آیا خانواده‌تان دیگر در کنار‌تان نخواهند بود؟ آیا ابتکار و نیرویی که به آغاز کسب‌وکار ترغیب‌تان کرد، از بین می‌رود؟ خود من پس از راه‌اندازی کسب‌وکارم، در بحران اقتصادی سال ۲۰۰۸ همه‌چیز را از دست دادم. به‌شدت بدهکار و بیکار بودم؛ آن هم در بدترین شرایط بازار کار پس از رکود اقتصادی دهه‌ی ۱۹۳۰. با وجود این شکست، دست از تلاش برنداشتم تا اینکه سرانجام در شرکتی معتبر به‌عنوان سرپرست فروش استخدام شدم. خُب در واقع بدترین با اعتمادبه‌نفس ترس را کنار بزنید دنیا به کام کسانی است که با اعتماد به‌نفس عمل می‌کنند. هیچ‌کس به‌دنبال تماشای شکست شما نیست، اما اگر با اعتمادبه‌نفس و اطمینان گام بردارید، دنیا پشتیبان‌تان خواهد بود. اتفاقات خوبی می‌افتد و زمینه‌ها و فرصت‌های مناسب آشکار می‌شوند. البته فرهنگ‌های مختلف، نگاه متفاوتی به این موضوع دارند. در برخی کشورها وقتی کسی از ایده‌ی نو خود برای کسب‌وکار صحبت می‌کند، دیگران از ناممکن و خارج از دسترس بودن آن می‌گویند. در مقابل، در فرهنگ‌های دیگر، افراد معمولاً با تحسین و تشویق از ایده حمایت و فرد موردنظر را تشویق می‌کنند و به او کمک از طریق معرفی دوستان و آشنایان و روش‌های دیگر را پیشنهاد می‌دهند.

**گام‌به‌گام پیش بروید**

یکی دیگر از دلایل ترس از شکست تمرکز بر سختی و بزرگی چالش پیش‌رو است. وقتی از پای کوه به قله‌ی اورست نگاه می‌کنید، به‌نظر‌تان چنان پرابهت می‌رسد که گویی فتح‌ناپذیر است؛ طوفان، سرمای منفی ۵۰ درجه و محیط سخت و خشک را هم اضافه کنید. با این حال صدها نفر از جمله کوهنوردان غیرحرفه‌ای قله‌ی اورست را فتح کرده‌اند. همه‌ی آنها مسیر را یک‌جور آغاز کرده‌اند: با برداشتن نخستین گام به‌سوی قله. شاید کلیشه‌ای به‌نظر برسد، اما رفتارهای ما تبدیل به عادت می‌شوند. گام‌های کوچک به‌تدریج شما را پیش می‌رانند و پس از مدتی هدف در دسترس خواهد بود.

برای امنیت ما بودند. امروزه مخاطرات نه امنیت فیزیکی، بلکه امنیت احساسی ما را تهدید می‌کنند. با این حال واکنش ما هنوز یکسان است، ترس در رگ‌هایمان سرازیر می‌شود، فلج می‌شویم و نمی‌توانیم فکر کنیم.

با گسترش دایره‌ی امن‌تان حتی به مقدار ناچیز، مرزها و عوامل محرک ترس را بازتعریف می‌کنید و به‌تدریج دایره‌ی امن بزرگ‌تری پیدا می‌کنید. با انجام حرکت ورزشی بدون اینکه زمین بخوریم، در واقع درون دایره‌ی امن‌مان حرکت می‌کردیم. مربی‌مان می‌دانست که ما درون این دایره رشد نخواهیم کرد! هنگامی که زمین‌خوردن را به جان خریدیم، مرزهای آسایش‌مان را توسعه دادیم. در واقع شکست به هدف تبدیل شد. افتادن به‌معنای موفقیت بود! ما زمین خوردیم تا بتوانیم پیشرفت کنیم، تا بتوانیم مرزهای دایره‌ی امن‌مان را گسترش بدهیم.

این‌گونه است که می‌توانیم بر ترس‌مان از شکست غلبه کنیم.

**شکست را بازتعریف کنید**

شکست یعنی چه؟ شکست تنها هنگامی به‌راستی شکست است که از آن درس نگیرید. شرکت‌های بزرگ بسیاری از جمله فیسبوک (مانند پروژه‌ی Poke و Beacon) بارها شکست خورده‌اند. در حقیقت دلیل موفقیت آنها شکست‌هایشان است. شعاری معروف در میان استارت‌آپ‌های «سیلیکون ولی» وجود دارد: «اگر سریع‌تر شکست بخوری، سریع‌تر پیشرفت می‌کنی!» فیسبوک می‌داند بزرگ‌ترین شکست، گذر نکردن از محدودیت‌هاست و اینکه بدون تغییر، خلق کردن و ریسک‌پذیری دچار مرگ تدریجی می‌شود. مثل معروفی در دنیای فروش و بازاریابی می‌گوید:

هر پاسخ «نه» ما را یک گام به پاسخ «بله» نزدیک‌تر می‌کند.

بیشتر وقت‌ها شکست آن چیزی نیست که ما فکر می‌کنیم. پس «نه»ها را با آغوش باز بپذیرید و سعی کنید راه پیشروی را پیدا کنید. «نه»ها روزی به «بله» تبدیل می‌شوند و شما به‌تدریج و بی‌تردید پیشرفت می‌کنید.

**ترس‌تان را بشناسید**

دقیقاً از چه می‌ترسید؟ همه‌ی آدم‌ها از چیزهای جدید، ریسک‌پذیری، تغییر و رشد کردن نمی‌ترسند. ترس از شکست از آنجا ریشه می‌گیرد که ما بدترین نتیجه را تصور می‌کنیم، به‌شکلی غیرمنطقی خواهان

ترس از شکست واکنش دفاعی ذهن است برای محافظت از ما در مقابل تهدیدهای «درک‌شده». ذهن ما برای محافظت‌مان از هر تهدید عینی و فیزیکی مانند حیوانات وحشی طراحی شده است. همان کارکردی که در برابر شیر جنگل از ما محافظت می‌کند، هنگام رویارویی با ریسک و خارج‌شدن از دایره‌ی امن‌مان واکنش نشان می‌دهد، مانع عمل کردن می‌شود و ما را محدود می‌کند. نکته اینجاست که عملکرد مغز ما برای مقابله با تهدید در جداسازی تهدیدهای فیزیکی از تهدیدها و مخاطرات «درک‌شده» چندان خوب نیست. ترس از شکست واکنشی دفاعی است که همیشه نتایج مثبتی به همراه ندارد! در این مطلب به شما می‌گوییم چطور با ترس از شکست مقابله کنید.

در دوران مدرسه، مربی ورزش ما که معلمی مادرزاد بود در قالب قواعد و تمرین‌های ورزشی، به ما درس زندگی می‌داد. ما باید برای نخستین بار، یک حرکت جدید هاک را که حتی برای حرفه‌ای‌ها هم دشوار بود، تمرین می‌کردیم. ما که می‌خواستیم خودی نشان بدهیم، با احتیاط تمام تلاش‌مان را کردیم و بدون اینکه زمین بخوریم، حرکت را انجام دادیم. اما در پایان کار مربی راضی نبود. «یک بار دیگه!» واکنش او بود. به‌نظر او کار ما اشتباه بوده، زیرا می‌خواستیم آن را بی‌نقص انجام دهیم! و اگر زمین نخوردیم یعنی به‌اندازه‌ی کافی تلاش نکرده‌ایم. دفعه‌ی بعد همه‌ی ما زمین خوردیم. هدف این بود که فراتر از توانایی‌هایمان برویم و ما این‌کار را کردیم، در نتیجه افتادیم و نقش زمین شدیم. با گذر زمان هنوز هم زمین می‌خوریم اما متوجه پیشرفت‌مان می‌شویم. در آغاز کار، ترس ما از شکست، مربی‌مان را تحت‌تأثیر قرار نداد، زیرا شکست واقعی درجا زدن و پیشرفت نکردن است. «دایره‌ی امن» تنها یک عبارت نیست؛ تلاش برای گذر از مرزهای آن، محرک‌های عصبی سیستم تهدید را فعال می‌کند. دایره‌ی امن شما به‌طور ذاتی مرزهای تحریک‌کننده‌ی این سیستم را تعیین می‌کند. درون دایره احساس امنیت می‌کنید. وقتی تصمیم به خروج از آن بگیرید، هشدار رویارویی با تهدید دریافت می‌کنید.

**مقابله با ترس از شکست**

ذهن ما در روند تکامل و هنگامی که دایره‌ی امن ما محدود به قبیله‌مان بود، در محافظت از تهدیدها خوب عمل می‌کرد. آن زمان، مخاطرات و ناشناخته‌ها، تهدیدهایی واقعی

### د اسعارو بیې



\$	۷۸,۱۵
€	۹۴,۴۰
Rp.	۴۹۶
₹	۱۰۶۰
¥	۱۱,۷۰
£	۱۰۹

### بېړنی شمېرې



پولیس 119 - 100
امبولانس 112
اتاترک روغتون 0202500312
ملالی زېږنتون 0202201377
وزیر محمد اکبر خان روغتون 0202301360
رابعه بلخي روغتون 0202100439
د کرونا روغتیايي مرکز 166

### مسیر

ورځپاڼه

مسوول مدير: اسدالله وحیدي

مرستیال: شفیق امیری

اېډیټران: جواد تیموري او امان الله حنیفي

خبر یالان: حمیدالله حمیدي، حکمت آرین

او حشمت الله نوري

گرافیک او ډیزاین: ارمان

چاپخونه: وایگل چاپ ۰۲۰۲۵۱۲۶۲۶

۰۷۸۲۹۸۹۶۹۶

maseerdaily@gmail.com

0202502100 / 0777989696

www.maseerdaily.af

Maseer Daily

MaseerDaily

## راپورونه: په بوركينافاسو کې د يوه وسله‌وال برید پرمهال له سلو ډېر کسان وژل شوي

پکې شوی، له مالي هېواد سره گډه پوله لري، چې وسله‌والو په دې تېرو څو کلونو کې پکې څو ځله بریدونه کړي دي.

د یادوني ده چې د بوركينا فاسو حکومت له ۲۰۱۵ز کال راپه دېخوا د جماعه نصر الاسلام والمسلمین او په لویې صحرا کې د اسلامي دولت یا داعش ډلې له جنګیالیو سره په جگړو اخته دی. دا جگړې لومړی له مالي سرحد سره نږدې د بوركينا فاسو په شمال کې پیل شوې، خو اوس د دغه هېواد نورو برخو ته هم غځېدلي او په ځانګړي ډول په ختیځ کې ډېرې شوې دي.

په دغه هېواد کې د جگړو له پیل راهیسې له ۱۳۰۰ ډېر کسان وژل شوي او له یو میلیون ډېر یې د خپلو مېنو پربنډو ته اړ شوي دي.



والو په سیمه کې د خلکو کورونو او بازارونو ته هم اړچولی او ځینې سرچینې بیا د وژل شویو کسانو شمېر تر ۱۰۰ هم ډېر ګڼي.

د دغه هېواد چارواکو د دې پېښې له کبله په ټول هېوا کې درې ورځې ماتم اعلان کړی دی. دغه کلی چې برید

په جگړو کې له ۲۰۰ ډېر غړي وژل شوي دي. دغورضا کارانو ته د دوو اونیو لپاره پوځي روزنه ورکول کېږي او بیا له امنیتي ادارو سره د کشف، معلوماتو راټولولو او بدرګې کولو کې مرسته کوي.

ځایي سرچینو دغه راز ویلي چې وسله

د راپورونو له مخې، د بوركينافاسو د سولې پر کلي د وسله‌والو په برید کې تر ۱۰۰ ډېر عام خلک وژل شوي دي. په سیمې کې یوې سرچینې د فرانس پرېس خبري اژانس ته ویلي، چې وسله‌والو لومړی د شپې په دوو بجو د هېواد د دفاع د رضاکارانو چې د جهادي ډلو پر ضد د ملکيانو دفاعي ځواک دی او د ملي پوځ ملاتړ کوي، پر مرکزونو برید کړی او وروسته پر کورونو ننوتلي چې یاده مرګ ژوبله یې اړولې ده.

د سرچینې په خبره، په وژل شویو کې د بېلابېلو عمرونو سړي او مېرمنې هم شاملې دي. د یادوني ده چې له ۲۰۱۵ز کال راهیسې کله چې په بوركينا فاسو کې د جهادي ډلو فعالیت پیل شوی، دا تر ټولو خونړی برید دی. د هېواد د دفاع د رضاکارانو ډله په ۲۰۱۹ز کال کې د بوركينافاسو د پوځ د ملاتړ لپاره جوړه شوه او تر اوسه یې

## بهرنيو چارو وزارت: د افغانستان او ترکمنستان ترمنځ د مهمو پروژو پر سر هوکړه کېږي



د افغانستان او ترکمنستان د بهرنیو چارو وزیرانو تازه په هرات کې سره کتلي دي او پر مهمو دوه اړخیزو مسایلو یې خبرې کړې دي. په دې لیدنه کې هوکړه شوې چې د دواړو هېوادونو ترمنځ به د اتو لویو پروژو پر سر توافق رامنځ ته کېږي او د دواړو هېوادونو ترمنځ به اقتصادي، سوداګریزې، سیاسي، امنیتي او فرهنگي اړیکې پراخېږي. حنیف اتمر او رشید میردوف همدا راز په دې لیدنه کې پر افغان سوله هم خبرې کړې او ترکمنستان ژمنه کړې چې د بین الافغاني مذاکراتو کوربه توب ته تیار دي.

دوی همدا راز د ټاپي پروژې، ریل پټلۍ، برېښنا، د مرمر ډبرو پر صادراتو، سوداګرۍ، ټرانزیت او د فرهنگي اړیکو په برخه کې د هوکړو پر رامنځ ته کېدو هم بحث کړی او بهرنیو چارو وزارت وايي چې ډېر ژر به د دواړو لورو ترمنځ په یادو برخو کې ځینې توافقات رامنځ ته شي. دا لیدنه داسې مهال ترسره کېږي، چې د ټاپي پروژې کارونه په ډېریو هېوادونو کې بشپړ شوي، خو په افغانستان کې یې لا هم چارې روانې چې په جوړېدو سره به یې زرګونو کسانو ته کاري زمينې برابرې شي.



شرعي وختونه: سهار ۰۴:۵۶ | لمر ختل ۰۴:۴۱ | ماسپښين ۱۱:۵۲ | مازيگر ۰۴:۵۴ | ماښام ۰۷:۰۴ | ماخوستن ۰۸:۴۹



## راپورونه: په بورکینافاسو کې د یوه وسله وال برید پرمهال له سلو ډېر کسان وژل شوي

## تازه شمېرې: په نړۍ کې د کرونا د مړو شمېر له درې میلیونه او ۷۳۱ زرو کسانو واوښت

د تازه شمېرو له مخې، په نړۍ کې پر کرونا ویروس د اخته کسانو شمېر ۱۷۳ میلیونه او ۴۸۴ زره او ۳۳۱ کسانو ته رسېدلی دی. دغه راز د یاد ویروس له کبله تر دې مهاله درې میلیونه او ۷۳۱ زره او ۵۴۹ کسان مړه شوي او له ۱۵۶ میلیونو ډېر ترې بېرته رغېدلي دي. د یادو شمېرو له مخې، د امریکا متحده ایالتونه د دغه ویروس د ډېرو مثبتو پېښو او قربانیانو له اړخه د

نړۍ تر ټولو مخکښ هېواد دی. د راپورونو پر بنسټ، په امریکا کې د دغه ویروس مثبتې پېښې ۳۴ میلیونه او ۱۹۲ زره او ۷۵۹ ته رسېدلي او ۶۱۲ زره او ۲۶۵ نور امریکایان ترې مړه شوي دي. دغه راز هند ۲۸ میلیونه او ۷۷۵ زره او ۴۴۰ مثبتو پېښو له اړخه د نړۍ دویم، برازیل ۱۶۶ میلیونه او ۸۴۱ زره او ۹۵۴ مثبتو پېښو په درلودو سره د نړۍ درېیم، فرانسه د پنځه میلیونه او

د تازه شمېرو له مخې، په نړۍ کې پر کرونا ویروس د اخته کسانو شمېر ۱۷۳ میلیونه او ۴۸۴ زره او ۳۳۱ کسانو ته رسېدلی دی. دغه راز د یاد ویروس له کبله تر دې مهاله درې میلیونه او ۷۳۱ زره او ۵۴۹ کسان مړه شوي او له ۱۵۶ میلیونو ډېر ترې بېرته رغېدلي دي. د یادو شمېرو له مخې، د امریکا متحده ایالتونه د دغه ویروس د ډېرو مثبتو پېښو او قربانیانو له اړخه د

## راپورونه: د اروپايي ټولني له هوايي ډگرونو بېلاروسي الوتکې منع شوي



اروپايي ټولني د دي ټولني د غړو هېوادونو په فضا کې د بېلاروس د الوتکو تگ راتگ او د دغو هېوادونو په هوايي ډگرونو کې د بېلاروس د الوتکو ناسته منع کړې ده. له دې سره جوخت د یاد هېواد د اپوزیسیون یوه مشر چې له هېواده بهر دی، د بېلاروس د حکومت پرضد د لوېدیځوالو له لوري د لا سختو بندیزونو د لگېدو غوښتنه کړې ده. د رویترز خبري اژانس د راپور له مخې، د اروپايي ټولني دا پرېکړه د رایان ایر هوايي شرکت د الوتکې د جبري کښته کولو او په هغې کې د یوه مخالف خبريال د نیولو په ځواب کې د بېلاروس د حکومت پرضد د لا پراخو جزايي اقداماتو یوه برخه ده.

یادې ټولني په یوه اعلامیه کې ویلي، دا اقدام عملاً پیل شوی او د اروپايي ټولني د غړو هېوادونو ټولو هوايي ډگرونو ته د بېلاروس د الوتکو تگ راتگ منع کېږي. په دغه بندیز کې د نورو هېوادونو هغه هوايي شرکتونه هم شامل دي، چې د بېلاروس د هوايي شرکت سپرلی ولېږدوي. د اروپا د هوايي چلند د خونديتوب ادارې هم د تېرې چهارشنبې په ورځ ویلي وو چې د اروپايي ټولني ټول هوايي شرکتونه دې له بهرنیو شرایطو پرته خپلې الوتکې د بېلاروس له فضا نه تېروي.

## ژوند

### د پښتورگو د سوخت لاملونه



د پښتورگو یا گردو سوخت تر ټولو ډېره دردونکې ناروغي ده، چې مختلف لاملونه لري. که چېرته یې درملنه ونه شي، نو ځینې وختونه ګرده هم له منځه وړلی شي. زیاتره وخت د پښتورگو (گردو) سوخت د میکروبونو د داخلېدو په سبب پیدا کېږي، چې ډېری وخت یې د تشو متيازو د نل یا هم مثاني له لارې داخلېږي. په سیدتي ژورنال کې په څېره شوې لیکنه کې راغلي، چې د پښتورگو (گردو) میکروب په یو وخت کې یوازې یو پښتورگی اغېزمنولی شي، خو له زیاتو ستونزو څخه د خلاصون لپاره یې درملنه اړینه ده. راځئ چې د ډاکټر احمد شعبان، چې د پښتورگو متخصص دی، څو مهمې خبرې دلته ولولو: د گردو د سوخت سببونه: زیاتره وخت میکروبونه د تشو متيازو له نل یا د مثاني له لارې گردو ته داخلېږي، چې بیا په گردو کې د سوخت سبب

### سامسنگ ارزان بیه ۵ جی موبایل خرڅلاو ته وړاندې کوي



کړې. مختلفې معلوماتي سرچینې ادعا کوي چې د گلکسي ای ۲۲ ۵ جی بیه به ۱۸۰ امریکایي ډالره وي او په دې ډول به د سامسنگ تر ټولو ارزان بیه ۵ جی څیرک موبایل خرڅلاو ته وړاندې شي. دغه څیرک موبایل به ۴ جی بڼه هم ولري. له ۵ جی څخه ملاتړ کوونکې بڼه کې ۶،۴ انچه ابل سي دي ډوله مخپاڼه او شاتنۍ برخه کې درې کامرې ورکړل شوي دي، چې اصلي کامره یې ۴۸ مېگا پیکسله وړتیا لري. گلکسي ای ۲۲ ۵ جی به د مېډیاټیک کمپنۍ ډېمېنستي ۷۰۰ ډوله پروسېسر، ۶ ګېګابایت رم او ۵۰۰۰ ملي امپیره وړتیا لرونکې بېټری سره خرڅلاو ته وړاندې شي.

## کوچني او منځني سوداګريز پورونه

عزيزي بانک ستاسو د سوداګرۍ د پرمختګ او ودې لپاره کوچني او منځني پورونه په ډيرو اسانو شرايطو وړاندې کوي. ټول هغه افغان سوداګر چې درې فعاله پروژې ولري کولی شي دغه پور چې د بيا ادائيني قسطونه يې د يو کال څخه تر دوه کلونو پورې کې ترسره کيږي، ترلاسه کړي.

